

Toelatingseisen IPMA B Portfolio

Toelatingseisen IPMA B – Portfolio

- In de laatste 8 jaar (In bijzondere situaties uitbreidbaar naar 12 jaar): Minimaal 5 jaar (60 niet-overlappende maanden) ervaring als portfolio-manager, waarvan minimaal 3 jaar (36 maanden) in een verantwoordelijke leiderschapsrol in complexe portfolio's (complexiteit ≥ 25)

Voor portfoliomanagement hebben cijfermatige criteria voor complexiteit nog minder zeggingskracht dan bij projecten en programma's. Relevante aspecten als

- de mate van overeenstemming binnen het management/de directie over de strategie
- de mate van overeenstemming binnen het management/de directie over prioriteitscriteria
- het al dan niet bestaan c.q. de mate van functioneren van een portfoliobesluitvormings-gremium
- diversiteit van de project-/programmaportefeuille en wat dat betekent voor de rol van de portfoliomanager zijn niet in cijfers te vangen.

Daarnaast bepaalt ook de rol van u als portfoliomanager in de analyse van, en als adviseur en/of mede-beslissers over, de project- en programmaportefeuille de complexiteit. U wordt dan ook verzocht in de diverse documenten uitgebreid aandacht te besteden aan het volgende:

- hoe u de portfolio bij uw aantreden als portfoliomanager aantrof (en – indien van toepassing – hoe u aanpassingen hebt aangebracht in de 'relevante aspecten' zoals hierboven opgesomd)
- welke acties u zelf heeft geïnitieerd of gefaciliteerd om de besluitvorming, rapportages, de aansturing en/of de effectiviteit van (programma's en projecten in) de portfolio te verbeteren
- welke acties u zelf heeft geïnitieerd of gefaciliteerd om initiatieven binnen de portfolio (o.m. programma's en projecten) op te starten, bij te sturen en/of te stoppen/temporiseren.

Complexiteit IPMA B portfolio

Alleen over de zwaarte/omvang van de portfolio zelf zijn tentatief enige factoren te benoemen. Deze factoren zijn in onderstaande tabellen weergegeven. Deze getallen zijn puur indicatief. Net als bij project- en programmamanagement zal uw onderbouwing bij de score voor portfoliocomplexiteit bepalend zijn bij de bepaling of uw portfolio-ervaring als IPMA B of A wordt gezien

Cijfermatige factoren van complexiteit	Indicatieve richtlijnen IPMA B
Periode dat u verantwoordelijk portfolio manager was	≥ 15 maanden
Aantal parallel lopende projecten/ programma's in de portfolio met:	≥ 15 maanden
– een complexiteitscore op IPMA B-niveau	≥ 3
– een complexiteitscore op IPMA C-niveau	≥ 10
Aantal keer per jaar dat de portfolio substantieel wijzigt (≥ 10% herallocatie)	≥ 2x
Gebudgetteerde aantal uren van projecten/programma's (per jaar)	≥ 25000
Aantal uren als portfoliomanager aan het project besteed	≥ 1000