

Toetsmatrijs IPMA D, C en B (ICB4)

1 Competentiegebieden

De toetsmatrijs geeft aan hoe de examenstof van een examen wordt verdeeld over de verschillende competentiegebieden. ICB4 omvat 28 competentie-elementen, verdeeld over drie competentiegebieden; te weten: Perspective (C), People (G) en Practice (V).

In de theorie-examens voor IPMA-Projectmanagement en IPMA-PMO niveau's D, C en B wordt een steekproef genomen uit alle drie de competentiegebieden. De regels die aan deze steekproef worden gesteld, zijn vastgelegd in de voorliggende taxonomie. De taxonomie is opgesteld conform de regels van de "Certification Regulations version 4 (ICR4)" van IPMA.

De door ICR4 vereiste verdeling van de vragen over de competentiegebieden is als volgt:

Competentiegebied	niveau D	niveau C	niveau B
Technisch	70%	60%	40%
Gedragmatig	15%	20%	30%
Contextueel	15%	20%	30%

Om een evenwichtige verdeling van de vragen binnen de afzonderlijke competentie-gebieden te verkrijgen is door IPMA Certificering een verdere onderverdeling gemaakt naar competentiegroepen:

Competentiegroep	Competentie-elementen	Aantal onderwerpen
(Opzet en) Output	V1 V2 V3 V13	6 (1+1+3+1)
(Planning en) Inrichting	V4 V5 V6	5 (1+2+2)
Input	V7 V8 V9	6 (3+1+2)
Beheersing	V10 V11 V12	10 (6+3+1)
(People) Persoonlijk	G1 G2 G3 G9 G10	13 (3+2+6+1+1)
(People) Teamgericht	G4 G5 G6 G7 G8	10 (3+1+2+2+2)
(Perspective) Organisatie	C2	9
(Perspective) Overig	C1 C3 C4 C5	9 (4+3+1+1)

Binnen de hoofdverdeling van de examenvragen volgens de ICR4 wordt voor de verschillende examenonderdelen daarbij (zover mogelijk) de volgende verdere onderverdeling in punten aangehouden:

Competentiegebied	niveau D	niveau C	niveau B
(Opzet en) Output	14-18	9-12	5-8
(Planning en) Inrichting	14-18	9-12	5-8
Input	14-18	9-12	5-8
Beheersing	14-18	9-12	5-8
(People) Persoonlijk	5-8	5-8	9-12
(People) Teamgericht	5-8	5-8	9-12
(Perspective) Organisatie	5-8	5-8	9-12
(Perspective) Overig	5-8	5-8	9-12
Totaal	90**	68***	68***

* 40 punten enkelvoudige meerkeuzevragen en 40 punten samengestelde meerkeuzevragen

** 45 (punten) meerkeuzevragen en 45 punten open vragen

*** alleen open vragen

2 Aard van de vragen

Naast de verdeling over de competentiegebieden wordt rekening gehouden met de aard van de vragen. Hier worden de volgende typen onderscheiden:

- b – begrip,
- t – toepassen,
- a – analyseren.

De verdeling voor de verschillende niveaus is:

Competentiegebied	niveau D	niveau C	niveau B
Begrip	70 - 80%	55 - 65%	40 - 50%
Toepassing	20 - 30%	30 - 40%	40 - 50%
Analyse	n.v.t.	0 - 5%	5 - 15%

3 Literatuur tijdens het examen

De examens D en C zijn 'gesloten-boek'-examens: bij het maken van het examen mag geen literatuur worden geraadpleegd.

Het examen IPMA B is een 'open-boek'-examen: bij het maken van het examen is het toegestaan eigen meegebrachte literatuur (géén aantekeningen!) te raadplegen. Het aantal boeken dat in de examenruimte mag worden meegebracht is beperkt tot 2.

4 Voorbeelden

Kennisvragen

- Noem drie verschillen tussen een lijn- en een projectorganisatie
- Verklaar het verschil tussen projectresultaat en projectdoel
- Geef een voorbeeld van een open vraag

Toepassingsvragen

- Bereken de NCW van het project op basis van de casus
- Stel een WBS op uitgaande van de gegevens in de casus
- Maak een kritieke-pad-planning uitgaande van de gegevens in de casus

Analysevragen

- Analyseer de gegeven projectaanpak in de casus
- Beoordeel of de risicomaatregelen in de casus voldoende zijn. Motiveer uw antwoord
- Evalueer de gevolgde stakeholdermanagementstrategie.