*Denk aan het milieu voordat u dit document print*

Personalia

|  |  |
| --- | --- |
| Achternaam | Achternaam |
| Voorletters / Voornaam | Voorletters / Voornaam |
| Geboortedatum | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Certificeringsniveau | Kies een item. |

### Toelichting

- De tekstvakken in dit document bieden normaliter voldoende ruimte voor het vermelden van de gevraagde informatie. Als u meer tekst invult dan in het tekstvak past is deze niet zichtbaar en wordt niet in de beoordeling meegenomen. Aanvullende informatie kunt u kwijt op de laatste pagina.

- Sla dit document op als “Ervaringsdocument – [voor en achternaam]”, *bijv.: “Ervaringsdocument – Jan Jansen”* en lever het in op de [portal](https://portal.ipmacertificeren.nl).

### Inhoudsopgave

[1. Opleidingen en cursussen 2](#_Toc516051951)

[2. Werkervaring 3](#_Toc516051952)

[3. Referenten 4](#_Toc516051953)

[4. Agile biografie 6](#_Toc516051954)

[5. Complexiteit 9](#_Toc516051955)

[6. Eventuele aanvullende toelichtingen of opmerkingen 11](#_Toc516051956)

### Vertrouwelijkheid

De informatie in dit document en de andere door u ingevulde documenten in dit certificeringstraject (evenals de verder door u verstrekte informatie) zal vertrouwelijk worden behandeld. Geen van de in deze documenten en in uw contacten met IPMA Certificering verstrekte informatie zal aan derden (incl. betrokkenen bij uw organisatie) worden verstrekt. Wel zullen wij ­informatie kunnen gebruiken bij onze navraag bij de door u opgegeven referenten.

Zowel de procesbehandelaars bij IPMA Certificering als de betrokken assessoren zijn gebonden aan een geheimhoudingsplicht. De door u verstrekt documentatie zal na de verplichte bewaartermijn worden vernietigd.

### Versiebeheer

| Versie | Datum | Geldig vanaf / tot |
| --- | --- | --- |
| Versie 4.3 | 12-05-2020 | 12-05-2020 / 28-9-2021 |
| Versie 4.4 | 29-9-2021 | 29-9-2021 / 31-8-2021 |
| Versie 4.5 | 08-07-2022 | 01-09-2022 / -- |

# Opleidingen en cursussen

#### 

#### **Algemene vooropleiding(en), als MBO, HBO, universiteit of gelijkwaardig:**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Naam opleiding | Instituut | Van (jaar) | Tot/met (jaar) | Diploma/certificaat |
| Naam opleiding. | Instituut | jjjj | jjjj | Kies een item. |
| Naam opleiding. | Instituut | jjjj | jjjj | Kies een item. |
| Naam opleiding. | Instituut | jjjj | jjjj | Kies een item. |
| Naam opleiding. | Instituut | jjjj | jjjj | Kies een item. |

#### Overige relevante **opleiding(en), zo mogelijk chronologisch:**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Naam opleiding | Instituut | Van (jaar) | Tot/met (jaar) | Diploma/certificaat |
| Naam opleiding. | Instituut | jjjj | jjjj | Kies een item. |
| Naam opleiding. | Instituut | jjjj | jjjj | Kies een item. |
| Naam opleiding. | Instituut | jjjj | jjjj | Kies een item. |
| Naam opleiding. | Instituut | jjjj | jjjj | Kies een item. |
| Naam opleiding. | Instituut | jjjj | jjjj | Kies een item. |

# Werkervaring

#### 

#### Werkervaring (chronologisch, meest recente eerst)

#### Voor C in de afgelopen 6 jaar: 3 jaar in een agile omgeving

#### Voor B in de afgelopen 8 jaar: 5 jaar in een agile omgeving

*Als u meerdere rollen vervulde deze apart vermelden.*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Rol | Vanaf | Tot/met | Omschrijving |
| Rol | maand  jjjj | maand  jjjj | Omschrijving |
| Rol | maand  jjjj | maand  jjjj | Omschrijving |
| Rol | maand  jjjj | maand  jjjj | Omschrijving |
| Rol | maand  jjjj | maand  jjjj | Omschrijving |
| Rol | maand  jjjj | maand  jjjj | Omschrijving |
| Rol | maand  jjjj | maand  jjjj | Omschrijving |

#### Relevante overige werkervaring en/of activiteiten*:*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Rol | maand  jjjj | maand  jjjj | Omschrijving |
| Rol | maand  jjjj | maand  jjjj | Omschrijving |
| Rol | maand  jjjj | maand  jjjj | Omschrijving |
| Rol | maand  jjjj | maand  jjjj | Omschrijving |
| Rol | maand  jjjj | maand  jjjj | Omschrijving |

# Referenten

*Geef 4 referenten op waarmee u in het afgelopen jaar heeft samengewerkt en die uw functioneren kunnen beoordelen. Wij verzoeken u om hen vooraf te vragen of zij willen meewerken. Nodig uw referenten via de* [*portal*](https://portal.ipmacertificeren.nl/) *uit om een korte vragenlijst over u in te vullen. De vragenlijst is in het Nederlands en Engels. Daarnaast kunnen referenten om nadere toelichting gevraagd worden.*

*De verantwoordelijkheid voor het aanleveren van feedback ligt bij de kandidaat.*

### Referent 1: Collega agile leader

|  |  |
| --- | --- |
| Naam referent: | Naam referent |
| Functie referent: | Functie referent |
| Bedrijf referent: | Bedrijf referent |
| E-mailadres referent: | E-mailadres referent |
| Telefoonnummer referent: | Telefoonnummer  vast: |
| Indien geen Nederlandse referent: | Referent spreekt geen Nederlands maar wel Engels |
| Is deze referent buiten kantoortijden te bereiken? | ja, namelijk van uu:mm tot uu:mm  nee |
| Eventuele toelichting: | Toelichting |

### Referent 2: Leidinggevende/leider op senior managementniveau

|  |  |
| --- | --- |
| Naam referent: | Naam referent |
| Functie referent: | Functie referent |
| Bedrijf referent: | Bedrijf referent |
| E-mailadres referent: | E-mailadres referent |
| Telefoonnummer referent: | Telefoonnummer  vast: |
| Indien geen Nederlandse referent: | Referent spreekt geen Nederlands maar wel Engels |
| Is deze referent buiten kantoortijden te bereiken? | ja, namelijk van uu:mm tot uu:mm  nee |
| Eventuele toelichting: | Toelichting |

### Referent 3: Collega binnen de agile omgeving

|  |  |
| --- | --- |
| Naam referent: | Naam referent |
| Functie referent: | Functie referent |
| Bedrijf referent: | Bedrijf referent |
| E-mailadres referent: | E-mailadres referent |
| Telefoonnummer referent: | Telefoonnummer  vast: |
| Indien geen Nederlandse referent: | Referent spreekt geen Nederlands maar wel Engels |
| Is deze referent buiten kantoortijden te bereiken? | ja, namelijk van uu:mm tot uu:mm  nee |
| Eventuele toelichting: | Toelichting |

### Referent 4: Collega binnen de agile omgeving

|  |  |
| --- | --- |
| Naam referent: | Naam referent |
| Functie referent: | Functie referent |
| Bedrijf referent: | Bedrijf referent |
| E-mailadres referent: | E-mailadres referent |
| Telefoonnummer referent: | Telefoonnummer  vast: |
| Indien geen Nederlandse referent: | Referent spreekt geen Nederlands maar wel Engels |
| Is deze referent buiten kantoortijden te bereiken? | ja, namelijk van uu:mm tot uu:mm  nee |
| Eventuele toelichting: | Toelichting |

# Agile biografie

Geef in chronologische volgorde per periode voorbeelden van agile leiderschap dat u heeft getoond. Voor C is minimaal 3 jaar (36 niet-overlappende maanden) vereist in de laatste 6 jaar waarvan 12 maanden teamoverstijgend. Voor B minimaal 5 jaar (60 niet-overlappende maanden) vereist in de laatste 8 jaar.

De kandidaat moet op B niveau minimaal 2 van de volgende ervaringen hebben, maar wel met minimaal 36 maanden ervaring op deze niveau’s.

De ervaring dient te zijn gebaseerd op :

* Agile leadership van een transformatie naar een nieuwe Agile methodiek
* Agile leadership van een verbetering qua volwassenheidsniveau (maturity level) binnen Agile methodiek over meerdere teams heen
* Agile leadership binnen een enterprise Agile framework (bijv. SAFe) op organisatorisch niveau

Geef per periode aan vanuit welke rol u acteerde en wat het effect was van u handelen.

Vermeld onderstaande aspecten:

* De business unit/afdeling waarin u werkzaam bent geweest
* Doel en de missie van de afdeling
* Omschrijving van uw rol, opdracht en doelstellingen.
* Motivatie waarom agile werkwijze is gebruikt.
* Organisatiecontext (organogram, het gebruikte agile schalingsmodel en inrichting teams)

N.B. Indien de omgeving hetzelfde is als een eerder beschreven periode hoeft deze niet herhaald te worden maar kan daarna verwezen worden.

Ervaring van langer geleden

Als u in de laatste 6 (IPMA-C) of 8 jaar (IPMA-B) niet aan het minimum aantal ervaring komt, bijvoorbeeld omdat u tijdelijk een andere functie vervulde, is het mogelijk om oudere ervaring mee te laten tellen. Tot 10 jaar voor IPMA-C of tot 12 jaar voor IPMA-B. Vink hiervoor onderstaand vakje aan. U neemt de oudere ervaring op in dit document en motiveert hieronder de reden. Het is aan IPMA Certificering om te beoordelen of deze omstandigheden valide zijn.

#### Ik wil graag oudere ervaring laten meetellen. Toelichting:

Klik of tik om tekst in te voeren.

Periode 1:

|  |  |
| --- | --- |
| Tijdsvak: | Van maand jaar  Tot en met maand jaar |

Klik of tik om tekst in te voeren.



Periode 2:

|  |  |
| --- | --- |
| Tijdsvak: | Van maand jaar  Tot en met maand jaar |

Klik of tik om tekst in te voeren.



Periode 3:

|  |  |
| --- | --- |
| Tijdsvak: | Van maand jaar  Tot en met maand jaar |

Klik of tik om tekst in te voeren.



Periode 4:

|  |  |
| --- | --- |
| Tijdsvak: | Van maand jaar  Tot en met maand jaar |

Klik of tik om tekst in te voeren.



Periode 5:

|  |  |
| --- | --- |
| Tijdsvak: | Van maand jaar  Tot en met maand jaar |

Klik of tik om tekst in te voeren.



Periode 6:

|  |  |
| --- | --- |
| Tijdsvak: | Van maand jaar  Tot en met maand jaar |

Klik of tik om tekst in te voeren.



# Complexiteit

Scoor de complexiteit van de (agile) context waar u het afgelopen jaar werkzaam bent geweest met een cijfer 1-4. 1 staat voor zeer beperkte complexiteit, 4 voor grote complexiteit.

| Complexiteitsdimensie | Score |
| --- | --- |
| 1 – Output-gerelateerd  Complexiteit ontstaan door: vage, veeleisende en/of onderling tegenstrijdige doelen, eisen en/of verwachtingen. | Kies een item. |
| 2 – Procesgerelateerd  Complexiteit ontstaan door: het aantal taken, aannames en beperkingen en hun onderlinge afhankelijkheden; de processen met de betreffende kwaliteitseisen; techniek en IT landschap; het team en communicatiestructuur; de beschikbaarheid van ondersteunende methoden, instrumenten en technieken. | Kies een item. |
| 3 – Input-gerelateerd  Complexiteit ontstaan door: het verwerven en financieren van de nodige budgetten (eventueel uit meerdere bronnen); de diversiteit van of het gebrek aan middelen (zowel menselijke als andere); en de processen en activiteiten die nodig zijn om de financiële en resource aspecten te managen, waaronder inkoop. | Kies een item. |
| 4 - Risico-gerelateerd  Complexiteit onstaan door het risicoprofiel en de onzekerheidsniveaus en de daarvan afhankelijke initiatieven. | Kies een item. |
| 5 – Strategie-gerelateerd  Complexiteit onstaan door:   * de invloed van de formele strategie van de sponsorende organisatie(s), de normen, voorschriften, informele strategieën en beleidsmaatregelen die van invloed zijn. * Het belang van het eindresultaat voor de organisatie, de mate van overeenstemming tussen de belanghebbenden; de informele invloed, belangen en weerstand. * eventuele vereisten van wettelijke of regulerende aard. | Kies een item. |
| 6 - Organisatie-gerelateerd  Complexiteit ontstaan door: het aantal en de verstrengeling van de raakvlakken met de systemen, de structuren en de rapportage- en besluitvormingsprocessen van de organisatie(s). | Kies een item. |
| 7 – Sociaal-cultureel gerelateerd  Complexiteit ontstaan door: de sociaalculturele dynamiek. Deze kan onder meer bestaan uit de raakvlakken met deelnemers, belanghebbenden of organisaties van verschillende sociaalculturele achtergronden of het te maken krijgen met verspreide teams. | Kies een item. |
| 8 – Team-gerelateerd  Complexiteit ontstaan door: de eisen aan leiderschap. Het gaat hier om de complexiteit die ontstaat door de wisselwerking van de team(s) en hun volwassenheid en de daarmee verband houdende mate van visie, begeleiding en aansturing van u die de team(s) nodig hebben om te leveren. | Kies een item. |
| 9 – Innovatie-gerelateerd  Complexiteit ontstaan door: de mate van technische innovatie. Dit omvat bereidheid tot leren en de bijbehorende vindingrijkheid die nodig is om te innoveren en/of om te werken met onbekende resultaten, benaderingen, processen, instrumenten en/of methoden. | Kies een item. |
| 10 - Autonomie-gerelateerd  Complexiteit ontstaan door: de mate van autonomie en verantwoordelijkheid die u heeft gekregen. Dit manifesteert zich in de coördinatie, de communicatie, het bevorderen en het verdedigen van de uw belangen bij anderen. | Kies een item. |

| Complexiteitsdimensie | Toelichting op uw score |
| --- | --- |
| 1 – Output-gerelateerd. |  |
| 2 – Procesgerelateerd |  |
| 3 – Input-gerelateerd |  |
| 4 - Risico-gerelateerd |  |
| 5 – Strategie-gerelateerd |  |
| 6 - Organisatie-gerelateerd |  |
| 7 – Sociaal-cultureel gerelateerd |  |
| 8 – Team-gerelateerd |  |
| 9 – Innovatie-gerelateerd |  |
| 10 - Autonomie-gerelateerd |  |
|  | Kies een item. |

# Projectervaring (optioneel)

Als u onvoldoende agile ervaring heeft, mag u dit aanvullen met project- (of programma- of portfolio)managementervaring van vergelijkbare complexiteit. Dit telt mee voor maximaal 12 maanden (IPMA C) of 20 maanden (IPMA B). Er is ruimte voor 4 projecten.

#### Ik wil graag projectervaring laten meetellen. Eventuele toelichting:

Klik of tik om tekst in te voeren.

### Project 1

*Beantwoord alle vragen cq. vink alle relevante velden aan. Dit betreft alleen het (deel)project waarvoor u verantwoordelijk was en alleen voor de periode dat u het (deel)project leidde. Dit geldt ook voor projecten 2 t/m 4*

#### Algemene projectinformatie

|  |  |
| --- | --- |
| Naam van uw (deel)project: | Naam (deel)project |
| Naam van uw opdrachtgever: | Naam opdrachtgever |
| Functie van uw opdrachtgever: | Functie opdrachtgever |
| Bedrijf van uw opdrachtgever: | Bedrijf opdrachtgever |
| Bedrijf waar u zelf toen werkte: | Bedrijf waar u zelf werkt(e) |
| Positie van uw project: | Kies een item. |
| Uw betrokkenheid bij projectstart: | Kies een item. |
| Uw betrokkenheid bij projecteinde: | Kies een item. |
| Beoogde projectresultaten: | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Projectresultaten opgeleverd? | Kies een item. |
| Begroot en feitelijk besteed budget:  x 1.000 Euro | begroot € ###.### x 1000  besteed € ###.### x 1000 |

**Korte beschrijving** van de aanleiding en context van het project en – indien u het project niet van het begin tot het eind heeft gemanaged - wanneer u op het project kwam en/of in welke fase van het project u het overgaf. Gebruik minimaal 8 en maximaal 16 regels.

Klik of tik om tekst in te voeren.

#### Projectdetails project 1

|  |  |
| --- | --- |
| Periode van uw betrokkenheid: | Van maand jaar  Tot en met maand jaar |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Niveau van het project volgens u: |  | IPMA C | IPMA B | IPMA A |
| Doorlooptijd in maanden volgens (uw) plan. Begin- en eindmaand beide meerekenen | < 3 | 3-<9 | 9-< 18 | ≥ 18 |
| Exact aantal maanden (door u) gepland: | ## maanden | | | |
| Aantal maanden project onder uw leiding:  Begin- en eindmaand beide meerekenen | < 3 | 3-<9 | 9-< 18 | ≥ 18 |
| Exacte duur van uw betrokkenheid:  Begin- en eindmaand beide meerekenen | ## maanden | | | |
| Projectmanagement-uren door u in dit project besteed: | < 200 | 200-699 | 700- 2.399 | ≥ 2.400 |
| Exact aantal uren door uzelf besteed: | ## uur | | | |
| Uren door uw teamleden in dit project besteed (*EXCLUSIEF uw eigen uren*): | < 1100 | 1100-6249 | 6.250-<30.000 | ≥ 30.000 |
| Exact aantal uren van uw teamleden: | ## uur | | | |
| Aantal door u aangestuurde teamleden:  (direct/indirect, voltijds/ deeltijds) | < 5 | 5-9 | 10-29 | ≥ 30 |
| Aantal belanghebbende partijen:  Bijv. opdrachtgever, klanten, gebruikers, leveranciers etc. | < 4 | 4-7 | ≥ 8 | ≥ 16\* |

*\* waarvan min. 6 op directieniveau*

***In welke sector heeft project 1 plaatsgevonden? (1 keuze mogelijk)***

Kies een item.

Indien overig, t.w.: Klik of tik om tekst in te voeren.

***Welk type project is project 1? (1 keuze mogelijk)***

Kies een item.

Indien overig: Overig

### Project 2

#### *Algemene projectinformatie*

|  |  |
| --- | --- |
| Naam van uw (deel)project: | Naam (deel)project |
| Naam van uw opdrachtgever: | Naam opdrachtgever |
| Functie van uw opdrachtgever: | Functie opdrachtgever |
| Bedrijf van uw opdrachtgever: | Bedrijf opdrachtgever |
| Bedrijf waar u zelf toen werkte: | Bedrijf waar u zelf werkt(e) |
| Positie van uw project: | Kies een item. |
| Uw betrokkenheid bij projectstart: | Kies een item. |
| Uw betrokkenheid bij projecteinde: | Kies een item. |
| Beoogde projectresultaten: | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Projectresultaten opgeleverd? | Kies een item. |
| Begroot en feitelijk besteed budget:  x 1.000 Euro | begroot € ###.### x 1000  besteed € ###.### x 1000 |

**Korte beschrijving** van de aanleiding en context van het project en – indien u het project niet van het begin tot het eind heeft gemanaged - wanneer u op het project kwam en/of in welke fase van het project u het overgaf. Gebruik minimaal 8 en maximaal 16 regels.

Klik of tik om tekst in te voeren.

#### *Projectdetails project 2*

|  |  |
| --- | --- |
| Periode van uw betrokkenheid: | Van maand jaar  Tot en met maand jaar |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Niveau van het project volgens u: |  | IPMA C | IPMA B | IPMA A |
| Doorlooptijd in maanden volgens (uw) plan. Begin- en eindmaand beide meerekenen | < 3 | 3-<9 | 9-< 18 | ≥ 18 |
| Exact aantal maanden (door u) gepland: | ## maanden | | | |
| Aantal maanden project onder uw leiding:  Begin- en eindmaand beide meerekenen | < 3 | 3-<9 | 9-< 18 | ≥ 18 |
| Exacte duur van uw betrokkenheid:  Begin- en eindmaand beide meerekenen | ## maanden | | | |
| Projectmanagement-uren door u in dit project besteed: | < 200 | 200-699 | 700- 2.399 | ≥ 2.400 |
| Exact aantal uren door uzelf besteed: | ## uur | | | |
| Uren door uw teamleden in dit project besteed (*EXCLUSIEF uw eigen uren*): | < 1100 | 1100-6249 | 6.250-<30.000 | ≥ 30.000 |
| Exact aantal uren van uw teamleden: | ## uur | | | |
| Aantal door u aangestuurde teamleden:  (direct/indirect, voltijds/ deeltijds) | < 5 | 5-9 | 10-29 | ≥ 30 |
| Aantal belanghebbende partijen:  Bijv. opdrachtgever, klanten, gebruikers, leveranciers etc. | < 4 | 4-7 | ≥ 8 | ≥ 16\* |

*\* waarvan min. 6 op directieniveau*

### Project 3

#### *Algemene projectinformatie*

|  |  |
| --- | --- |
| Naam van uw (deel)project: | Naam (deel)project |
| Naam van uw opdrachtgever: | Naam opdrachtgever |
| Functie van uw opdrachtgever: | Functie opdrachtgever |
| Bedrijf van uw opdrachtgever: | Bedrijf opdrachtgever |
| Bedrijf waar u zelf toen werkte: | Bedrijf waar u zelf werkt(e) |
| Positie van uw project: | Kies een item. |
| Uw betrokkenheid bij projectstart: | Kies een item. |
| Uw betrokkenheid bij projecteinde: | Kies een item. |
| Beoogde projectresultaten: | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Projectresultaten opgeleverd? | Kies een item. |
| Begroot en feitelijk besteed budget:  x 1.000 Euro | begroot € ###.### x 1000  besteed € ###.### x 1000 |

**Korte beschrijving** van de aanleiding en context van het project en – indien u het project niet van het begin tot het eind heeft gemanaged - wanneer u op het project kwam en/of in welke fase van het project u het overgaf. Gebruik minimaal 8 en maximaal 16 regels.

Klik of tik om tekst in te voeren.

#### *Projectdetails project 3*

|  |  |
| --- | --- |
| Periode van uw betrokkenheid: | Van maand jaar  Tot en met maand jaar |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Niveau van het project volgens u: |  | IPMA C | IPMA B | IPMA A |
| Doorlooptijd in maanden volgens (uw) plan. Begin- en eindmaand beide meerekenen | < 3 | 3-<9 | 9-< 18 | ≥ 18 |
| Exact aantal maanden (door u) gepland: | ## maanden | | | |
| Aantal maanden project onder uw leiding:  Begin- en eindmaand beide meerekenen | < 3 | 3-<9 | 9-< 18 | ≥ 18 |
| Exacte duur van uw betrokkenheid:  Begin- en eindmaand beide meerekenen | ## maanden | | | |
| Projectmanagement-uren door u in dit project besteed: | < 200 | 200-699 | 700- 2.399 | ≥ 2.400 |
| Exact aantal uren door uzelf besteed: | ## uur | | | |
| Uren door uw teamleden in dit project besteed (*EXCLUSIEF uw eigen uren*): | < 1100 | 1100-6249 | 6.250-<30.000 | ≥ 30.000 |
| Exact aantal uren van uw teamleden: | ## uur | | | |
| Aantal door u aangestuurde teamleden:  (direct/indirect, voltijds/ deeltijds) | < 5 | 5-9 | 10-29 | ≥ 30 |
| Aantal belanghebbende partijen:  Bijv. opdrachtgever, klanten, gebruikers, leveranciers etc. | < 4 | 4-7 | ≥ 8 | ≥ 16\* |

*\* waarvan min. 6 op directieniveau*

### Project 4

#### *Algemene projectinformatie*

|  |  |
| --- | --- |
| Naam van uw (deel)project: | Naam (deel)project |
| Naam van uw opdrachtgever: | Naam opdrachtgever |
| Functie van uw opdrachtgever: | Functie opdrachtgever |
| Bedrijf van uw opdrachtgever: | Bedrijf opdrachtgever |
| Bedrijf waar u zelf toen werkte: | Bedrijf waar u zelf werkt(e) |
| Positie van uw project: | Kies een item. |
| Uw betrokkenheid bij projectstart: | Kies een item. |
| Uw betrokkenheid bij projecteinde: | Kies een item. |
| Beoogde projectresultaten: | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Projectresultaten opgeleverd? | Kies een item. |
| Begroot en feitelijk besteed budget:  x 1.000 Euro | begroot € ###.### x 1000  besteed € ###.### x 1000 |

**Korte beschrijving** van de aanleiding en context van het project en – indien u het project niet van het begin tot het eind heeft gemanaged - wanneer u op het project kwam en/of in welke fase van het project u het overgaf. Gebruik minimaal 8 en maximaal 16 regels.

Klik of tik om tekst in te voeren.

#### *Projectdetails project 4*

|  |  |
| --- | --- |
| Periode van uw betrokkenheid: | Van maand jaar  Tot en met maand jaar |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Niveau van het project volgens u: |  | IPMA C | IPMA B | IPMA A |
| Doorlooptijd in maanden volgens (uw) plan. Begin- en eindmaand beide meerekenen | < 3 | 3-<9 | 9-< 18 | ≥ 18 |
| Exact aantal maanden (door u) gepland: | ## maanden | | | |
| Aantal maanden project onder uw leiding:  Begin- en eindmaand beide meerekenen | < 3 | 3-<9 | 9-< 18 | ≥ 18 |
| Exacte duur van uw betrokkenheid:  Begin- en eindmaand beide meerekenen | ## maanden | | | |
| Projectmanagement-uren door u in dit project besteed: | < 200 | 200-699 | 700- 2.399 | ≥ 2.400 |
| Exact aantal uren door uzelf besteed: | ## uur | | | |
| Uren door uw teamleden in dit project besteed (*EXCLUSIEF uw eigen uren*): | < 1100 | 1100-6249 | 6.250-<30.000 | ≥ 30.000 |
| Exact aantal uren van uw teamleden: | ## uur | | | |
| Aantal door u aangestuurde teamleden:  (direct/indirect, voltijds/ deeltijds) | < 5 | 5-9 | 10-29 | ≥ 30 |
| Aantal belanghebbende partijen:  Bijv. opdrachtgever, klanten, gebruikers, leveranciers etc. | < 4 | 4-7 | ≥ 8 | ≥ 16\* |

*\* waarvan min. 6 op directieniveau*

# Eventuele aanvullende toelichtingen of opmerkingen

Klik of tik om tekst in te voeren.

Sla dit document op als **Ervaringsdocument – [voor en achternaam]**

*bijv.: Ervaringsdocument – Jan Jansen* en lever het in op de [portal](https://portal.ipmacertificeren.nl/).