*Denk aan het milieu voordat u dit document print*

Personalia

|  |  |
| --- | --- |
| Achternaam: | Achternaam |
| Voorletters/voornaam: | Voorletters Voornaam |
| Geboortedatum: | dd-mm-jjjj |
| Geslacht: | Geslacht |
| Emailadres: | Email-adres |
| Telefoonnummer: | Telefoonnummer |
| Einddatum huidige certificaat: | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Datum aanmelden: | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Certificeringsniveau:  | Kies certificeringsniveau |

**Let op!**

Dit document is bedoeld voor het hercertificeren als agile leader.

Om te hercertificeren als agile leader - kunt u ook binnen de vereiste 30 maanden praktische ervaring (op IPMA-B niveau minstens 15 maanden) ervaring binnen andere domeinen (zoals opdracht- & opdrachtmanagement toevoegen.

### Toelichting

In de **Toelichting Hercertificering Agile Leadership IPMA B en C (ICB4)** – hierna toelichting – staat achtergrondinformatie en uitleg over het invullen van dit document. Dit document vindt u op onze website.

### Vertrouwelijkheid

De informatie in dit document en de andere door u ingevulde documenten in dit certificeringstraject (evenals de verder door u verstrekte informatie) zal vertrouwelijk worden behandeld. Geen van de in deze documenten en in uw contacten met IPMA Certificering verstrekte informatie zal aan derden (incl. betrokkenen bij dit opdracht dan wel uw bedrijf) worden verstrekt. Wel zullen wij opdracht­infor­ma­tie kunnen gebruiken bij onze navraag bij de door u opgegeven referenten. Zowel de procesbehande­laars bij IPMA Certificering als de betrokken assessoren zijn gebonden aan een geheimhoudingsplicht. De door u verstrekte documentatie zal na de verplichte bewaartermijn worden vernietigd.

### Versiebeheer

| Versie | Datum | Geldig vanaf / tot |
| --- | --- | --- |
| Versie 1.1 | 15-09-2020 | 15-09-2020/ -- |

# Werkervaring

####

#### Huidige functie / rol

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Uw functie / rol | Sinds | Bedrijf/organisatie | Branche |
| Functie / rol | Maand Jaar | Bedrijf/Org. | Branche |
| Functie / rol | Maand Jaar | Bedrijf/Org. | Branche |

#### Eerdere werkervaring in de laatste vijf jaar (chronologisch)

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Uw functie / rol | Vanaf | Tot/met | Bedrijf/organisatie | Branche  |
| Functie / rol | Maand Jaar | Maand Jaar | Bedrijf/Org. | Branche |
| Functie / rol | Maand Jaar | Maand Jaar | Bedrijf/Org. | Branche |
| Functie / rol | Maand Jaar | Maand Jaar | Bedrijf/Org. | Branche |
| Functie / rol | Maand Jaar | MaandJaar | Bedrijf/Org. | Branche |
| Functie / rol | Maand Jaar | Maand Jaar | Bedrijf/Org. | Branche |

# Referenten

### Referent 1: Uw opdrachtgever/klant van referentie opdracht 1

|  |  |
| --- | --- |
| Naam referent:  | Naam referent |
| Functie / rol referent:  | Functie referent |
| Bedrijf referent:  | Bedrijf referent |
| E-mailadres referent:  | E-mailadres referent |
| Telefoonnummer(s) referent: | mobiel: Mobiel | vast: Vast nummer |
| Indien geen Nederlandse referent:  | [ ] Referent spreekt geen Nederlands maar wel Engels |
| Is deze referent buiten kantoortijden te bereiken? | [ ]  ja, namelijk van uu:mm uur tot uu:mm uur [ ]  nee  |
| Indien opdrachtgever van opdracht 1 niet beschikbaar is, waarom niet? \* | Reden |
| Indien opdrachtgever opdracht 1 niet beschikbaar: naam/nummer opdracht waar referent opdrachtgever van is\*: | Naam / Nummer |

*\* Indien opdrachtgever niet (meer) beschikbaar is, vermeld dan de reden en vermeld hier de gegevens van de opdrachtgever*

 *van een ander in dit document genoemde opdracht, bij voorkeur opdracht 2 of 3.*

### Referent 2: Uw direct leidinggevende

|  |  |
| --- | --- |
| Naam referent \*:  | Naam referent |
| Functie / rol referent:  | Functie referent |
| Bedrijf referent:  | Bedrijf referent |
| E-mailadres referent:  | E-mailadres referent |
| Telefoonnummer(s) referent: | mobiel: Mobiel | vast: Vast nummer |
| Indien geen Nederlandse referent:  | [ ] Referent spreekt geen Nederlands maar wel Engels |
| Is deze referent buiten kantoortijden te bereiken? | [ ]  ja, namelijk van uu:mm uur tot uu:mm uur [ ]  nee  |
| Indien geen leidinggevende referent beschikbaar, waarom niet? | Reden |
| De rol die deze referent eventueel in opdracht 1 gespeeld heeft: | Rol |

*\* Indien geen leidinggevende beschikbaar is (bijv. omdat u zelfstandig ondernemer bent), geef hier dan de naam op van een*

 *andere bij opdracht 1 betrokken manager.*

Vraag uw referenten vooraf om toestemming voor hun medewerking. Nodig uw referenten uit via de [portal](https://portal.ipmacertificeren.nl/) voor een korte online vragenlijst. Daarnaast kunnen uw referenten telefonisch om nadere toelichting gevraagd worden.

# Zelfassessment

Lees vóór het invullen de **Toelichting Hercertificering**. Hierin worden de begrippen kennis, vaardigheden en bekwaamheid toegelicht en hoe deze te scoren.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **4a Vaktechnische competenties (Practice)** | **Kennis** | **Vaardigheden** | **Bekwaamheid** |
| V1 – Opdracht aanpak | Score | Score | Score |
| V2 – Eisen en doelen | Score | Score | Score |
| V3 – Scope | Score | Score | Score |
| V4 – Tijd | Score | Score | Score |
| V5 – Organisatie en informatie | Score | Score | Score |
| V6 – Kwaliteit | Score | Score | Score |
| V7 – Financiën | Score | Score | Score |
| V8 – Mensen en middelen | Score | Score | Score |
| V9 – Inkoop | Score | Score | Score |
| V10 – Plannen en beheersing | Score | Score | Score |
| V11 – Risico’s en kansen | Score | Score | Score |
| V12 – Belanghebbenden | Score | Score | Score |
| V13 – Verandering en transformatie | Score | Score | Score |

| **4b Gedragsmatige competenties (People)** | **Kennis** | **Vaardigheden** | **Bekwaamheid** |
| --- | --- | --- | --- |
| G1 – Zelfreflectie en zelfmanagement | Score | Score | Score |
| G2 – Persoonlijke integriteit en betrouwbaarheid | Score | Score | Score |
| G3 – Persoonlijke communicatie | Score | Score | Score |
| G4 – Relaties en betrokkenheid | Score | Score | Score |
| G5 – Leiderschap | Score | Score | Score |
| G6 – Teamwerk | Score | Score | Score |
| G7 – Conflicten en crisis | Score | Score | Score |
| G8 – Vindingrijkheid | Score | Score | Score |
| G9 – Onderhandelen | Score | Score | Score |
| G10 – Resultaatoriëntatie | Score | Score | Score |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **4c Contextuele competenties (Perspective)** | **Kennis** | **Vaardigheden** | **Bekwaamheid** |
| C1 - Strategie | Score | Score | Score |
| C2 – Besturing, structuren en processen | Score | Score | Score |
| C3 – Compliance, wet- en regelgeving | Score | Score | Score |
| C4 – Invloed en belangen | Score | Score | Score |
| C5 – Cultuur en waarden | Score | Score | Score |

# Agile opdrachten-lijst

Beantwoord voor elk opdracht alle vragen resp. vink alle relevante velden aan. Doe dit alleen voor dat deel en die periode waar u verantwoordelijk voor was.

### Opdracht 1

#### Algemene opdrachtinformatie

|  |  |
| --- | --- |
| Naam van uw (deel)opdracht: | Naam (deel)opdracht |
| Naam van uw opdrachtgever: | Naam opdrachtgever |
| Functie / rol van uw opdrachtgever: | Functie opdrachtgever |
| Bedrijf van uw opdrachtgever: | Bedrijf opdrachtgever |
| Bedrijf waar u zelf toen werkte: | Bedrijf waar u zelf werkt(e) |
| Positie van uw opdracht: | Kies postitie. |
| Uw betrokkenheid bij opdrachtstart: | Kies betrokkenheid |
| Uw betrokkenheid bij opdrachteinde: | Kies betrokkenheid |
| Beoogde opdrachtresultaten:  | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Opdrachtresultaten opgeleverd? | Kies een item. |
| Begroot en feitelijk besteed budget: x 1.000 Euro | begroot € ### x 1000besteed € ### x 1000 |

**Korte beschrijving** van de aanleiding, context, start, verloop, problemen. Besteed met name aandacht aan uw eigen bijdrage en (indien u het opdracht niet van begin tot eind heeft gemanaged) in welke fase u op het opdracht kwam en/of overgaf. Gebruik minimaal 12, maximaal 20 regels.

Klik of tik om tekst in te voeren.

**Opdrachtdetails opdracht 1**

|  |  |
| --- | --- |
| Periode van uw betrokkenheid: | Van maand jaarTot en met maand jaar |
| Niveau van het opdracht volgens u: |  | [ ] IPMA C | [ ] IPMA B | [ ] IPMA A |
| Doorlooptijd in maanden volgens (uw) plan. Begin- en eindmaand beide meerekenen | [ ] < 3 | [ ] 3-<9 | [ ] 9-< 18 | [ ] ≥ 18 |
| Exact aantal maanden (door u) gepland: | ## maanden |
| Aantal maanden opdracht onder uw leiding:Begin- en eindmaand beide meerekenen | [ ] < 3 | [ ] 3-<9 | [ ] 9-< 18 | [ ] ≥ 18 |
| Exacte duur van uw betrokkenheid: Begin- en eindmaand beide meerekenen | ##maanden |
| Opdrachtmanagement-uren door u in dit opdracht besteed:  | [ ] < 200 | [ ] 200-699 | [ ] 700- 2.399 | [ ] ≥ 2.400 |
| Exact aantal uren door uzelf besteed: | ## uur |
| Uren door uw teamleden in dit opdracht besteed (*EXCLUSIEF uw eigen uren*):  | [ ] < 1100 | [ ] 1100-6249 | [ ] 6.250-<30.000 | [ ] ≥ 30.000 |
| Exact aantal uren van uw teamleden: | ##uur |
| Aantal door u aangestuurde teamleden: (direct/indirect, voltijds/ deeltijds) | [ ] < 5 | [ ] 5-9 | [ ] 10-29 | [ ] ≥ 30 |
| Aantal belanghebbende partijen: Bijv. opdrachtgever, klanten, gebruikers, leveranciers etc.  | [ ] < 4 | [ ] 4-7 | [ ] ≥ 8 | [ ] ≥ 16\* |

*\* waarvan min. 6 op directieniveau*

### Opdracht 2

#### Algemene opdrachtinformatie

|  |  |
| --- | --- |
| Naam van uw (deel)opdracht: | Naam (deel)opdracht |
| Naam van uw opdrachtgever: | Naam opdrachtgever |
| Functie / rol van uw opdrachtgever: | Functie opdrachtgever |
| Bedrijf van uw opdrachtgever: | Bedrijf opdrachtgever |
| Bedrijf waar u zelf toen werkte: | Bedrijf waar u zelf werkt(e) |
| Positie van uw opdracht: | Kies postitie. |
| Uw betrokkenheid bij opdrachtstart: | Kies betrokkenheid |
| Uw betrokkenheid bij opdrachteinde: | Kies betrokkenheid |
| Beoogde opdrachtresultaten:  | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Opdrachtresultaten opgeleverd? | Kies een item. |
| Begroot en feitelijk besteed budget: x 1.000 Euro | begroot € ### x 1000besteed € ### x 1000 |

**Korte beschrijving** van de aanleiding, context, start, verloop, problemen. Besteed met name aandacht aan uw eigen bijdrage en (indien u het opdracht niet van begin tot eind heeft gemanaged) in welke fase u op het opdracht kwam en/of overgaf. Gebruik minimaal 12, maximaal 20 regels.

Klik of tik om tekst in te voeren.

**Opdrachtdetails opdracht 2**

|  |  |
| --- | --- |
| Periode van uw betrokkenheid: | Van maand jaarTot en met maand jaar |
| Niveau van het opdracht volgens u: |  | [ ] IPMA C | [ ] IPMA B | [ ] IPMA A |
| Doorlooptijd in maanden volgens (uw) plan. Begin- en eindmaand beide meerekenen | [ ] < 3 | [ ] 3-<9 | [ ] 9-< 18 | [ ] ≥ 18 |
| Exact aantal maanden (door u) gepland: | ## maanden |
| Aantal maanden opdracht onder uw leiding:Begin- en eindmaand beide meerekenen | [ ] < 3 | [ ] 3-<9 | [ ] 9-< 18 | [ ] ≥ 18 |
| Exacte duur van uw betrokkenheid: Begin- en eindmaand beide meerekenen | ##maanden |
| Opdrachtmanagement-uren door u in dit opdracht besteed:  | [ ] < 200 | [ ] 200-699 | [ ] 700- 2.399 | [ ] ≥ 2.400 |
| Exact aantal uren door uzelf besteed: | ## uur |
| Uren door uw teamleden in dit opdracht besteed (*EXCLUSIEF uw eigen uren*):  | [ ] < 1100 | [ ] 1100-6249 | [ ] 6.250-<30.000 | [ ] ≥ 30.000 |
| Exact aantal uren van uw teamleden: | ##uur |
| Aantal door u aangestuurde teamleden: (direct/indirect, voltijds/ deeltijds) | [ ] < 5 | [ ] 5-9 | [ ] 10-29 | [ ] ≥ 30 |
| Aantal belanghebbende partijen: Bijv. opdrachtgever, klanten, gebruikers, leveranciers etc.  | [ ] < 4 | [ ] 4-7 | [ ] ≥ 8 | [ ] ≥ 16\* |

*\* waarvan min. 6 op directieniveau*

**Korte beschrijving** van de aanleiding, context, start, verloop, problemen. Besteed met name aandacht aan uw eigen bijdrage en (indien u het opdracht niet van begin tot eind heeft gemanaged) in welke fase u op het opdracht kwam en/of overgaf. Gebruik minimaal 12, maximaal 20 regels.

Klik of tik om tekst in te voeren.

### Opdracht 3

#### Algemene opdrachtinformatie

|  |  |
| --- | --- |
| Naam van uw (deel)opdracht: |  Naam (deel)opdracht |
| Naam van uw opdrachtgever: | Naam opdrachtgever |
| Functie / rol van uw opdrachtgever: | Functie opdrachtgever |
| Bedrijf van uw opdrachtgever: | Bedrijf opdrachtgever |
| Bedrijf waar u zelf toen werkte: | Bedrijf waar u zelf werkt(e) |
| Positie van uw opdracht: | Kies postitie. |
| Uw betrokkenheid bij opdrachtstart: | Kies betrokkenheid |
| Uw betrokkenheid bij opdrachteinde: | Kies betrokkenheid |
| Beoogde opdrachtresultaten:  | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Opdrachtresultaten opgeleverd? | Kies een item. |
| Begroot en feitelijk besteed budget: x 1.000 Euro | begroot € ### x 1000besteed € ### x 1000 |

**Korte beschrijving** van de aanleiding, context, start, verloop, problemen. Besteed met name aandacht aan uw eigen bijdrage en (indien u het opdracht niet van begin tot eind heeft gemanaged) in welke fase u op het opdracht kwam en/of overgaf. Gebruik minimaal 12, maximaal 20 regels.

Klik of tik om tekst in te voeren.

**Opdrachtdetails opdracht 3**

|  |  |
| --- | --- |
| Periode van uw betrokkenheid: | Van maand jaarTot en met maand jaar |
| Niveau van het opdracht volgens u: |  | [ ] IPMA C | [ ] IPMA B | [ ] IPMA A |
| Doorlooptijd in maanden volgens (uw) plan. Begin- en eindmaand beide meerekenen | [ ] < 3 | [ ] 3-<9 | [ ] 9-< 18 | [ ] ≥ 18 |
| Exact aantal maanden (door u) gepland: | ## maanden |
| Aantal maanden opdracht onder uw leiding:Begin- en eindmaand beide meerekenen | [ ] < 3 | [ ] 3-<9 | [ ] 9-< 18 | [ ] ≥ 18 |
| Exacte duur van uw betrokkenheid: Begin- en eindmaand beide meerekenen | ##maanden |
| Opdrachtmanagement-uren door u in dit opdracht besteed:  | [ ] < 200 | [ ] 200-699 | [ ] 700- 2.399 | [ ] ≥ 2.400 |
| Exact aantal uren door uzelf besteed: | ## uur |
| Uren door uw teamleden in dit opdracht besteed (*EXCLUSIEF uw eigen uren*):  | [ ] < 1100 | [ ] 1100-6249 | [ ] 6.250-<30.000 | [ ] ≥ 30.000 |
| Exact aantal uren van uw teamleden: | ##uur |
| Aantal door u aangestuurde teamleden: (direct/indirect, voltijds/ deeltijds) | [ ] < 5 | [ ] 5-9 | [ ] 10-29 | [ ] ≥ 30 |
| Aantal belanghebbende partijen: Bijv. opdrachtgever, klanten, gebruikers, leveranciers etc.  | [ ] < 4 | [ ] 4-7 | [ ] ≥ 8 | [ ] ≥ 16\* |

*\* waarvan min. 6 op directieniveau*

### Opdracht 4

#### Algemene opdrachtinformatie

|  |  |
| --- | --- |
| Naam van uw (deel)opdracht: |  Naam (deel)opdracht |
| Naam van uw opdrachtgever: | Naam opdrachtgever |
| Functie / rol van uw opdrachtgever: | Functie opdrachtgever |
| Bedrijf van uw opdrachtgever: | Bedrijf opdrachtgever |
| Bedrijf waar u zelf toen werkte: | Bedrijf waar u zelf werkt(e) |
| Positie van uw opdracht: | Kies postitie. |
| Uw betrokkenheid bij opdrachtstart: | Kies betrokkenheid |
| Uw betrokkenheid bij opdrachteinde: | Kies betrokkenheid |
| Beoogde opdrachtresultaten:  | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Opdrachtresultaten opgeleverd? | Kies een item. |
| Begroot en feitelijk besteed budget: x 1.000 Euro | begroot € ### x 1000besteed € ### x 1000 |

**Korte beschrijving** van de aanleiding, context, start, verloop, problemen. Besteed met name aandacht aan uw eigen bijdrage en (indien u de opdracht niet van begin tot eind heeft gemanaged) in welke fase u op het opdracht kwam en/of overgaf. Gebruik minimaal 12, maximaal 20 regels.

Klik of tik om tekst in te voeren.

**Opdrachtdetails opdracht 4**

|  |  |
| --- | --- |
| Periode van uw betrokkenheid: | Van maand jaarTot en met maand jaar |
| Niveau van het opdracht volgens u: |  | [ ] IPMA C | [ ] IPMA B | [ ] IPMA A |
| Doorlooptijd in maanden volgens (uw) plan. Begin- en eindmaand beide meerekenen | [ ] < 3 | [ ] 3-<9 | [ ] 9-< 18 | [ ] ≥ 18 |
| Exact aantal maanden (door u) gepland: | ## maanden |
| Aantal maanden opdracht onder uw leiding:Begin- en eindmaand beide meerekenen | [ ] < 3 | [ ] 3-<9 | [ ] 9-< 18 | [ ] ≥ 18 |
| Exacte duur van uw betrokkenheid: Begin- en eindmaand beide meerekenen | ##maanden |
| Opdrachtmanagement-uren door u in dit opdracht besteed:  | [ ] < 200 | [ ] 200-699 | [ ] 700- 2.399 | [ ] ≥ 2.400 |
| Exact aantal uren door uzelf besteed: | ## uur |
| Uren door uw teamleden in dit opdracht besteed (*EXCLUSIEF uw eigen uren*):  | [ ] < 1100 | [ ] 1100-6249 | [ ] 6.250-<30.000 | [ ] ≥ 30.000 |
| Exact aantal uren van uw teamleden: | ##uur |
| Aantal door u aangestuurde teamleden: (direct/indirect, voltijds/ deeltijds) | [ ] < 5 | [ ] 5-9 | [ ] 10-29 | [ ] ≥ 30 |
| Aantal belanghebbende partijen: Bijv. opdrachtgever, klanten, gebruikers, leveranciers etc.  | [ ] < 4 | [ ] 4-7 | [ ] ≥ 8 | [ ] ≥ 16\* |

*\* waarvan min. 6 op directieniveau*

### Opdracht 5

#### Algemene opdrachtinformatie

|  |  |
| --- | --- |
| Naam van uw (deel)opdracht: | Naam (deel)opdracht |
| Naam van uw opdrachtgever: | Naam opdrachtgever |
| Functie / rol van uw opdrachtgever: | Functie opdrachtgever |
| Bedrijf van uw opdrachtgever: | Bedrijf opdrachtgever |
| Bedrijf waar u zelf toen werkte: | Bedrijf waar u zelf werkt(e) |
| Positie van uw opdracht: | Kies postitie. |
| Uw betrokkenheid bij opdrachtstart: | Kies betrokkenheid |
| Uw betrokkenheid bij opdrachteinde: | Kies betrokkenheid |
| Beoogde opdrachtresultaten:  | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Opdrachtresultaten opgeleverd? | Kies een item. |
| Begroot en feitelijk besteed budget: x 1.000 Euro | begroot € ### x 1000besteed € ### x 1000 |

**Korte beschrijving** van de aanleiding, context, start, verloop, problemen. Besteed met name aandacht aan uw eigen bijdrage en (indien u het opdracht niet van begin tot eind heeft gemanaged) in welke fase u op het opdracht kwam en/of overgaf. Gebruik minimaal 12, maximaal 20 regels.

Klik of tik om tekst in te voeren.

**Opdrachtdetails opdracht 5**

|  |  |
| --- | --- |
| Periode van uw betrokkenheid: | Van maand jaarTot en met maand jaar |
| Niveau van het opdracht volgens u: |  | [ ] IPMA C | [ ] IPMA B | [ ] IPMA A |
| Doorlooptijd in maanden volgens (uw) plan. Begin- en eindmaand beide meerekenen | [ ] < 3 | [ ] 3-<9 | [ ] 9-< 18 | [ ] ≥ 18 |
| Exact aantal maanden (door u) gepland: | ## maanden |
| Aantal maanden opdracht onder uw leiding:Begin- en eindmaand beide meerekenen | [ ] < 3 | [ ] 3-<9 | [ ] 9-< 18 | [ ] ≥ 18 |
| Exacte duur van uw betrokkenheid: Begin- en eindmaand beide meerekenen | ##maanden |
| Opdrachtmanagement-uren door u in dit opdracht besteed:  | [ ] < 200 | [ ] 200-699 | [ ] 700- 2.399 | [ ] ≥ 2.400 |
| Exact aantal uren door uzelf besteed: | ## uur |
| Uren door uw teamleden in dit opdracht besteed (*EXCLUSIEF uw eigen uren*):  | [ ] < 1100 | [ ] 1100-6249 | [ ] 6.250-<30.000 | [ ] ≥ 30.000 |
| Exact aantal uren van uw teamleden: | ##uur |
| Aantal door u aangestuurde teamleden: (direct/indirect, voltijds/ deeltijds) | [ ] < 5 | [ ] 5-9 | [ ] 10-29 | [ ] ≥ 30 |
| Aantal belanghebbende partijen: Bijv. opdrachtgever, klanten, gebruikers, leveranciers etc.  | [ ] < 4 | [ ] 4-7 | [ ] ≥ 8 | [ ] ≥ 16\* |

*\* waarvan min. 6 op directieniveau*

### Opdracht 6

#### Algemene opdrachtinformatie

|  |  |
| --- | --- |
| Naam van uw (deel)opdracht: |  Naam (deel)opdracht |
| Naam van uw opdrachtgever: | Naam opdrachtgever |
| Functie / rol van uw opdrachtgever: | Functie opdrachtgever |
| Bedrijf van uw opdrachtgever: | Bedrijf opdrachtgever |
| Bedrijf waar u zelf toen werkte: | Bedrijf waar u zelf werkt(e) |
| Positie van uw opdracht: | Kies postitie. |
| Uw betrokkenheid bij opdrachtstart: | Kies betrokkenheid |
| Uw betrokkenheid bij opdrachteinde: | Kies betrokkenheid |
| Beoogde opdrachtresultaten:  | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Opdrachtresultaten opgeleverd? | Kies een item. |
| Begroot en feitelijk besteed budget: x 1.000 Euro | begroot € ### x 1000besteed € ### x 1000 |

**Korte beschrijving** van de aanleiding, context, start, verloop, problemen. Besteed met name aandacht aan uw eigen bijdrage en (indien u het opdracht niet van begin tot eind heeft gemanaged) in welke fase u op het opdracht kwam en/of overgaf. Gebruik minimaal 12, maximaal 20 regels.

Klik of tik om tekst in te voeren.

**Opdrachtdetails opdracht 6**

|  |  |
| --- | --- |
| Periode van uw betrokkenheid: | Van maand jaarTot en met maand jaar |
| Niveau van het opdracht volgens u: |  | [ ] IPMA C | [ ] IPMA B | [ ] IPMA A |
| Doorlooptijd in maanden volgens (uw) plan. Begin- en eindmaand beide meerekenen | [ ] < 3 | [ ] 3-<9 | [ ] 9-< 18 | [ ] ≥ 18 |
| Exact aantal maanden (door u) gepland: | ## maanden |
| Aantal maanden opdracht onder uw leiding:Begin- en eindmaand beide meerekenen | [ ] < 3 | [ ] 3-<9 | [ ] 9-< 18 | [ ] ≥ 18 |
| Exacte duur van uw betrokkenheid: Begin- en eindmaand beide meerekenen | ##maanden |
| Opdrachtmanagement-uren door u in dit opdracht besteed:  | [ ] < 200 | [ ] 200-699 | [ ] 700- 2.399 | [ ] ≥ 2.400 |
| Exact aantal uren door uzelf besteed: | ## uur |
| Uren door uw teamleden in dit opdracht besteed (*EXCLUSIEF uw eigen uren*):  | [ ] < 1100 | [ ] 1100-6249 | [ ] 6.250-<30.000 | [ ] ≥ 30.000 |
| Exact aantal uren van uw teamleden: | ##uur |
| Aantal door u aangestuurde teamleden: (direct/indirect, voltijds/ deeltijds) | [ ] < 5 | [ ] 5-9 | [ ] 10-29 | [ ] ≥ 30 |
| Aantal belanghebbende partijen: Bijv. opdrachtgever, klanten, gebruikers, leveranciers etc.  | [ ] < 4 | [ ] 4-7 | [ ] ≥ 8 | [ ] ≥ 16\* |

*\* waarvan min. 6 op directieniveau*

### Opdracht 7

#### Algemene opdrachtinformatie

|  |  |
| --- | --- |
| Naam van uw (deel)opdracht: |  Naam (deel)opdracht |
| Naam van uw opdrachtgever: | Naam opdrachtgever |
| Functie / rol van uw opdrachtgever: | Functie opdrachtgever |
| Bedrijf van uw opdrachtgever: | Bedrijf opdrachtgever |
| Bedrijf waar u zelf toen werkte: | Bedrijf waar u zelf werkt(e) |
| Positie van uw opdracht: | Kies postitie. |
| Uw betrokkenheid bij opdrachtstart: | Kies betrokkenheid |
| Uw betrokkenheid bij opdrachteinde: | Kies betrokkenheid |
| Beoogde opdrachtresultaten:  | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Opdrachtresultaten opgeleverd? | Kies een item. |
| Begroot en feitelijk besteed budget: x 1.000 Euro | begroot € ### x 1000besteed € ### x 1000 |

**Korte beschrijving** van de aanleiding, context, start, verloop, problemen. Besteed met name aandacht aan uw eigen bijdrage en (indien u het opdracht niet van begin tot eind heeft gemanaged) in welke fase u op het opdracht kwam en/of overgaf. Gebruik minimaal 12, maximaal 20 regels.

Klik of tik om tekst in te voeren.

**Opdrachtdetails opdracht 7**

|  |  |
| --- | --- |
| Periode van uw betrokkenheid: | Van maand jaarTot en met maand jaar |
| Niveau van het opdracht volgens u: |  | [ ] IPMA C | [ ] IPMA B | [ ] IPMA A |
| Doorlooptijd in maanden volgens (uw) plan. Begin- en eindmaand beide meerekenen | [ ] < 3 | [ ] 3-<9 | [ ] 9-< 18 | [ ] ≥ 18 |
| Exact aantal maanden (door u) gepland: | ## maanden |
| Aantal maanden opdracht onder uw leiding:Begin- en eindmaand beide meerekenen | [ ] < 3 | [ ] 3-<9 | [ ] 9-< 18 | [ ] ≥ 18 |
| Exacte duur van uw betrokkenheid: Begin- en eindmaand beide meerekenen | ##maanden |
| Opdrachtmanagement-uren door u in dit opdracht besteed:  | [ ] < 200 | [ ] 200-699 | [ ] 700- 2.399 | [ ] ≥ 2.400 |
| Exact aantal uren door uzelf besteed: | ## uur |
| Uren door uw teamleden in dit opdracht besteed (*EXCLUSIEF uw eigen uren*):  | [ ] < 1100 | [ ] 1100-6249 | [ ] 6.250-<30.000 | [ ] ≥ 30.000 |
| Exact aantal uren van uw teamleden: | ##uur |
| Aantal door u aangestuurde teamleden: (direct/indirect, voltijds/ deeltijds) | [ ] < 5 | [ ] 5-9 | [ ] 10-29 | [ ] ≥ 30 |
| Aantal belanghebbende partijen: Bijv. opdrachtgever, klanten, gebruikers, leveranciers etc.  | [ ] < 4 | [ ] 4-7 | [ ] ≥ 8 | [ ] ≥ 16\* |

*\* waarvan min. 6 op directieniveau*

### Opdracht 8

#### Algemene opdrachtinformatie

|  |  |
| --- | --- |
| Naam van uw (deel)opdracht: |  Naam (deel)opdracht |
| Naam van uw opdrachtgever: | Naam opdrachtgever |
| Functie / rol van uw opdrachtgever: | Functie opdrachtgever |
| Bedrijf van uw opdrachtgever: | Bedrijf opdrachtgever |
| Bedrijf waar u zelf toen werkte: | Bedrijf waar u zelf werkt(e) |
| Positie van uw opdracht: | Kies postitie. |
| Uw betrokkenheid bij opdrachtstart: | Kies betrokkenheid |
| Uw betrokkenheid bij opdrachteinde: | Kies betrokkenheid |
| Beoogde opdrachtresultaten:  | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Opdrachtresultaten opgeleverd? | Kies een item. |
| Begroot en feitelijk besteed budget: x 1.000 Euro | begroot € ### x 1000besteed € ### x 1000 |

**Korte beschrijving** van de aanleiding, context, start, verloop, problemen. Besteed met name aandacht aan uw eigen bijdrage en (indien u het opdracht niet van begin tot eind heeft gemanaged) in welke fase u op het opdracht kwam en/of overgaf. Gebruik minimaal 12, maximaal 20 regels.

Klik of tik om tekst in te voeren.

**Opdrachtdetails opdracht 8**

|  |  |
| --- | --- |
| Periode van uw betrokkenheid: | Van maand jaarTot en met maand jaar |
| Niveau van het opdracht volgens u: |  | [ ] IPMA C | [ ] IPMA B | [ ] IPMA A |
| Doorlooptijd in maanden volgens (uw) plan. Begin- en eindmaand beide meerekenen | [ ] < 3 | [ ] 3-<9 | [ ] 9-< 18 | [ ] ≥ 18 |
| Exact aantal maanden (door u) gepland: | ## maanden |
| Aantal maanden opdracht onder uw leiding:Begin- en eindmaand beide meerekenen | [ ] < 3 | [ ] 3-<9 | [ ] 9-< 18 | [ ] ≥ 18 |
| Exacte duur van uw betrokkenheid: Begin- en eindmaand beide meerekenen | ##maanden |
| Opdrachtmanagement-uren door u in dit opdracht besteed:  | [ ] < 200 | [ ] 200-699 | [ ] 700- 2.399 | [ ] ≥ 2.400 |
| Exact aantal uren door uzelf besteed: | ## uur |
| Uren door uw teamleden in dit opdracht besteed (*EXCLUSIEF uw eigen uren*):  | [ ] < 1100 | [ ] 1100-6249 | [ ] 6.250-<30.000 | [ ] ≥ 30.000 |
| Exact aantal uren van uw teamleden: | ##uur |
| Aantal door u aangestuurde teamleden: (direct/indirect, voltijds/ deeltijds) | [ ] < 5 | [ ] 5-9 | [ ] 10-29 | [ ] ≥ 30 |
| Aantal belanghebbende partijen: Bijv. opdrachtgever, klanten, gebruikers, leveranciers etc.  | [ ] < 4 | [ ] 4-7 | [ ] ≥ 8 | [ ] ≥ 16\* |

*\* waarvan min. 6 op directieniveau*

### Opdracht 9

#### Algemene opdrachtinformatie

|  |  |
| --- | --- |
| Naam van uw (deel)opdracht: |  Naam (deel)opdracht |
| Naam van uw opdrachtgever: | Naam opdrachtgever |
| Functie / rol van uw opdrachtgever: | Functie opdrachtgever |
| Bedrijf van uw opdrachtgever: | Bedrijf opdrachtgever |
| Bedrijf waar u zelf toen werkte: | Bedrijf waar u zelf werkt(e) |
| Positie van uw opdracht: | Kies postitie. |
| Uw betrokkenheid bij opdrachtstart: | Kies betrokkenheid |
| Uw betrokkenheid bij opdrachteinde: | Kies betrokkenheid |
| Beoogde opdrachtresultaten:  | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Opdrachtresultaten opgeleverd? | Kies een item. |
| Begroot en feitelijk besteed budget: x 1.000 Euro | begroot € ### x 1000besteed € ### x 1000 |

**Korte beschrijving** van de aanleiding, context, start, verloop, problemen. Besteed met name aandacht aan uw eigen bijdrage en (indien u het opdracht niet van begin tot eind heeft gemanaged) in welke fase u op het opdracht kwam en/of overgaf. Gebruik minimaal 12, maximaal 20 regels.

Klik of tik om tekst in te voeren.

**Opdrachtdetails opdracht 9**

|  |  |
| --- | --- |
| Periode van uw betrokkenheid: | Van maand jaarTot en met maand jaar |
| Niveau van het opdracht volgens u: |  | [ ] IPMA C | [ ] IPMA B | [ ] IPMA A |
| Doorlooptijd in maanden volgens (uw) plan. Begin- en eindmaand beide meerekenen | [ ] < 3 | [ ] 3-<9 | [ ] 9-< 18 | [ ] ≥ 18 |
| Exact aantal maanden (door u) gepland: | ## maanden |
| Aantal maanden opdracht onder uw leiding:Begin- en eindmaand beide meerekenen | [ ] < 3 | [ ] 3-<9 | [ ] 9-< 18 | [ ] ≥ 18 |
| Exacte duur van uw betrokkenheid: Begin- en eindmaand beide meerekenen | ##maanden |
| Opdrachtmanagement-uren door u in dit opdracht besteed:  | [ ] < 200 | [ ] 200-699 | [ ] 700- 2.399 | [ ] ≥ 2.400 |
| Exact aantal uren door uzelf besteed: | ## uur |
| Uren door uw teamleden in dit opdracht besteed (*EXCLUSIEF uw eigen uren*):  | [ ] < 1100 | [ ] 1100-6249 | [ ] 6.250-<30.000 | [ ] ≥ 30.000 |
| Exact aantal uren van uw teamleden: | ##uur |
| Aantal door u aangestuurde teamleden: (direct/indirect, voltijds/ deeltijds) | [ ] < 5 | [ ] 5-9 | [ ] 10-29 | [ ] ≥ 30 |
| Aantal belanghebbende partijen: Bijv. opdrachtgever, klanten, gebruikers, leveranciers etc.  | [ ] < 4 | [ ] 4-7 | [ ] ≥ 8 | [ ] ≥ 16\* |

*\* waarvan min. 6 op directieniveau*

### Opdracht 10

#### Algemene opdrachtinformatie

|  |  |
| --- | --- |
| Naam van uw (deel)opdracht: |  Naam (deel)opdracht |
| Naam van uw opdrachtgever: | Naam opdrachtgever |
| Functie / rol van uw opdrachtgever: | Functie opdrachtgever |
| Bedrijf van uw opdrachtgever: | Bedrijf opdrachtgever |
| Bedrijf waar u zelf toen werkte: | Bedrijf waar u zelf werkt(e) |
| Positie van uw opdracht: | Kies postitie. |
| Uw betrokkenheid bij opdrachtstart: | Kies betrokkenheid |
| Uw betrokkenheid bij opdrachteinde: | Kies betrokkenheid |
| Beoogde opdrachtresultaten:  | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Opdrachtresultaten opgeleverd? | Kies een item. |
| Begroot en feitelijk besteed budget: x 1.000 Euro | begroot € ### x 1000besteed € ### x 1000 |

**Korte beschrijving** van de aanleiding, context, start, verloop, problemen. Besteed met name aandacht aan uw eigen bijdrage en (indien u het opdracht niet van begin tot eind heeft gemanaged) in welke fase u op het opdracht kwam en/of overgaf. Gebruik minimaal 12, maximaal 20 regels.

Klik of tik om tekst in te voeren.

**Opdrachtdetails opdracht 10**

|  |  |
| --- | --- |
| Periode van uw betrokkenheid: | Van maand jaarTot en met maand jaar |
| Niveau van het opdracht volgens u: |  | [ ] IPMA C | [ ] IPMA B | [ ] IPMA A |
| Doorlooptijd in maanden volgens (uw) plan. Begin- en eindmaand beide meerekenen | [ ] < 3 | [ ] 3-<9 | [ ] 9-< 18 | [ ] ≥ 18 |
| Exact aantal maanden (door u) gepland: | ## maanden |
| Aantal maanden opdracht onder uw leiding:Begin- en eindmaand beide meerekenen | [ ] < 3 | [ ] 3-<9 | [ ] 9-< 18 | [ ] ≥ 18 |
| Exacte duur van uw betrokkenheid: Begin- en eindmaand beide meerekenen | ##maanden |
| Opdrachtmanagement-uren door u in dit opdracht besteed:  | [ ] < 200 | [ ] 200-699 | [ ] 700- 2.399 | [ ] ≥ 2.400 |
| Exact aantal uren door uzelf besteed: | ## uur |
| Uren door uw teamleden in dit opdracht besteed (*EXCLUSIEF uw eigen uren*):  | [ ] < 1100 | [ ] 1100-6249 | [ ] 6.250-<30.000 | [ ] ≥ 30.000 |
| Exact aantal uren van uw teamleden: | ##uur |
| Aantal door u aangestuurde teamleden: (direct/indirect, voltijds/ deeltijds) | [ ] < 5 | [ ] 5-9 | [ ] 10-29 | [ ] ≥ 30 |
| Aantal belanghebbende partijen: Bijv. opdrachtgever, klanten, gebruikers, leveranciers etc.  | [ ] < 4 | [ ] 4-7 | [ ] ≥ 8 | [ ] ≥ 16\* |

*\* waarvan min. 6 op directieniveau*

# Complexiteit van uw opdrachten

Vul achter elke competentie uw score in (keuzevak; keuze 1 - 4). In de toelichting vindt u informatie over de competenties en hoe u deze kunt scoren.

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Opdracht**  | **1**  | **2** | **3** | **4** | **5** | **6** | **7** | **8** | **9** | **10** |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Complexiteitsdimensie** | 1 - Output-gerelateerd | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2 - Proces-gerelateerd | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3 - Input-gerelateerd | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4 - Risico-gerelateerd | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5 - Strategie-gerelateerd | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 6 - Organisatie-gerelateerd | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 7 - Sociaal-cultureel | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 8 - Team-gerelateerd | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 9 - Innovatie-gerelateerd | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 10 - Autonomie-gerelateerd | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
|  **Totaalscore per opdracht,**  **\*** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

\*Om op te tellen, klik in totaalvakje op 0 met rechtermuisknop | Veld bijwerken

### Toelichting hoge scores complexiteit

U dient voor elke keer dat u hierboven een score van 3 of 4 heeft gegeven hieronder een korte toelichting te geven. Vul hieronder in welke opdracht-volgnummer het betreft, het dimensienummer, uw score en uw toelichting.

| **Opdracht** | **Dimensie nr.** | **Uw score** | **Uw motivatie van deze score** |
| --- | --- | --- | --- |
| 0 | 0 | 0 | Uw motivatie |
| 0 | 0 | 0 | Uw motivatie |
| 0 | 0 | 0 | Uw motivatie |
| 0 | 0 | 0 | Uw motivatie |
| 0 | 0 | 0 | Uw motivatie |
| 0 | 0 | 0 | Uw motivatie |
| 0 | 0 | 0 | Uw motivatie |
| 0 | 0 | 0 | Uw motivatie |
| 0 | 0 | 0 | Uw motivatie |
| 0 | 0 | 0 | Uw motivatie |
| 0 | 0 | 0 | Uw motivatie |
| 0 | 0 | 0 | Uw motivatie |
| 0 | 0 | 0 | Uw motivatie |
| 0 | 0 | 0 | Uw motivatie |
| 0 | 0 | 0 | Uw motivatie |
| 0 | 0 | 0 | Uw motivatie |
| 0 | 0 | 0 | Uw motivatie |
| 0 | 0 | 0 | Uw motivatie |
| 0 | 0 | 0 | Uw motivatie |
| 0 | 0 | 0 | Uw motivatie |
| 0 | 0 | 0 | Uw motivatie |
| 0 | 0 | 0 | Uw motivatie |
| 0 | 0 | 0 | Uw motivatie |
| 0 | 0 | 0 | Uw motivatie |

# Ervaring in andere rollen

Indien u niet aan het minimumaantal ervaringsmaanden komt omdat u bijvoorbeeld tijdelijk een andere functie / rol heeft vervuld, kunt u een verzoek indienen om deze andere ervaring ook mee te laten tellen. Er is ruimte om twee rollen te beschrijven.

### Rol 1

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Uw functie / rol | Vanaf | Tot/met | Bedrijf/organisatie | Branche  |
| Klik of tik om tekst in te voeren. | Maand Jaar | Maand Jaar | Klik of tik om tekst in te voeren. | Klik of tik om tekst in te voeren. |

Korte omschrijving van uw taken in deze rol – max. 4 regels:

Klik of tik om tekst in te voeren.

### Rol 2

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Uw functie / rol | Vanaf | Tot/met | Bedrijf/organisatie | Branche  |
|  Klik of tik om tekst in te voeren. | Maand Jaar | Maand Jaar | Klik of tik om tekst in te voeren. | Klik of tik om tekst in te voeren. |

Korte omschrijving van uw taken in deze rol – max. 4 regels:

Klik of tik om tekst in te voeren.

### Complexiteit van deze rol(len)

|  |
| --- |
| **Rol** |
| **1** | **2** |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Complexiteitsdimensie | 1 - Output-gerelateerd | 0 | 0 |
| 2 - Proces-gerelateerd | 0 | 0 |
| 3 - Input-gerelateerd | 0 | 0 |
| 4 - Risico-gerelateerd | 0 | 0 |
| 5 - Strategie-gerelateerd | 0 | 0 |
| 6 - Organisatie-gerelateerd | 0 | 0 |
| 7 - Sociaal-cultureel | 0 | 0 |
| 8 - Team-gerelateerd | 0 | 0 |
| 9 - Innovatie-gerelateerd | 0 | 0 |
| 10 - Autonomie-gerelateerd | 0 | 0 |
|  Totaalscore per rol\* | 0 | 0 |

***\*Om op te tellen: Klik op rechtermuisknop in vakje voor het totaal | Veld bijwerken***

### Toelichting hoge scores complexiteit

Wij verzoeken u voor elke keer dat u hierboven op een complexiteitsdimensie een score van 3 of 4 heeft gegeven bij een van de opdrachten hierboven, in het vak hieronder of op de volgende pagina een korte toelichting (‘waarom deze score’) te geven.

| Opdracht (nr.) | Dimensie (nr.) | Uw score | Motivatie van deze score |
| --- | --- | --- | --- |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |

# Continuous Professional Development (CPD)

Alle activiteiten dienen een directe relatie te hebben tot het vakgebied projectmanagement of agile leadership

7a. CPD-activiteiten

**Activiteit 1**

|  |  |
| --- | --- |
| Naam of onderwerp van de cursus, opleiding, congres, seminar, lezing e.d.:  | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Organiserend bedrijf of organisatie: | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Korte beschrijving van uw werkzaamheden voor de cursus, opleiding, congres, seminar, lezing of andere activiteit:  | Korte beschrijving |
| De activiteit had betrekking op c.q. raakte de volgende competentie-elementen (noem er minimaal drie): | Korte beschrijving |
| Periode: | Vanaf Maand Jaar | Tot en met Maand Jaar |
| Tijdsbesteding in de laatste 5 jaar: | # uur uur |

**Activiteit 2**

|  |  |
| --- | --- |
| Naam of onderwerp van de cursus, opleiding, congres, seminar, lezing e.d.:  | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Organiserend bedrijf of organisatie: | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Korte beschrijving van uw werkzaamheden voor de cursus, opleiding, congres, seminar, lezing of andere activiteit:  | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| De activiteit had betrekking op c.q. raakte de volgende competentie-elementen (noem er minimaal drie): | Korte beschrijving |
| Periode: | Vanaf Maand Jaar | Tot en met Maand Jaar |
| Tijdsbesteding in de laatste 5 jaar: | # uur uur |

**Activiteit 3**

|  |  |
| --- | --- |
| Naam of onderwerp van de cursus, opleiding, congres, seminar, lezing e.d.:  | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Organiserend bedrijf of organisatie: | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Korte beschrijving van uw werkzaamheden voor de cursus, opleiding, congres, seminar, lezing of andere activiteit:  | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| De activiteit had betrekking op c.q. raakte de volgende competentie-elementen (noem er minimaal drie): | Korte beschrijving |
| Periode: | Vanaf Maand Jaar | Tot en met Maand Jaar |
| Tijdsbesteding in de laatste 5 jaar: | # uur uur |

**Activiteit 4**

|  |  |
| --- | --- |
| Naam of onderwerp van de cursus, opleiding, congres, seminar, lezing e.d.:  | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Organiserend bedrijf of organisatie: | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Korte beschrijving van uw werkzaamheden voor de cursus, opleiding, congres, seminar, lezing of andere activiteit:  | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| De activiteit had betrekking op c.q. raakte de volgende competentie-elementen (noem er minimaal drie): | Korte beschrijving |
| Periode: | Vanaf Maand Jaar | Tot en met Maand Jaar |
| Tijdsbesteding in de laatste 5 jaar: | # uur uur |

**Activiteit 5**

|  |  |
| --- | --- |
| Naam of onderwerp van de cursus, opleiding, congres, seminar, lezing e.d.:  | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Organiserend bedrijf of organisatie: | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Korte beschrijving van uw werkzaamheden voor de cursus, opleiding, congres, seminar, lezing of andere activiteit:  | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| De activiteit had betrekking op c.q. raakte de volgende competentie-elementen (noem er minimaal drie): | Korte beschrijving |
| Periode: | Vanaf Maand Jaar | Tot en met Maand Jaar |
| Tijdsbesteding in de laatste 5 jaar: | # uur uur |

**Activiteit 6**

|  |  |
| --- | --- |
| Naam of onderwerp van de cursus, opleiding, congres, seminar, lezing e.d.:  | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Organiserend bedrijf of organisatie: | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Korte beschrijving van uw werkzaamheden voor de cursus, opleiding, congres, seminar, lezing of andere activiteit:  | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| De activiteit had betrekking op c.q. raakte de volgende competentie-elementen (noem er minimaal drie): | Korte beschrijving |
| Periode: | Vanaf Maand Jaar | Tot en met Maand Jaar |
| Tijdsbesteding in de laatste 5 jaar: | # uur uur |

**Activiteit 7**

|  |  |
| --- | --- |
| Naam of onderwerp van de cursus, opleiding, congres, seminar, lezing e.d.:  | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Organiserend bedrijf of organisatie: | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Korte beschrijving van uw werkzaamheden voor de cursus, opleiding, congres, seminar, lezing of andere activiteit:  | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| De activiteit had betrekking op c.q. raakte de volgende competentie-elementen (noem er minimaal drie): | Korte beschrijving |
| Periode: | Vanaf Maand Jaar | Tot en met Maand Jaar |
| Tijdsbesteding in de laatste 5 jaar: | # uur uur |

**Activiteit 8**

|  |  |
| --- | --- |
| Naam of onderwerp van de cursus, opleiding, congres, seminar, lezing e.d.:  | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Organiserend bedrijf of organisatie: | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Korte beschrijving van uw werkzaamheden voor de cursus, opleiding, congres, seminar, lezing of andere activiteit:  | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| De activiteit had betrekking op c.q. raakte de volgende competentie-elementen (noem er minimaal drie): | Korte beschrijving |
| Periode: | Vanaf Maand Jaar | Tot en met Maand Jaar |
| Tijdsbesteding in de laatste 5 jaar: | # uur uur |

**Activiteit 9**

|  |  |
| --- | --- |
| Naam of onderwerp van de cursus, opleiding, congres, seminar, lezing e.d.:  | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Organiserend bedrijf of organisatie: | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Korte beschrijving van uw werkzaamheden voor de cursus, opleiding, congres, seminar, lezing of andere activiteit:  | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| De activiteit had betrekking op c.q. raakte de volgende competentie-elementen (noem er minimaal drie): | Korte beschrijving |
| Periode: | Vanaf Maand Jaar | Tot en met Maand Jaar |
| Tijdsbesteding in de laatste 5 jaar: | # uur uur |

7b. Lidmaatschap IPMA-NL of IPMA-zusterorganisatie

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Periode lidmaatschap IPMA-NL (in de laatste 5 jaar): | Vanaf Maand Jaar | Tot en metMaand Jaar |
| Indien tussentijds opgezegd; 2de periode lidmaatschap IPMA-NL: | Vanaf Maand Jaar | Tot en met Maand Jaar |
| Lidmaatschapsnummer IPMA-NL: | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Van welke andere (buitenlandse) IPMA-zusterorganisatie bent/was u lid? | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Lidmaatschapsnummer zusterorganisatie: | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Periode lidmaatschap van deze organisatie (in de laatste 5 jaar): | Vanaf Maand Jaar | Tot en met Maand Jaar |
| Indien tussentijds opgezegd; 2de periode lidmaatschap: | Vanaf Maand Jaar | Tot en met Maand Jaar |
| **Bijgewoonde activiteiten IPMA-NL en/of IPMA-zusterorganisatie:** |
| Activiteit 1: | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Activiteit 2: | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Activiteit 3: | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Activiteit 4: | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Activiteit 5: | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Activiteit 6: | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Activiteit 7: | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Activiteit 8: | Klik of tik om tekst in te voeren. |

7c. Een korte schets van wat bovenstaande gerelateerde ervaring u aan extra kennis, kunde en/of inzicht heeft gebracht

Klik of tik om tekst in te voeren.

# Eventuele aanvullende toelichtingen of opmerkingen

Klik of tik om tekst in te voeren.

Sla dit document op als **Hercertificeringsdocument – [voor en achternaam]**

*bijv.: Hercertificeringsdocument – Jan Jansen* en lever het in via de [portal](https://portal.ipmacertificeren.nl).