*Denk aan het milieu voordat u dit document print*

### Personalia

|  |  |
| --- | --- |
| Achternaam: | Achternaam. |
| Voorletters/voornaam: | Voorletters / Voornaam |
| Geboortedatum: | dd-mm-jjjj |
| Naam van uw portfolio: | Naam Portfolio |
| Naam bedrijf portfolio: | Naam bedrijf Portfolio |
| Certificeringsniveau: | Kies certificeringsniveau |

**Let op!**

De maximale omvang van dit document (incl. alle voorgedrukte teksten) is 25 pagina’s én maximaal 10.000 woorden.

### Toelichting

in de **Toelichting invullen certificeringsdocumenten** versie 3.0 leest u hoe u dit document dient in te vullen.

Sla dit document op als “Portfoliorapport – [voor- en achternaam]”, bijv.: “*Portfoliorapport – Jan Jansen*” en lever het in op de [portal](about:blank).

### Versiebeheer

| **Versie** | **Datum** | **Geldig vanaf / tot** |
| --- | --- | --- |
| Versie 4.0 | 01-05-2023 | 01-05-2023 / -- |

# Hoofdstuk 1 – Achtergrond

### 1 Context, hoofddoel(en) en relatie met de organisatie-strategie (C1 Strategie)

Klik of tik om tekst in te voeren.

### 2 Aard van de projecten en programma’s in het portfolio (V3 Scope)

Klik of tik om tekst in te voeren.

### 3 Belangrijkste relaties van de portfolio met andere portfolio’s en initiatieven

Klik of tik om tekst in te voeren.

### 4 Belangrijkste belanghebbenden rondom het portfolio (C4 Invloed en belangen)

Klik of tik om tekst in te voeren.

### 5 Uw taken en bevoegdheden binnen het portfolio

Klik of tik om tekst in te voeren.

### 6 Door u aangestuurde disciplines in uw team

|  |  |
| --- | --- |
| **Naam discipline** | **Eventuele uitleg (rol in portfolio, herkomst)** |
| Naam discipline | Uitleg |
| Naam discipline | Uitleg |
| Naam discipline | Uitleg |
| Naam discipline | Uitleg |
| Naam discipline | Uitleg |
| Naam discipline | Uitleg |
| Naam discipline | Uitleg |
| Naam discipline | Uitleg |
| Naam discipline | Uitleg |
| Naam discipline | Uitleg |

***Feitelijk door u aangestuurde personen buiten de officiële portfoliostructuur***

|  |  |
| --- | --- |
| **Rol bij portfolio** | **Functie binnen bedrijf** |
| Rol bij portfolio | Functie binnen bedrijf |
| Rol bij portfolio | Functie binnen bedrijf |
| Rol bij portfolio | Functie binnen bedrijf |
| Rol bij portfolio | Functie binnen bedrijf |
| Rol bij portfolio | Functie binnen bedrijf |

*Uitleg over deze personen graag in Hoofdstuk 2*

### 7 Belangrijkste overlegstructuren in en rondom het portfolio

***Overleggen met directie en andere besluitvormers***

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Overlegnaam** | **Frequentie** | **Deelnemers (geef voorzitter aan: ‘vz’)** |
| Overlegnaam | Frequentie | Deelnemers |
| Overlegnaam | Frequentie | Deelnemers |
| Overlegnaam | Frequentie | Deelnemers |
| Overlegnaam | Frequentie | Deelnemers |
| Overlegnaam | Frequentie | Deelnemers |

***Overleggen binnen het portfolio***

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Overlegnaam** | **Frequentie** | **Deelnemers (geef voorzitter aan: ‘vz’)** |
| Overlegnaam | Frequentie | Deelnemers |
| Overlegnaam | Frequentie | Deelnemers |
| Overlegnaam | Frequentie | Deelnemers |
| Overlegnaam | Frequentie | Deelnemers |
| Overlegnaam | Frequentie | Deelnemers |

### 8 Organogram (positie van uw portfolioteam in de organisatie)



# Hoofdstuk 2 – Uw uitdagingen in dit portfolio

*Beschrijf hier hoe u het portfolio heeft geleid en hoe u de complexiteit van dit portfolio heeft beheerst.*

## 1 Het waarom van het portfolio

### 1.1 De beoogde strategische doelen

Klik of tik om tekst in te voeren.

### 1.2 De portfolio-omgeving

Klik of tik om tekst in te voeren.

## 2 Uw aanpak van het portfolio

Klik of tik om tekst in te voeren.

## 3 Uw inrichting van het portfolio

Klik of tik om tekst in te voeren.

## 4Beheersing en risico’s

Klik of tik om tekst in te voeren.

## 5 Communicatie en belanghebbenden

Klik of tik om tekst in te voeren.

## 6 Leiderschap en uw team

Klik of tik om tekst in te voeren.

# Hoofdstuk 3 – Terugblik op uw functioneren in dit portfolio

### 1. Wat deed u goed?

Klik of tik om tekst in te voeren.

### 2. Wat ging u minder goed af?

Klik of tik om tekst in te voeren.

### 3. Oordeel opdrachtgever en andere belanghebbenden

Klik of tik om tekst in te voeren.

### 4. Uw slotoordeel over uw functioneren in dit portfolio

Klik of tik om tekst in te voeren.