*Denk aan het milieu voordat u dit document print*

Personalia

|  |  |
| --- | --- |
| Achternaam: | Achternaam |
| Voorletters/voornaam: | Voorletters Voornaam |
| Geboortedatum: | dd-mm-jjjj |
| Geslacht: | Geslacht |
| Emailadres: | Email-adres |
| Telefoonnummer: | Telefoonnummer |
| Einddatum huidige certificaat: | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Datum aanmelden: | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Certificeringsniveau: | Kies certificeringsniveau |
| Hercertificering als: | Kies |

**Let op!**

Dit document is bedoeld voor het hercertificeren als programma- of portfoliomanager. U kunt dit document ook gebruiken als u zich wilt hercertificeren als projectmanager en u wilt daarbij programma- en/of portfolio-ervaring opgeven.

Om te hercertificeren als projectmanager – zonder programma- of portfolio-ervaring - moet u het “**Hercertificeringsdocument projectmanagement IPMA A, B en C (ICB4)**” gebruiken. Dit is te downloaden vanaf de downloadpagina van [ipmacertificeren.nl](https://www.ipmacertificeren.nl/nl/download/).

### Toelichting

In de **Toelichting Hercertificering programma-/portfolio-(/project-) management IPMA A en B (ICB4)** **versie 3.0** – hierna toelichting – staat achtergrondinformatie en uitleg over het invullen van dit document. Deze is te vinden op onze website.

### Vertrouwelijkheid

De informatie in dit document en de andere door u ingevulde documenten in dit certificeringstraject (evenals de verder door u verstrekte informatie) zal vertrouwelijk worden behandeld. Geen van de in deze documenten en in uw contacten met IPMA Certificering verstrekte informatie zal aan derden (incl. betrokkenen bij dit project dan wel uw bedrijf) worden verstrekt. Wel zullen wij project­infor­ma­tie kunnen gebruiken bij onze navraag bij de door u opgegeven referenten. Zowel de procesbehande­laars bij IPMA Certificering als de betrokken assessoren zijn gebonden aan een geheimhoudingsplicht. De door u verstrekte documentatie zal na de verplichte bewaartermijn worden vernietigd.

### Versiebeheer

| Versie | Datum | Geldig vanaf / tot |
| --- | --- | --- |
| Versie 3.3 | 15-09-2020 | 15-09-2020/ -- |

# Werkervaring

#### 

#### Huidige functie(s)

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Uw functie | Sinds | Bedrijf/organisatie | Branche |
| Functie | Maand  Jaar | Bedrijf/Org. | Branche |
| Functie | Maand  Jaar | Bedrijf/Org. | Branche |

#### Eerdere werkervaring in de laatste vijf jaar (chronologisch)

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Uw functie | Vanaf | Tot/met | Bedrijf/organisatie | Branche |
| Functie | Maand  Jaar | Maand  Jaar | Bedrijf/Org. | Branche |
| Functie | Maand  Jaar | Maand  Jaar | Bedrijf/Org. | Branche |
| Functie | Maand  Jaar | Maand  Jaar | Bedrijf/Org. | Branche |
| Functie | Maand  Jaar | Maand  Jaar | Bedrijf/Org. | Branche |
| Functie | Maand  Jaar | Maand  Jaar | Bedrijf/Org. | Branche |

# Referenten

### Referent 1: Uw opdrachtgever/klant van referentieproject 1

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Naam referent: | Naam referent | |
| Functie referent: | Functie referent | |
| Bedrijf referent: | Bedrijf referent | |
| E-mailadres referent: | E-mailadres referent | |
| Telefoonnummer(s) referent: | mobiel: Mobiel | vast: Vast nummer |
| Indien geen Nederlandse referent: | Referent spreekt geen Nederlands maar wel Engels | |
| Is deze referent buiten kantoortijden te bereiken? | ja, namelijk van uu:mm uur tot uu:mm uur  nee | |
| Indien opdrachtgever van project 1 niet beschikbaar is, waarom niet? \* | Reden | |
| Indien opdrachtgever project 1 niet beschikbaar: naam/nummer project waar referent opdrachtgever van is\*: | Naam / Nummer | |

*\* Indien opdrachtgever niet (meer) beschikbaar is, vermeld dan de reden en vermeld hier de gegevens van de opdrachtgever*

*van een ander in dit document genoemd project, bij voorkeur project 2 of 3.*

### Referent 2: Uw direct leidinggevende

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Naam referent \*: | Naam referent | |
| Functie referent: | Functie referent | |
| Bedrijf referent: | Bedrijf referent | |
| E-mailadres referent: | E-mailadres referent | |
| Telefoonnummer(s) referent: | mobiel: Naam referent | vast: Vast nummer |
| Indien geen Nederlandse referent: | Referent spreekt geen Nederlands maar wel Engels | |
| Is deze referent buiten kantoortijden te bereiken? | ja, namelijk van uu:mm uur tot uu:mm uur  nee | |
| Indien geen leidinggevende referent beschikbaar, waarom niet? | Reden | |
| De rol die deze referent eventueel in project 1 gespeeld heeft: | Rol | |

*\* Indien geen leidinggevende beschikbaar is (bijv. omdat u zelfstandig ondernemer bent), geef hier dan de naam op van een*

*andere bij project 1 betrokken manager.*

Vraag uw referenten vooraf om toestemming voor hun medewerking. Nodig uw referenten uit via de [portal](https://portal.ipmacertificeren.nl/) voor een korte online vragenlijst. Daarnaast kunnen uw referenten telefonisch om nadere toelichting gevraagd worden.

# Zelfassessment

Lees vóór het invullen de **Toelichting Hercertificering**. Hierin worden de begrippen kennis, vaardigheden en bekwaamheid toegelicht en hoe deze te scoren.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **4a Vaktechnische competenties (Practice)** | **Kennis** | **Vaardigheden** | **Bekwaamheid** |
| V1 – Projectaanpak | Score | Score | Score |
| V2 – Eisen en doelen | Score | Score | Score |
| V3 – Scope | Score | Score | Score |
| V4 – Tijd | Score | Score | Score |
| V5 – Organisatie en informatie | Score | Score | Score |
| V6 – Kwaliteit | Score | Score | Score |
| V7 – Financiën | Score | Score | Score |
| V8 – Mensen en middelen | Score | Score | Score |
| V9 – Inkoop | Score | Score | Score |
| V10 – Plannen en beheersing | Score | Score | Score |
| V11 – Risico’s en kansen | Score | Score | Score |
| V12 – Belanghebbenden | Score | Score | Score |
| V13 – Verandering en transformatie | Score | Score | Score |

| **4b Gedragsmatige competenties (People)** | **Kennis** | **Vaardigheden** | **Bekwaamheid** |
| --- | --- | --- | --- |
| G1 – Zelfreflectie en zelfmanagement | Score | Score | Score |
| G2 – Persoonlijke integriteit en betrouwbaarheid | Score | Score | Score |
| G3 – Persoonlijke communicatie | Score | Score | Score |
| G4 – Relaties en betrokkenheid | Score | Score | Score |
| G5 – Leiderschap | Score | Score | Score |
| G6 – Teamwerk | Score | Score | Score |
| G7 – Conflicten en crisis | Score | Score | Score |
| G8 – Vindingrijkheid | Score | Score | Score |
| G9 – Onderhandelen | Score | Score | Score |
| G10 – Resultaatoriëntatie | Score | Score | Score |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **4c Contextuele competenties (Perspective)** | **Kennis** | **Vaardigheden** | **Bekwaamheid** |
| C1 - Strategie | Score | Score | Score |
| C2 – Besturing, structuren en processen | Score | Score | Score |
| C3 – Compliance, wet- en regelgeving | Score | Score | Score |
| C4 – Invloed en belangen | Score | Score | Score |
| C5 – Cultuur en waarden | Score | Score | Score |

# Projecten-/programma-/portfoliolijst

Beantwoord voor elk project, programma of portfolio alle vragen resp. vink alle relevante velden aan. Doe dit alleen voor dat deel en die periode waar u verantwoordelijk voor was.

### Programma 1

#### Algemene programma-informatie

|  |  |
| --- | --- |
| Naam van uw (deel)programma: | Naam (deel) programma |
| Naam van uw opdrachtgever: | Naam opdrachtgever |
| Functie van uw opdrachtgever: | Functie opdrachtgever |
| Bedrijf van uw opdrachtgever: | Bedrijf opdrachtgever |
| Bedrijf waar u zelf toen werkte: | Eigen bedrijf |
| Positie van uw programma: | Kies programma positie |
| Uw betrokkenheid bij programmastart: | Kies betrokkenheid |
| Uw betrokkenheid bij programma-einde: | Kies betrokkenheid |

Korte beschrijving (minimaal 12, maximaal 21 regels) van het programma. Beschrijf aanleiding, context, start, verloop, problemen. Besteed met name aandacht aan uw eigen bijdrage en (indien u het programma niet van begin tot eind heeft gemanaged) in welke fase u op het programma kwam en/of overgaf.

Klik of tik om tekst in te voeren.

**Basisinformatie programma 1**

|  |  |
| --- | --- |
| Beoogde deliverables: | Beoogde deliverables |
| Beoogde benefits: financieel: | Financiële benefits |
| niet-financieel: | Niet financiële benefits |
| Percentage gerealiseerd: | Deliverables: ###%  Financiële benefits: ###%  Niet-financiële benefits: ###% |
| Begroot en feitelijk besteed budget:  x 1.000 Euro | begroot € ### x 1.000  besteed € ### x 1.000 |
| Periode van uw betrokkenheid: | VanMaand Jaar  T/m Maand Jaar |

**Programmadetails programma 1**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Niveau van het programma volgens u: |  | IPMA B | IPMA A |
| Doorlooptijd volgens (uw) plan:  Begin- en eindmaand beide meerekenen | < 15 mnd | 15-< 24 mnd | ≥ 24 mnd |
| Exact aantal maanden (door u) gepland: | ## maanden | | |
| Maanden programma onder uw leiding:  Begin- en eindmaand beide meerekenen | < 15 mnd | 15-< 24 mnd | ≥ 24 mnd |
| Exacte duur van uw betrokkenheid: | ## maanden | | |
| Programmamanagement-uren door u in dit programma besteed: | < 1.200 | 1.200-2.400 | ≥ 2.400 |
| Exact aantal uren door uzelf besteed: | ### uur | | |
| Uren door uw teamleden in dit programma besteed (*EXCLUSIEF uw eigen uren*): | < 25.000 | 25.000-<40.000 | ≥ 40.000 |
| Exact aantal uren van uw teamleden: | ### uur | | |
| Aantal door u direct (voltijds/ deeltijds) aangestuurde teamleden: | < 8 | 8-11 | ≥ 12 |
| Aantal door u indirect (voltijds/ deeltijds) aangestuurde teamleden: | < 40 | 40-59 | ≥ 60 |
| Aantal belanghebbende partijen:  Bijv. opdrachtgever, klanten, gebruikers, leveranciers etc. | < 8 | ≥ 8 | ≥ 16\* |

\*waarvan minimaal 6 op directieniveau

### Programma 2

#### Algemene programma-informatie

|  |  |
| --- | --- |
| Naam van uw (deel)programma: | Naam (deel) programma |
| Naam van uw opdrachtgever: | Naam opdrachtgever |
| Functie van uw opdrachtgever: | Functie opdrachtgever |
| Bedrijf van uw opdrachtgever: | Bedrijf opdrachtgever |
| Bedrijf waar u zelf toen werkte: | Eigen bedrijf |
| Positie van uw programma: | Kies programma positie |
| Uw betrokkenheid bij programmastart: | Kies betrokkenheid |
| Uw betrokkenheid bij programma-einde: | Kies betrokkenheid |

Korte beschrijving (minimaal 12, maximaal 21 regels) van het programma. Beschrijf aanleiding, context, start, verloop, problemen. Besteed met name aandacht aan uw eigen bijdrage en (indien u het programma niet van begin tot eind heeft gemanaged) in welke fase u op het programma kwam en/of overgaf.

Klik of tik om tekst in te voeren.

**Basisinformatie programma 2**

|  |  |
| --- | --- |
| Beoogde deliverables: | Beoogde deliverables |
| Beoogde benefits: financieel: | Financiële benefits |
| niet-financieel: | Niet financiële benefits |
| Percentage gerealiseerd: | Deliverables: ###%  Financiële benefits: ###%  Niet-financiële benefits: ###% |
| Begroot en feitelijk besteed budget:  x 1.000 Euro | begroot € ### x 1.000  besteed € ### x 1.000 |
| Periode van uw betrokkenheid: | VanMaand Jaar  T/m Maand Jaar |

**Programmadetails programma 2**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Niveau van het programma volgens u: |  | IPMA B | IPMA A |
| Doorlooptijd volgens (uw) plan:  Begin- en eindmaand beide meerekenen | < 15 mnd | 15-< 24 mnd | ≥ 24 mnd |
| Exact aantal maanden (door u) gepland: | ## maanden | | |
| Maanden programma onder uw leiding:  Begin- en eindmaand beide meerekenen | < 15 mnd | 15-< 24 mnd | ≥ 24 mnd |
| Exacte duur van uw betrokkenheid: | ## maanden | | |
| Programmamanagement-uren door u in dit programma besteed: | < 1.200 | 1.200-2.400 | ≥ 2.400 |
| Exact aantal uren door uzelf besteed: | ## uur | | |
| Uren door uw teamleden in dit programma besteed (*EXCLUSIEF uw eigen uren*): | < 25.000 | 25.000-<40.000 | ≥ 40.000 |
| Exact aantal uren van uw teamleden: | ## uur | | |
| Aantal door u direct (voltijds/ deeltijds) aangestuurde teamleden: | < 8 | 8-11 | ≥ 12 |
| Aantal door u indirect (voltijds/ deeltijds) aangestuurde teamleden: | < 40 | 40-59 | ≥ 60 |
| Aantal belanghebbende partijen:  Bijv. opdrachtgever, klanten, gebruikers, leveranciers etc. | < 8 | ≥ 8 | ≥ 16\* |

\*waarvan minimaal 6 op directieniveau

### Portfolio 1

#### Algemene portfolio-informatie

|  |  |
| --- | --- |
| Naam van uw portfolio: | Naam portfolio |
| Naam van uw opdrachtgever: | Naam opdrachtgever |
| Functie van uw opdrachtgever: | Functie opdrachtgever |
| Bedrijf van uw opdrachtgever: | Bedrijf opdrachtgever |
| Bedrijf waar u zelf toen werkte: | Eigen bedrijf |
| Positie van uw portfolio: | Kies positie. |
| Begroot en feitelijk besteed portfolio­budget (alle projecten en programma’s): | begroot € ### x 1.000/jaar  besteed € ###x 1.000/jaar |
| Periode van uw management van deze portfolio: | VanMaand Jaar  T/m Maand Jaar |

**Portfoliodetails portfolio 1**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Niveau van de portfolio volgens u: |  | IPMA B | IPMA A |
| Aantal parallel lopende projecten/ programma’s in de portfolio met | | | |
| - een complexiteitscore op IPMA A-niveau |  | 0-1 | ≥ 2 |
| - een complexiteitscore op IPMA B-niveau | < 1 | 1-5 | ≥ 6 |
| - een complexiteitscore op IPMA C-niveau | < 10 | 10-24 | ≥ 25 |
| Maximaal aantal parallelle projecten/ programma’s in uw periode met | | | |
| - een complexiteitscore op IPMA A-niveau: | ##projecten/programma’s | | |
| - een complexiteitscore op IPMA B-niveau: | ##projecten/programma’s | | |
| - een complexiteitscore op IPMA C-niveau: | ##projecten | | |
| Aantal keer per jaar dat de portfolio substantieel wijzigt (≥ 10% herallocatie) | 1x per jaar | 2 á 3x per jaar | ≥ 4x per jaar |
| Portfoliomanagement-uren door u in dit portfolio besteed: | < 1.200 | 1.200-<2.400 | ≥ 2.400 |
| Exact aantal uren door uzelf besteed: | ###uur | | |
| Uren door uw teamleden in dit portfolio besteed (*EXCLUSIEF uw eigen uren*): | < 25.000 | 25.000-<40.000 | ≥ 40.000 |
| Exact aantal uren van uw teamleden: | ###uur | | |

Korte beschrijving (minimaal 20, maximaal 40 regels) van de portfolio. Beschrijf heterogeniteit en aard van de projecten en programma’s binnen de portfolio, de governance, status bij (uw) overname en (uw) overdracht, verloop en het besluitvormingsproces. Besteed met name aandacht aan:

* de mate van overeenstemming binnen het management/de directie over strategie
* de mate van overeenstemming binnen het management/de directie over prioriteitscriteria
* het al dan niet bestaan/functioneren van een portfolio-besluitvormingsgremium
* de diversiteit van de project-/programmaportefeuille
* uw rol in analyse van, en als adviseur en/of mede-beslisser over de project- en programma­portefeuille.

Klik of tik om tekst in te voeren.

### Portfolio 2

#### Algemene portfolio-informatie

|  |  |
| --- | --- |
| Naam van uw portfolio: | Naam portfolio |
| Naam van uw opdrachtgever: | Naam opdrachtgever |
| Functie van uw opdrachtgever: | Functie opdrachtgever |
| Bedrijf van uw opdrachtgever: | Bedrijf opdrachtgever |
| Bedrijf waar u zelf toen werkte: | Eigen bedrijf |
| Positie van uw portfolio: | Kies positie. |
| Begroot en feitelijk besteed portfolio­budget (alle projecten en programma’s): | begroot € ## x 1.000/jaar  besteed € ## x 1.000/jaar |
| Periode van uw management van deze portfolio: | VanMaand Jaar  T/m Maand Jaar |

**Portfoliodetails portfolio 2**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Niveau van de portfolio volgens u: |  | IPMA B | IPMA A |
| Aantal parallel lopende projecten/ programma’s in de portfolio met | | | |
| - een complexiteitscore op IPMA A-niveau |  | 0-1 | ≥ 2 |
| - een complexiteitscore op IPMA B-niveau | < 1 | 1-5 | ≥ 6 |
| - een complexiteitscore op IPMA C-niveau | < 10 | 10-24 | ≥ 25 |
| Maximaal aantal parallelle projecten/ programma’s in uw periode met | | | |
| - een complexiteitscore op IPMA A-niveau: | ## projecten/programma’s | | |
| - een complexiteitscore op IPMA B-niveau: | ## projecten/programma’s | | |
| - een complexiteitscore op IPMA C-niveau: | ## projecten | | |
| Aantal keer per jaar dat de portfolio substantieel wijzigt (≥ 10% herallocatie) | 1x per jaar | 2 á 3x per jaar | ≥ 4x per jaar |
| Portfoliomanagement-uren door u in dit portfolio besteed: | < 1.200 | 1.200-<2.400 | ≥ 2.400 |
| Exact aantal uren door uzelf besteed: | ## uur | | |
| Uren door uw teamleden in dit portfolio besteed (*EXCLUSIEF uw eigen uren*): | < 25.000 | 25.000-<40.000 | ≥ 40.000 |
| Exact aantal uren van uw teamleden: | ## uur | | |

Korte beschrijving (minimaal 20, maximaal 40 regels) van de portfolio. Beschrijf heterogeniteit en aard van de projecten en programma’s binnen de portfolio, de governance, status bij (uw) overname en (uw) overdracht, verloop en het besluitvormingsproces. Besteed met name aandacht aan:

* de mate van overeenstemming binnen het management/de directie over strategie
* de mate van overeenstemming binnen het management/de directie over prioriteitscriteria
* het al dan niet bestaan/functioneren van een portfolio-besluitvormingsgremium
* de diversiteit van de project-/programmaportefeuille
* uw rol in analyse van, en als adviseur en/of mede-beslisser over de project- en programma­portefeuille.

Naam portfolio

### Project 1

#### Algemene projectinformatie

|  |  |
| --- | --- |
| Naam van uw (deel)project: | Naam (deel)project |
| Naam van uw opdrachtgever: | Naam opdrachtgever |
| Functie van uw opdrachtgever: | Functie opdrachtgever |
| Bedrijf van uw opdrachtgever: | Bedrijf opdrachtgever |
| Bedrijf waar u zelf toen werkte: | Bedrijf waar u zelf werkt(e) |
| Positie van uw project: | Kies postitie. |
| Uw betrokkenheid bij projectstart: | Kies betrokkenheid |
| Uw betrokkenheid bij projecteinde: | Kies betrokkenheid |
| Beoogde projectresultaten: | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Projectresultaten opgeleverd? | Kies een item. |
| Begroot en feitelijk besteed budget:  x 1.000 Euro | begroot € ### x 1000  besteed € ### x 1000 |

**Korte beschrijving** van de aanleiding, context, start, verloop, problemen. Besteed met name aandacht aan uw eigen bijdrage en (indien u het project niet van begin tot eind heeft gemanaged) in welke fase u op het project kwam en/of overgaf. Gebruik minimaal 12, maximaal 20 regels.

Klik of tik om tekst in te voeren.

**Projectdetails project 1**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Periode van uw betrokkenheid: | Van maand jaar  Tot en met maand jaar | | | |
| Niveau van het project volgens u: |  | IPMA C | IPMA B | IPMA A |
| Doorlooptijd in maanden volgens (uw) plan. Begin- en eindmaand beide meerekenen | < 3 | 3-<9 | 9-< 18 | ≥ 18 |
| Exact aantal maanden (door u) gepland: | ## maanden | | | |
| Aantal maanden project onder uw leiding:  Begin- en eindmaand beide meerekenen | < 3 | 3-<9 | 9-< 18 | ≥ 18 |
| Exacte duur van uw betrokkenheid:  Begin- en eindmaand beide meerekenen | ##maanden | | | |
| Projectmanagement-uren door u in dit project besteed: | < 200 | 200-699 | 700- 2.399 | ≥ 2.400 |
| Exact aantal uren door uzelf besteed: | ## uur | | | |
| Uren door uw teamleden in dit project besteed (*EXCLUSIEF uw eigen uren*): | < 1100 | 1100-6249 | 6.250-<30.000 | ≥ 30.000 |
| Exact aantal uren van uw teamleden: | ##uur | | | |
| Aantal door u aangestuurde teamleden:  (direct/indirect, voltijds/ deeltijds) | < 5 | 5-9 | 10-29 | ≥ 30 |
| Aantal belanghebbende partijen:  Bijv. opdrachtgever, klanten, gebruikers, leveranciers etc. | < 4 | 4-7 | ≥ 8 | ≥ 16\* |

*\* waarvan min. 6 op directieniveau*

### Project 2

#### Algemene projectinformatie

|  |  |
| --- | --- |
| Naam van uw (deel)project: | Naam (deel)project |
| Naam van uw opdrachtgever: | Naam opdrachtgever |
| Functie van uw opdrachtgever: | Functie opdrachtgever |
| Bedrijf van uw opdrachtgever: | Bedrijf opdrachtgever |
| Bedrijf waar u zelf toen werkte: | Bedrijf waar u zelf werkt(e) |
| Positie van uw project: | Kies postitie. |
| Uw betrokkenheid bij projectstart: | Kies betrokkenheid |
| Uw betrokkenheid bij projecteinde: | Kies betrokkenheid |
| Beoogde projectresultaten: | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Projectresultaten opgeleverd? | Kies een item. |
| Begroot en feitelijk besteed budget:  x 1.000 Euro | begroot € ### x 1000  besteed € ### x 1000 |

**Korte beschrijving** van de aanleiding, context, start, verloop, problemen. Besteed met name aandacht aan uw eigen bijdrage en (indien u het project niet van begin tot eind heeft gemanaged) in welke fase u op het project kwam en/of overgaf. Gebruik minimaal 12, maximaal 20 regels.

Klik of tik om tekst in te voeren.

**Projectdetails project 2**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Periode van uw betrokkenheid: | Van maand jaar  Tot en met maand jaar | | | |
| Niveau van het project volgens u: |  | IPMA C | IPMA B | IPMA A |
| Doorlooptijd in maanden volgens (uw) plan. Begin- en eindmaand beide meerekenen | < 3 | 3-<9 | 9-< 18 | ≥ 18 |
| Exact aantal maanden (door u) gepland: | ## maanden | | | |
| Aantal maanden project onder uw leiding:  Begin- en eindmaand beide meerekenen | < 3 | 3-<9 | 9-< 18 | ≥ 18 |
| Exacte duur van uw betrokkenheid:  Begin- en eindmaand beide meerekenen | ##maanden | | | |
| Projectmanagement-uren door u in dit project besteed: | < 200 | 200-699 | 700- 2.399 | ≥ 2.400 |
| Exact aantal uren door uzelf besteed: | ## uur | | | |
| Uren door uw teamleden in dit project besteed (*EXCLUSIEF uw eigen uren*): | < 1100 | 1100-6249 | 6.250-<30.000 | ≥ 30.000 |
| Exact aantal uren van uw teamleden: | ##uur | | | |
| Aantal door u aangestuurde teamleden:  (direct/indirect, voltijds/ deeltijds) | < 5 | 5-9 | 10-29 | ≥ 30 |
| Aantal belanghebbende partijen:  Bijv. opdrachtgever, klanten, gebruikers, leveranciers etc. | < 4 | 4-7 | ≥ 8 | ≥ 16\* |

*\* waarvan min. 6 op directieniveau*

### Project 3

#### Algemene projectinformatie

|  |  |
| --- | --- |
| Naam van uw (deel)project: | Naam (deel)project |
| Naam van uw opdrachtgever: | Naam opdrachtgever |
| Functie van uw opdrachtgever: | Functie opdrachtgever |
| Bedrijf van uw opdrachtgever: | Bedrijf opdrachtgever |
| Bedrijf waar u zelf toen werkte: | Bedrijf waar u zelf werkt(e) |
| Positie van uw project: | Kies postitie. |
| Uw betrokkenheid bij projectstart: | Kies betrokkenheid |
| Uw betrokkenheid bij projecteinde: | Kies betrokkenheid |
| Beoogde projectresultaten: | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Projectresultaten opgeleverd? | Kies een item. |
| Begroot en feitelijk besteed budget:  x 1.000 Euro | begroot € ### x 1000  besteed € ### x 1000 |

**Korte beschrijving** van de aanleiding, context, start, verloop, problemen. Besteed met name aandacht aan uw eigen bijdrage en (indien u het project niet van begin tot eind heeft gemanaged) in welke fase u op het project kwam en/of overgaf. Gebruik minimaal 12, maximaal 20 regels.

Klik of tik om tekst in te voeren.

**Projectdetails project 3**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Periode van uw betrokkenheid: | Van maand jaar  Tot en met maand jaar | | | |
| Niveau van het project volgens u: |  | IPMA C | IPMA B | IPMA A |
| Doorlooptijd in maanden volgens (uw) plan. Begin- en eindmaand beide meerekenen | < 3 | 3-<9 | 9-< 18 | ≥ 18 |
| Exact aantal maanden (door u) gepland: | ## maanden | | | |
| Aantal maanden project onder uw leiding:  Begin- en eindmaand beide meerekenen | < 3 | 3-<9 | 9-< 18 | ≥ 18 |
| Exacte duur van uw betrokkenheid:  Begin- en eindmaand beide meerekenen | ##maanden | | | |
| Projectmanagement-uren door u in dit project besteed: | < 200 | 200-699 | 700- 2.399 | ≥ 2.400 |
| Exact aantal uren door uzelf besteed: | ## uur | | | |
| Uren door uw teamleden in dit project besteed (*EXCLUSIEF uw eigen uren*): | < 1100 | 1100-6249 | 6.250-<30.000 | ≥ 30.000 |
| Exact aantal uren van uw teamleden: | ##uur | | | |
| Aantal door u aangestuurde teamleden:  (direct/indirect, voltijds/ deeltijds) | < 5 | 5-9 | 10-29 | ≥ 30 |
| Aantal belanghebbende partijen:  Bijv. opdrachtgever, klanten, gebruikers, leveranciers etc. | < 4 | 4-7 | ≥ 8 | ≥ 16\* |

*\* waarvan min. 6 op directieniveau*

### Project 4

#### Algemene projectinformatie

|  |  |
| --- | --- |
| Naam van uw (deel)project: | Naam (deel)project |
| Naam van uw opdrachtgever: | Naam opdrachtgever |
| Functie van uw opdrachtgever: | Functie opdrachtgever |
| Bedrijf van uw opdrachtgever: | Bedrijf opdrachtgever |
| Bedrijf waar u zelf toen werkte: | Bedrijf waar u zelf werkt(e) |
| Positie van uw project: | Kies postitie. |
| Uw betrokkenheid bij projectstart: | Kies betrokkenheid |
| Uw betrokkenheid bij projecteinde: | Kies betrokkenheid |
| Beoogde projectresultaten: | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Projectresultaten opgeleverd? | Kies een item. |
| Begroot en feitelijk besteed budget:  x 1.000 Euro | begroot € ### x 1000  besteed € ### x 1000 |

**Korte beschrijving** van de aanleiding, context, start, verloop, problemen. Besteed met name aandacht aan uw eigen bijdrage en (indien u het project niet van begin tot eind heeft gemanaged) in welke fase u op het project kwam en/of overgaf. Gebruik minimaal 12, maximaal 20 regels.

Klik of tik om tekst in te voeren.

**Projectdetails project 4**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Periode van uw betrokkenheid: | Van maand jaar  Tot en met maand jaar | | | |
| Niveau van het project volgens u: |  | IPMA C | IPMA B | IPMA A |
| Doorlooptijd in maanden volgens (uw) plan. Begin- en eindmaand beide meerekenen | < 3 | 3-<9 | 9-< 18 | ≥ 18 |
| Exact aantal maanden (door u) gepland: | ## maanden | | | |
| Aantal maanden project onder uw leiding:  Begin- en eindmaand beide meerekenen | < 3 | 3-<9 | 9-< 18 | ≥ 18 |
| Exacte duur van uw betrokkenheid:  Begin- en eindmaand beide meerekenen | ##maanden | | | |
| Projectmanagement-uren door u in dit project besteed: | < 200 | 200-699 | 700- 2.399 | ≥ 2.400 |
| Exact aantal uren door uzelf besteed: | ## uur | | | |
| Uren door uw teamleden in dit project besteed (*EXCLUSIEF uw eigen uren*): | < 1100 | 1100-6249 | 6.250-<30.000 | ≥ 30.000 |
| Exact aantal uren van uw teamleden: | ##uur | | | |
| Aantal door u aangestuurde teamleden:  (direct/indirect, voltijds/ deeltijds) | < 5 | 5-9 | 10-29 | ≥ 30 |
| Aantal belanghebbende partijen:  Bijv. opdrachtgever, klanten, gebruikers, leveranciers etc. | < 4 | 4-7 | ≥ 8 | ≥ 16\* |

*\* waarvan min. 6 op directieniveau*

### Project 5

#### Algemene projectinformatie

|  |  |
| --- | --- |
| Naam van uw (deel)project: | Naam (deel)project |
| Naam van uw opdrachtgever: | Naam opdrachtgever |
| Functie van uw opdrachtgever: | Functie opdrachtgever |
| Bedrijf van uw opdrachtgever: | Bedrijf opdrachtgever |
| Bedrijf waar u zelf toen werkte: | Bedrijf waar u zelf werkt(e) |
| Positie van uw project: | Kies postitie. |
| Uw betrokkenheid bij projectstart: | Kies betrokkenheid |
| Uw betrokkenheid bij projecteinde: | Kies betrokkenheid |
| Beoogde projectresultaten: | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Projectresultaten opgeleverd? | Kies een item. |
| Begroot en feitelijk besteed budget:  x 1.000 Euro | begroot € ### x 1000  besteed € ### x 1000 |

**Korte beschrijving** van de aanleiding, context, start, verloop, problemen. Besteed met name aandacht aan uw eigen bijdrage en (indien u het project niet van begin tot eind heeft gemanaged) in welke fase u op het project kwam en/of overgaf. Gebruik minimaal 12, maximaal 20 regels.

Klik of tik om tekst in te voeren.

**Projectdetails project 5**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Periode van uw betrokkenheid: | Van maand jaar  Tot en met maand jaar | | | |
| Niveau van het project volgens u: |  | IPMA C | IPMA B | IPMA A |
| Doorlooptijd in maanden volgens (uw) plan. Begin- en eindmaand beide meerekenen | < 3 | 3-<9 | 9-< 18 | ≥ 18 |
| Exact aantal maanden (door u) gepland: | ## maanden | | | |
| Aantal maanden project onder uw leiding:  Begin- en eindmaand beide meerekenen | < 3 | 3-<9 | 9-< 18 | ≥ 18 |
| Exacte duur van uw betrokkenheid:  Begin- en eindmaand beide meerekenen | ##maanden | | | |
| Projectmanagement-uren door u in dit project besteed: | < 200 | 200-699 | 700- 2.399 | ≥ 2.400 |
| Exact aantal uren door uzelf besteed: | ## uur | | | |
| Uren door uw teamleden in dit project besteed (*EXCLUSIEF uw eigen uren*): | < 1100 | 1100-6249 | 6.250-<30.000 | ≥ 30.000 |
| Exact aantal uren van uw teamleden: | ##uur | | | |
| Aantal door u aangestuurde teamleden:  (direct/indirect, voltijds/ deeltijds) | < 5 | 5-9 | 10-29 | ≥ 30 |
| Aantal belanghebbende partijen:  Bijv. opdrachtgever, klanten, gebruikers, leveranciers etc. | < 4 | 4-7 | ≥ 8 | ≥ 16\* |

*\* waarvan min. 6 op directieniveau*

### Project 6

#### Algemene projectinformatie

|  |  |
| --- | --- |
| Naam van uw (deel)project: | Naam (deel)project |
| Naam van uw opdrachtgever: | Naam opdrachtgever |
| Functie van uw opdrachtgever: | Functie opdrachtgever |
| Bedrijf van uw opdrachtgever: | Bedrijf opdrachtgever |
| Bedrijf waar u zelf toen werkte: | Bedrijf waar u zelf werkt(e) |
| Positie van uw project: | Kies postitie. |
| Uw betrokkenheid bij projectstart: | Kies betrokkenheid |
| Uw betrokkenheid bij projecteinde: | Kies betrokkenheid |
| Beoogde projectresultaten: | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Projectresultaten opgeleverd? | Kies een item. |
| Begroot en feitelijk besteed budget:  x 1.000 Euro | begroot € ### x 1000  besteed € ### x 1000 |

**Korte beschrijving** van de aanleiding, context, start, verloop, problemen. Besteed met name aandacht aan uw eigen bijdrage en (indien u het project niet van begin tot eind heeft gemanaged) in welke fase u op het project kwam en/of overgaf. Gebruik minimaal 12, maximaal 20 regels.

Klik of tik om tekst in te voeren.

**Projectdetails project 6**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Periode van uw betrokkenheid: | Van maand jaar  Tot en met maand jaar | | | |
| Niveau van het project volgens u: |  | IPMA C | IPMA B | IPMA A |
| Doorlooptijd in maanden volgens (uw) plan. Begin- en eindmaand beide meerekenen | < 3 | 3-<9 | 9-< 18 | ≥ 18 |
| Exact aantal maanden (door u) gepland: | ## maanden | | | |
| Aantal maanden project onder uw leiding:  Begin- en eindmaand beide meerekenen | < 3 | 3-<9 | 9-< 18 | ≥ 18 |
| Exacte duur van uw betrokkenheid:  Begin- en eindmaand beide meerekenen | ##maanden | | | |
| Projectmanagement-uren door u in dit project besteed: | < 200 | 200-699 | 700- 2.399 | ≥ 2.400 |
| Exact aantal uren door uzelf besteed: | ## uur | | | |
| Uren door uw teamleden in dit project besteed (*EXCLUSIEF uw eigen uren*): | < 1100 | 1100-6249 | 6.250-<30.000 | ≥ 30.000 |
| Exact aantal uren van uw teamleden: | ##uur | | | |
| Aantal door u aangestuurde teamleden:  (direct/indirect, voltijds/ deeltijds) | < 5 | 5-9 | 10-29 | ≥ 30 |
| Aantal belanghebbende partijen:  Bijv. opdrachtgever, klanten, gebruikers, leveranciers etc. | < 4 | 4-7 | ≥ 8 | ≥ 16\* |

*\* waarvan min. 6 op directieniveau*

# Complexiteit van uw projecten

Vul achter elke competentie uw score in (keuzevak; keuze 1 - 4). In de toelichting vindt u informatie over de competenties en hoe u deze kunt scoren.

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Programma** | **1** | **2** | **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Portfolio** |  |  |  | **1** | **2** | **3** |  |  |  |  |  |  |
| **Project** |  |  |  |  |  |  | **1** | **2** | **3** | **4** | **5** | **6** |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Complexiteitsdimensie** | 1 - Output-gerelateerd | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2 - Proces-gerelateerd | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3 - Input-gerelateerd | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4 - Risico-gerelateerd | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5 - Strategie-gerelateerd | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 6 - Organisatie-gerelateerd | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 7 - Sociaal-cultureel | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 8 - Team-gerelateerd | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 9 - Innovatie-gerelateerd | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 10 - Autonomie-gerelateerd | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Totaalscore per programma,**  **portfolio, project\*** | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

\*Om op te tellen, klik in totaalvakje op 0 met rechtermuisknop | Veld bijwerken

### Toelichting hoge scores complexiteit

U dient voor elke keer dat u hierboven een score van 3 of 4 heeft gegeven hieronder een korte toelichting te geven. Vul hieronder in welk programma-, portfolio- of project-volgnummer het betreft, het dimensienummer, uw score en uw toelichting.

| **Volgnummer** | | |
| --- | --- | --- |
| **Programma** | **Portfolio** | **Project** | **Dimensie nr.** | **Uw score** | **Uw motivatie van deze score** |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | Uw motivatie |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | Uw motivatie |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | Uw motivatie |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | Uw motivatie |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | Uw motivatie |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | Uw motivatie |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | Uw motivatie |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | Uw motivatie |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | Uw motivatie |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | Uw motivatie |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | Uw motivatie |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | Uw motivatie |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | Uw motivatie |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | Uw motivatie |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | Uw motivatie |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | Uw motivatie |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | Uw motivatie |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | Uw motivatie |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | Uw motivatie |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | Uw motivatie |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | Uw motivatie |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | Uw motivatie |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | Uw motivatie |
| 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | Uw motivatie |

# Ervaring in andere rollen

Indien u niet aan het minimum aantal ervaringsmaanden komt omdat u bijvoorbeeld tijdelijk een andere functie heeft vervuld, kunt u een verzoek indienen om deze andere ervaring ook mee te laten tellen. Er is ruimte om twee rollen te beschrijven.

### Rol 1

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Uw functie | Vanaf | Tot/met | Bedrijf/organisatie | Branche |
| Functie | Maand  Jaar | Maand  Jaar | Klik of tik om tekst in te voeren. | Klik of tik om tekst in te voeren. |

Korte omschrijving van uw taken in deze rol – max. 4 regels:

Klik of tik om tekst in te voeren.

### Rol 2

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Uw functie | Vanaf | Tot/met | Bedrijf/organisatie | Branche |
| Functie | Maand  Jaar | Maand  Jaar | Klik of tik om tekst in te voeren. | Klik of tik om tekst in te voeren. |

Korte omschrijving van uw taken in deze rol – max. 4 regels:

Klik of tik om tekst in te voeren.

### Complexiteit van deze rol(len)

|  |  |
| --- | --- |
| **Rol** | |
| **1** | **2** |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Complexiteitsdimensie | 1 - Output-gerelateerd | 0 | 0 |
| 2 - Proces-gerelateerd | 0 | 0 |
| 3 - Input-gerelateerd | 0 | 0 |
| 4 - Risico-gerelateerd | 0 | 0 |
| 5 - Strategie-gerelateerd | 0 | 0 |
| 6 - Organisatie-gerelateerd | 0 | 0 |
| 7 - Sociaal-cultureel | 0 | 0 |
| 8 - Team-gerelateerd | 0 | 0 |
| 9 - Innovatie-gerelateerd | 0 | 0 |
| 10 - Autonomie-gerelateerd | 0 | 0 |
| Totaalscore per rol\* | | 0 | 0 |

***\*Om op te tellen: Klik op rechtermuisknop in vakje voor het totaal | Veld bijwerken***

### Toelichting hoge scores complexiteit

Wij verzoeken u voor elke keer dat u hierboven op een complexiteitsdimensie een score van 3 of 4 heeft gegeven bij een van de projecten hierboven, in het vak hieronder of op de volgende pagina een korte toelichting (‘waarom deze score’) te geven.

| Project (nr.) | Dimensie (nr.) | Uw score | Motivatie van deze score |
| --- | --- | --- | --- |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |

# Continuous Professional Development (CPD)

Alle activiteiten dienen een directe relatie te hebben tot het vakgebied projectmanagement.

7a. CPD-activiteiten

**Activiteit 1**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Naam of onderwerp van de cursus, opleiding, congres, seminar, lezing e.d.: | Klik of tik om tekst in te voeren. | |
| Organiserend bedrijf of organisatie: | Klik of tik om tekst in te voeren. | |
| Korte beschrijving van uw werkzaamheden voor de cursus, opleiding, congres, seminar, lezing of andere activiteit: | Korte beschrijving | |
| De activiteit had betrekking op c.q. raakte de volgende competentie-elementen (noem er minimaal drie): | Korte beschrijving | |
| Periode: | Vanaf Maand Jaar | Tot en met Maand Jaar |
| Tijdsbesteding in de laatste 5 jaar: | # uur uur | |

**Activiteit 2**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Naam of onderwerp van de cursus, opleiding, congres, seminar, lezing e.d.: | Klik of tik om tekst in te voeren. | |
| Organiserend bedrijf of organisatie: | Klik of tik om tekst in te voeren. | |
| Korte beschrijving van uw werkzaamheden voor de cursus, opleiding, congres, seminar, lezing of andere activiteit: | Klik of tik om tekst in te voeren. | |
| De activiteit had betrekking op c.q. raakte de volgende competentie-elementen (noem er minimaal drie): | Korte beschrijving | |
| Periode: | Vanaf Maand Jaar | Tot en met Maand Jaar |
| Tijdsbesteding in de laatste 5 jaar: | # uur uur | |

**Activiteit 3**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Naam of onderwerp van de cursus, opleiding, congres, seminar, lezing e.d.: | Klik of tik om tekst in te voeren. | |
| Organiserend bedrijf of organisatie: | Klik of tik om tekst in te voeren. | |
| Korte beschrijving van uw werkzaamheden voor de cursus, opleiding, congres, seminar, lezing of andere activiteit: | Klik of tik om tekst in te voeren. | |
| De activiteit had betrekking op c.q. raakte de volgende competentie-elementen (noem er minimaal drie): | Korte beschrijving | |
| Periode: | Vanaf Maand Jaar | Tot en met Maand Jaar |
| Tijdsbesteding in de laatste 5 jaar: | # uur uur | |

**Activiteit 4**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Naam of onderwerp van de cursus, opleiding, congres, seminar, lezing e.d.: | Klik of tik om tekst in te voeren. | |
| Organiserend bedrijf of organisatie: | Klik of tik om tekst in te voeren. | |
| Korte beschrijving van uw werkzaamheden voor de cursus, opleiding, congres, seminar, lezing of andere activiteit: | Klik of tik om tekst in te voeren. | |
| De activiteit had betrekking op c.q. raakte de volgende competentie-elementen (noem er minimaal drie): | Korte beschrijving | |
| Periode: | Vanaf Maand Jaar | Tot en met Maand Jaar |
| Tijdsbesteding in de laatste 5 jaar: | # uur uur | |

**Activiteit 5**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Naam of onderwerp van de cursus, opleiding, congres, seminar, lezing e.d.: | Klik of tik om tekst in te voeren. | |
| Organiserend bedrijf of organisatie: | Klik of tik om tekst in te voeren. | |
| Korte beschrijving van uw werkzaamheden voor de cursus, opleiding, congres, seminar, lezing of andere activiteit: | Klik of tik om tekst in te voeren. | |
| De activiteit had betrekking op c.q. raakte de volgende competentie-elementen (noem er minimaal drie): | Korte beschrijving | |
| Periode: | Vanaf Maand Jaar | Tot en met Maand Jaar |
| Tijdsbesteding in de laatste 5 jaar: | # uur uur | |

**Activiteit 6**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Naam of onderwerp van de cursus, opleiding, congres, seminar, lezing e.d.: | Klik of tik om tekst in te voeren. | |
| Organiserend bedrijf of organisatie: | Klik of tik om tekst in te voeren. | |
| Korte beschrijving van uw werkzaamheden voor de cursus, opleiding, congres, seminar, lezing of andere activiteit: | Klik of tik om tekst in te voeren. | |
| De activiteit had betrekking op c.q. raakte de volgende competentie-elementen (noem er minimaal drie): | Korte beschrijving | |
| Periode: | Vanaf Maand Jaar | Tot en met Maand Jaar |
| Tijdsbesteding in de laatste 5 jaar: | # uur uur | |

**Activiteit 7**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Naam of onderwerp van de cursus, opleiding, congres, seminar, lezing e.d.: | Klik of tik om tekst in te voeren. | |
| Organiserend bedrijf of organisatie: | Klik of tik om tekst in te voeren. | |
| Korte beschrijving van uw werkzaamheden voor de cursus, opleiding, congres, seminar, lezing of andere activiteit: | Klik of tik om tekst in te voeren. | |
| De activiteit had betrekking op c.q. raakte de volgende competentie-elementen (noem er minimaal drie): | Korte beschrijving | |
| Periode: | Vanaf Maand Jaar | Tot en met Maand Jaar |
| Tijdsbesteding in de laatste 5 jaar: | # uur uur | |

**Activiteit 8**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Naam of onderwerp van de cursus, opleiding, congres, seminar, lezing e.d.: | Klik of tik om tekst in te voeren. | |
| Organiserend bedrijf of organisatie: | Klik of tik om tekst in te voeren. | |
| Korte beschrijving van uw werkzaamheden voor de cursus, opleiding, congres, seminar, lezing of andere activiteit: | Klik of tik om tekst in te voeren. | |
| De activiteit had betrekking op c.q. raakte de volgende competentie-elementen (noem er minimaal drie): | Korte beschrijving | |
| Periode: | Vanaf Maand Jaar | Tot en met Maand Jaar |
| Tijdsbesteding in de laatste 5 jaar: | # uur uur | |

**Activiteit 9**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Naam of onderwerp van de cursus, opleiding, congres, seminar, lezing e.d.: | Klik of tik om tekst in te voeren. | |
| Organiserend bedrijf of organisatie: | Klik of tik om tekst in te voeren. | |
| Korte beschrijving van uw werkzaamheden voor de cursus, opleiding, congres, seminar, lezing of andere activiteit: | Klik of tik om tekst in te voeren. | |
| De activiteit had betrekking op c.q. raakte de volgende competentie-elementen (noem er minimaal drie): | Korte beschrijving | |
| Periode: | Vanaf Maand Jaar | Tot en met Maand Jaar |
| Tijdsbesteding in de laatste 5 jaar: | # uur uur | |

7b. Lidmaatschap IPMA-NL of IPMA-zusterorganisatie

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Periode lidmaatschap IPMA-NL (in de laatste 5 jaar): | | Vanaf Maand Jaar | Tot en metMaand Jaar |
| Indien tussentijds opgezegd; 2de periode lidmaatschap IPMA-NL: | | Vanaf Maand Jaar | Tot en met Maand Jaar |
| Lidmaatschapsnummer IPMA-NL: | | Klik of tik om tekst in te voeren. | |
| Van welke andere (buitenlandse) IPMA-zusterorganisatie bent/was u lid? | | Klik of tik om tekst in te voeren. | |
| Lidmaatschapsnummer zusterorganisatie: | | Klik of tik om tekst in te voeren. | |
| Periode lidmaatschap van deze organisatie (in de laatste 5 jaar): | | Vanaf Maand Jaar | Tot en met Maand Jaar |
| Indien tussentijds opgezegd; 2de periode lidmaatschap: | | Vanaf Maand Jaar | Tot en met Maand Jaar |
| **Bijgewoonde activiteiten IPMA-NL en/of IPMA-zusterorganisatie:** | | | |
| Activiteit 1: | | Klik of tik om tekst in te voeren. | | | |
| Activiteit 2: | | Klik of tik om tekst in te voeren. | | | |
| Activiteit 3: | | Klik of tik om tekst in te voeren. | | | |
| Activiteit 4: | | Klik of tik om tekst in te voeren. | | | |
| Activiteit 5: | | Klik of tik om tekst in te voeren. | | | |
| Activiteit 6: | | Klik of tik om tekst in te voeren. | | | |
| Activiteit 7: | | Klik of tik om tekst in te voeren. | | | |
| Activiteit 8: | | Klik of tik om tekst in te voeren. | | | |

7c. Een korte schets van wat bovenstaande projectmanagement gerelateerde ervaring u aan extra kennis, kunde en/of inzicht heeft gebracht

Klik of tik om tekst in te voeren.

# Eventuele aanvullende toelichtingen of opmerkingen

Klik of tik om tekst in te voeren.

Sla dit document op als **Hercertificeringsdocument – [voor en achternaam]**

*bijv.: Hercertificeringsdocument – Jan Jansen* en lever het in via de [portal](https://portal.ipmacertificeren.nl).