

Toelatingseisen IPMA-PMO-A

Om in aanmerking te komen voor een IPMA A-certificering dient u voldoende ervaring met voldoende complexe PMO's aan te tonen. Hieronder staan de minimale ervaringseisen. Het gaat hier om de totalen van alle opdrachten die voor IPMA-PMO-A meetellen.

Wij gaan er daarbij van uit dat u ongeveer de helft van uw werktijd aan ondersteuning van projecten, programma's en portfolio's heeft besteed: in 36 maanden plm. 2500 uur of meer en in 60 maanden plm. 4400 uur of meer.

De complexiteit van de ondersteunde projecten, programma's en portfolio's is bepalend voor het niveau van de PMO functie. De complexiteit wordt bepaald door zowel cijfermatige als inhoudelijke factoren, De cijfermatige factoren zijn in onderstaande tabel weergegeven.

- In de laatste 12 jaar: Minimaal 5 jaar (60 niet-overlappende maanden) ervaring als

PMO-manager in een verantwoordelijke leiderschapsrol in PMO's die ondersteuning bieden aan zeer complexe projecten, programma's en/of portfolio's op strategisch niveau (complexiteit ≥ 32)

- EN minimaal 3 jaar (36 niet-overlappende maanden) ervaring als project-, programma- of portfoliomanager in zeer complexe projecten, programma's of portfolio's op strategisch niveau (complexiteit ≥ 32)

Voor PMO management hebben cijfermatige criteria voor complexiteit nog minder zeggingskracht dan bij projecten, programma's en portfolio's. Relevante aspecten als:

- de mate van overeenstemming binnen het management/de directie over de strategie
- de mate van overeenstemming binnen het management/de directie over prioriteitscriteria
- het al dan niet bestaan c.q. de mate van functioneren van relevante besluitvormingsgremia
- diversiteit van de project-/programmaportefeuille en wat dat betekent voor de rol van de PMO-manager zijn niet in cijfers te vangen.

Daarnaast bepaalt ook de rol van u als PMO-manager in de analyse van, en als adviseur over de project- en programmaportefeuille de complexiteit. U wordt dan ook verzocht in de diverse documenten uitgebreid aandacht te besteden aan het volgende:

- hoe u de projecten, programma's en portfolio's bij uw aantreden als PMO-manager aantrof (en – indien van toepassing – hoe u aanpassingen hebt aangebracht in de 'relevante aspecten' zoals hierboven opgesomd
- welke acties u zelf heeft geïnitieerd of gefaciliteerd om de besluitvorming, rapportages, aansturing en/of effectiviteit van projecten, programma's en portfolio's te verbeteren
- welke acties u zelf heeft geïnitieerd of gefaciliteerd om initiatieven binnen de projecten, programma's en portfolio's op te starten, bij te sturen en/of te stoppen/temporiseren.

Alleen over de zwaarte/omvang van de rol als PMO-manager zelf zijn tentatief enige factoren te benoemen. Deze factoren zijn in onderstaande tabellen weergegeven. Deze getallen zijn puur indicatief. Net als bij project-, programma- en portfoliomanagement zal uw onderbouwing bij de score voor PMO complexiteit bepalend zijn bij de bepaling of uw ervaring PMO-manager als IPMA B of IPMA A wordt gezien.

Cijfermatige factoren van complexiteit	Indicatieve richtlijnen IPMA-PMO-A
Periode dat u verantwoordelijk PMO-manager was	≥ 24 maanden
Aantal parallel lopende projecten, programma's en portfolio's die door het PMO werden ondersteund op: IPMA A Niveau IPMA B Niveau IPMA C Niveau	≥ 2 ≥ 6 ≥ 25
Aantal keer per jaar dat het geheel aan ondersteunde projecten, programma's portfolio's substantieel wijzigt (≥10% herallocatie)	≥ 4x
Aantal mensen direct aangestuurd	≥ 12
Aantal uren van de door u direct aangestuurde mensen	≥ 16.000
Gebudgetteerde aantal uren van de ondersteunde projecten, programma's en portfolio's (per jaar)	≥ 40.000
Aantal uren door u als PMO-manager aan het portfolio besteed	≥ 2400
Aantal belanghebbende partijen	≥ 16 waarvan 6 op directieniveau

