*Denk aan het milieu voordat u dit document print*

Personalia

|  |  |
| --- | --- |
| Achternaam: | Achternaam |
| Voorletters/voornaam: | Voorletters | Voornaam |
| Geboortedatum: | dd-mm-jjjj |
| Geslacht: | Geslacht |
| Emailadres: | e-mailadres |
| Telefoonnummer: | telefoonnummer |
| Datum aanmelden: | dd-mm-jjjj |
| Certificeringsniveau:  | Kies certificeringsniveau. |

**Let op!**

Dit document gebruikt u als u zich wilt certificeren voor **PMO IPMA-A, -B of -C**.

Als u zich wilt certificeren voor Programma- of Portfoliomanagement IPMA-A of -B moet u het **Ervaringsdocument Programma-, Portfolio-, (project-)management IPMA-A en -B (ICB4)** en de bijbehorende toelichting gebruiken.

Sla dit document op als **Ervaringsdocument – [voor en achternaam]**

*bijv.: Ervaringsdocument – Jan Jansen* en lever het in op de [portal](https://portal.ipmacertificeren.nl).

### Toelichting

In het Toelichtingendocument leest u hoe u dit document dient in te vullen. Deze vindt u op onze website. PPP-initiatief staat in dit document voor een Portfolio, Programma of Project.

### Vertrouwelijkheid

De informatie in dit document en de andere door u ingevulde documenten in dit certificeringstraject (evenals de verder door u verstrekte informatie) zal vertrouwelijk worden behandeld. Geen van de in deze documenten en in uw contacten met IPMA Certificering verstrekte informatie zal aan derden (incl. betrokkenen bij dit project dan wel uw bedrijf) worden verstrekt. Wel zullen wij project­informatie kunnen gebruiken bij onze navraag bij de door u opgegeven referenten. Zowel de procesbehandelaars bij IPMA Certificering als de betrokken assessoren zijn gebonden aan een geheimhoudingsplicht. De door u verstrekt documentatie zal na de verplichte bewaartermijn worden vernietigd.

### Versiebeheer

| Versie | Datum | Geldig vanaf / tot |
| --- | --- | --- |
| 1.0 | 1-5-2023 | 1-5-2023 / -- |

# Opleidingen en cursussen

#### **Algemene vooropleiding(en), als MBO, HBO, Universiteit of gelijkwaardig:**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Naam opleiding | Instituut | Van | Tot/met  | Diploma / Certificaat |
| Opleiding | Instituut | jjjj | jjjj | Keuze |
| Opleiding | Instituut | jjjj | jjjj | Keuze |
| Opleiding | Instituut | jjjj | jjjj | Keuze |
| Opleiding | Instituut | jjjj | jjjj | Keuze |

#### Overige projectmanagement-**gerelateerde opleiding(en), zo mogelijk chronologisch:**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Naam opleiding | Instituut | Van | Tot/met  | Diploma / Certificaat |
| Opleiding | Instituut | Jaar | Jaar | Keuze |
| Opleiding | Instituut | Jaar | Jaar | Keuze |
| Opleiding | Instituut | Jaar | Jaar | Keuze |
| Opleiding | Instituut | Jaar | Jaar | Keuze |
| Opleiding | Instituut | Jaar | Jaar | Keuze |
| Opleiding | Instituut | Jaar | Jaar | Keuze |
| Opleiding | Instituut | Jaar | Jaar | Keuze |
| Opleiding | Instituut | Jaar | Jaar | Keuze |
| Opleiding | Instituut | Jaar | Jaar | Keuze |

# Werkervaring

####

#### Huidige functie(s)

| Uw functie | Sinds | Bedrijf/organisatie | Branche |
| --- | --- | --- | --- |
| Functie | Maand / Jaar | Bedrijf/Org. | Branche |
| Functie | Maand / Jaar | Bedrijf/Org. | Branche |

####

#### Eerdere werkervaring (chronologisch)

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Uw functie** | **Vanaf** | **Tot/Met** | **Bedrijf/Organisatie** | **Branche** |
| Functie | Maand / Jaar | Maand / Jaar | Bedrijf/Org. | Branche |
| Functie | Maand / Jaar | Maand / Jaar | Bedrijf/Org. | Branche |
| Functie | Maand / Jaar | Maand / Jaar | Bedrijf/Org. | Branche |
| Functie | Maand / Jaar | Maand / Jaar | Bedrijf/Org. | Branche |
| Functie | Maand / Jaar | Maand / Jaar | Bedrijf/Org. | Branche |
| Functie | Maand / Jaar | Maand / Jaar | Bedrijf/Org. | Branche |
| Functie | Maand / Jaar | Maand / Jaar | Bedrijf/Org. | Branche |
| Functie | Maand / Jaar | Maand / Jaar | Bedrijf/Org. | Branche |
| Functie | Maand / Jaar | Maand / Jaar | Bedrijf/Org. | Branche |

#### Overige projectmanagement-gerelateerde activiteiten (bijvoorbeeld het opzetten van projectorganisaties, het geven van trainingen, het schrijven van artikelen)

| Omschrijving activiteit | Vanaf | Tot/Met | Bedrijf/organisatie |
| --- | --- | --- | --- |
| Activiteit | Maand / Jaar | Maand / Jaar | Bedrijf/Org. |
| Activiteit | Maand / Jaar | Maand / Jaar | Bedrijf/Org. |
| Activiteit | Maand / Jaar | Maand / Jaar | Bedrijf/Org. |
| Activiteit | Maand / Jaar | Maand / Jaar | Bedrijf/Org. |
| Activiteit | Maand / Jaar | Maand / Jaar | Bedrijf/Org. |

# Referenten

### Referent 1: Portfolio-, Programma- of Projectmanager van referentie PPP-initiatief 1

|  |  |
| --- | --- |
| Naam referent \*:  | Naam referent |
| Functie referent:  | Functie Referent |
| Bedrijf referent:  | Bedrijf referent |
| E-mailadres referent:  | e-mailadres referent |
| Telefoonnummer(s) referent: | Mobiel | Vast  |
| Indien geen Nederlandse referent:  | [ ] Referent spreekt geen Nederlands maar wel Engels |
| Is deze referent buiten kantoortijden te bereiken? | [ ]  ja; van uu:mm tot uu:mm [ ]  nee |
| Indien opdrachtgever van project 1 niet beschikbaar is, waarom niet?  | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Indien opdrachtgever project 1 niet beschikbaar: naam/nummer project waar referent opdrachtgever van is: | Naam / nummer project |

* Als de opdrachtgever niet (meer) beschikbaar is, vermeld dan de reden. Vermeld dan de gegevens van de opdrachtgever van een ander - in dit document genoemd PPP-initiatief - bij voorkeur PPP-initiatief 2 of 3.

### Referent 2: Uw direct leidinggevende

|  |  |
| --- | --- |
| Naam referent \* :  | Naam referent |
| Functie referent:  | Functie referent |
| Bedrijf referent:  | Bedrijf referent |
| E-mailadres referent:  | e-mailadres referent |
| Telefoonnummer(s) referent: | Mobiel | Vast  |
| Indien geen Nederlandse referent | [ ] Referent spreekt geen Nederlands maar wel Engels |
| Is deze referent buiten kantoortijden te bereiken? | [ ]  ja; van uu:mm tot uu:mm [ ]  nee |
| Indien geen leidinggevende referent beschikbaar, waarom niet?  | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| De rol die deze referent eventueel in project 1 gespeeld heeft: | Rol referent |

* Indien geen leidinggevende beschikbaar is (bijv. omdat u zelfstandig ondernemer bent), geef hier dan de naam op van een andere bij project 1 betrokken manager.

### Referent 3: Medewerker of collega PMO-team in referentie PPP-initiatief 1

|  |  |
| --- | --- |
| Naam referent:  | Naam referent |
| Functie referent:  | Functie referent |
| Bedrijf referent:  | Bedrijf referent |
| E-mailadres referent:  | e-mailadres referent |
| Telefoonnummer(s) referent: | Mobiel | Vast  |
| Indien geen Nederlandse referent | [ ] Referent spreekt geen Nederlands maar wel Engels |
| Is deze referent buiten kantoortijden te bereiken? | [ ]  ja; van uu:mm tot uu:mm [ ]  nee |
| Indien geen leidinggevende referent beschikbaar, waarom niet? | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| De rol die deze referent eventueel in initiatief 1 gespeeld heeft: | Rol referent |

### Referent 4: Medewerker of collega PMO-team uit een van uw PPP-initiatieven.

NB. Dit mag een medewerker uit PPP-initiatief 1 zijn of één van de andere hier opgevoerde PPP-initiatieven.

|  |  |
| --- | --- |
| Naam referent:  | Naam referent |
| Functie referent:  | Functie referent |
| Bedrijf referent:  | Bedrijf referent |
| E-mailadres referent:  | e-mailadres referent |
| Telefoonnummer(s) referent: | Mobiel | Vast  |
| Indien geen Nederlandse referent | [ ] Referent spreekt geen Nederlands maar wel Engels |
| Is deze referent buiten kantoortijden te bereiken? | [ ]  ja; van uu:mm tot uu:mm [ ]  nee |
| Naam van het initiatief waar deze referent aan deelgenomen heeft: | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| De rol die deze referent eventueel in dat initiatief gespeeld heeft: | Rol referent |

Vraag uw referenten vooraf om toestemming voor hun medewerking. Nodig uw referenten uit via de portal voor een korte online vragenlijst. Daarnaast kunnen uw referenten telefonisch om nadere toelichting gevraagd worden.

# Initiatievenlijst

Uitleg initiatievenlijst

Om in aanmerking te komen voor A-, B- of C-certificering dient u voldoende ervaring aan te tonen. Aan de hand van deze initiatievenlijst kunt u en kunnen wij vaststellen of uw PPP-initiatieven en uw ervaring aan de eisen voor Certificering voldoen. In de toelichting staan de ervaringseisen waar u aan dient te voldoen.

Ervaring van langer geleden voor IPMA -B en -C

Als u oudere ervaring mee wilt laten tellen, vinkt u het vakje hieronder aan. U neemt de oudere PPP-initiatieven op in dit document en beschrijft hieronder in het opmerkingenveld wat de reden is waarom u oudere PPP-initiatieven wilt laten meetellen. Het is aan IPMA Certificering om te beoordelen of deze omstandigheden valide redenen zijn.

#### [ ] Ik wil graag oudere initiatieven laten meetellen. Toelichting:

Klik of tik om tekst in te voeren.

### PPP-initiatief 1 (eerste referentie PPP-initiatief)

Dit is het eerste portfolio/programma/project dat u beschrijft in de Managementsamenvatting.

*Beantwoord alle vragen c.q. vink alle relevante velden aan. Dit betreft alleen het PPP-initiatief wat u ondersteunde en alleen voor de periode dat u het ondersteunde. Dit geldt ook voor initiatieven 2 t/m 10.*

#### Algemene projectinformatie

|  |  |
| --- | --- |
| Naam van het initiatief: | Naam initiatief |
| Naam van de manager van het initiatief: | Manager van het initiatief |
| Naam van de PMO manager: | Naam hoofd PMO |
| Opdrachtgevende organisatie: | Opdrachtgevende organisatie |
| Organisatie waar u zelf toen werkte: | Bedrijf waar u zelf werkt(e) |
| Positie van het PPP-initiatief: | Kies een item. |
| Begroot en feitelijk besteed budget:  | begroot € ###.### x 1000 besteed € ###.### x 1000 |

**Korte beschrijving** van de aanleiding en context van het PPP-initiatief, en de omgeving waarin het PPP-initiatief zich afspeelde. Gebruik minimaal 8 en maximaal 16 regels.

Klik of tik om tekst in te voeren.

#### Details

|  |  |
| --- | --- |
| Type PPP-initiatief | ***Welk type is dit PPP-initiatief ? (1 keuze mogelijk)*** Kies een item.Indien overig: Overig |
| Periode van uw betrokkenheid: | Van maand jaarTot en met maand jaar |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Niveau van het PPP-initiatief volgens u: |  | [ ] IPMA C | [ ] IPMA B | [ ] IPMA A |
| Aantal maanden doorlooptijd volgens planBegin- en eindmaand meerekenen | [ ] < 3  | [ ] 3-<9  | [ ] 9-< 18  | [ ] ≥ 18  |
| Exacte duur van uw betrokkenheid: Begin- en eindmaand meerekenen | ## maanden |
| Uren door u besteed aan PMO taken op dit PPP-initiatief:  | [ ] nvt | [ ] 60-380 | [ ] 380-1.470 | [ ] ≥ 1.470 |
| Exact aantal uren door uzelf besteed: | ## uur |
| Uren door alle PMO teamleden in dit PPP-initiatief besteed (*EXCLUSIEF uw eigen uren*):  | [ ] nvt | [ ] nvt | [ ] ≥ 1.100 | [ ] ≥ 6.250 |
| Exact aantal uren van de PMO teamleden: | ## uur |
| Aantal door u aangestuurde PMO teamleden: (direct/indirect, voltijds/ deeltijds) | [ ] nvt | [ ] nvt | [ ] ≥ 2 | [ ] ≥ 5 |
| PMO taken uitgevoerd op het niveau van: | [ ] nvt | [ ] Afdeling | [ ] Directie | [ ] Directie/RVB |
| Aantal belanghebbenden van het PMO | [ ] nvt | [ ] 4-7 | [ ] ≥ 8\* | [ ] ≥ 16\*\* |

 *\*op directieniveau | \*\*op directie- en RVB niveau*

***In welke sector heeft PPP-initiatief 1 plaatsgevonden? (1 keuze mogelijk)***

Kies een item.

Indien overig, t.w.: Klik of tik om tekst in te voeren.

### PPP-initiatief 2 (tweede referentie PPP initiatief)

Dit is het tweede portfolio/programma/project dat u beschrijft in de Managementsamenvatting.

#### Algemene informatie

|  |  |
| --- | --- |
| Naam van het PPP-initiatief: | Naam initiatief |
| Naam van de manager van het initiatief: | Manager van het initiatief |
| Naam van de PMO manager: | Naam hoofd PMO |
| Opdrachtgevende organisatie: | Opdrachtgevende organisatie |
| Organisatie waar u zelf toen werkte: | Bedrijf waar u zelf werkt(e) |
| Positie van het PPP-initiatief: | Kies een item. |
| Begroot en feitelijk besteed budget:  | begroot € ###.### x 1000 besteed € ###.### x 1000 |

**Korte beschrijving** van de aanleiding en context van het PPP-initiatief, en de omgeving waarin het PPP-initiatief zich afspeelde. Gebruik minimaal 8 en maximaal 16 regels.

Klik of tik om tekst in te voeren.

#### Details

|  |  |
| --- | --- |
| Type PPP-initiatief | ***Welk type is dit PPP-initiatief ? (1 keuze mogelijk)*** Kies een item.Indien overig: Overig |
| Periode van uw betrokkenheid: | Van maand jaarTot en met maand jaar |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Niveau van het PPP-initiatief volgens u: |  | [ ] IPMA C | [ ] IPMA B | [ ] IPMA A |
| Aantal maanden doorlooptijd volgens planBegin- en eindmaand beide meerekenen | [ ] < 3  | [ ] 3-<9  | [ ] 9-< 18  | [ ] ≥ 18  |
| Exacte duur van uw betrokkenheid: Begin- en eindmaand beide meerekenen | ## maanden |
| Uren door u besteed aan PMO taken op dit PPP-initiatief:  | [ ] nvt | [ ] 60-380 | [ ] 380-1.470 | [ ] ≥ 1.470 |
| Exact aantal uren door uzelf besteed: | ## uur |
| Uren door alle PMO teamleden in dit PPP-initiatief besteed (*EXCLUSIEF uw eigen uren*):  | [ ] nvt | [ ] nvt | [ ] ≥ 1.100 | [ ] ≥ 6.250 |
| Exact aantal uren van de PMO teamleden: | ## uur |
| Aantal door u aangestuurde PMO teamleden: (direct/indirect, voltijds/ deeltijds) | [ ] nvt | [ ] nvt | [ ] ≥ 2 | [ ] ≥ 5 |
| PMO taken uitgevoerd op het niveau van: | [ ] nvt | [ ] Afdeling | [ ] Directie | [ ] Directie/RVB |
| Aantal belanghebbenden van het PMO | [ ] nvt | [ ] 4-7 | [ ] ≥ 8\* | [ ] ≥ 16\*\* |

 *\*op directieniveau | \*\*op directie- en RVB niveau*

### PPP-initiatief 3 (derde referentie PPP-initiatief)

Dit is het derde portfolio/programma/project dat u beschrijft in de Managementsamenvatting.

#### Algemene informatie

|  |  |
| --- | --- |
| Naam van het PPP-initiatief: | Naam initiatief |
| Naam van de manager van het initiatief: | Manager van het initiatief |
| Naam van de PMO manager: | Naam hoofd PMO |
| Opdrachtgevende organisatie: | Opdrachtgevende organisatie |
| Organisatie waar u zelf toen werkte: | Bedrijf waar u zelf werkt(e) |
| Positie van het PPP-initiatief: | Kies een item. |
| Begroot en feitelijk besteed budget:  | begroot € ###.### x 1000 besteed € ###.### x 1000 |

**Korte beschrijving** van de aanleiding en context van het PPP-initiatief, en de omgeving waarin het PPP-initiatief zich afspeelde. Gebruik minimaal 8 en maximaal 16 regels.

Klik of tik om tekst in te voeren.

#### Details

|  |  |
| --- | --- |
| Type PPP-initiatief | ***Welk type is dit PPP-initiatief ? (1 keuze mogelijk)*** Kies een item.Indien overig: Overig |
| Periode van uw betrokkenheid: | Van maand jaarTot en met maand jaar |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Niveau van het PPP-initiatief volgens u: |  | [ ] IPMA C | [ ] IPMA B | [ ] IPMA A |
| Aantal maanden doorlooptijd volgens planBegin- en eindmaand beide meerekenen | [ ] < 3  | [ ] 3-<9  | [ ] 9-< 18  | [ ] ≥ 18  |
| Exacte duur van uw betrokkenheid: Begin- en eindmaand beide meerekenen | ## maanden |
| Uren door u besteed aan PMO taken op dit PPP-initiatief:  | [ ] nvt | [ ] 60-380 | [ ] 380-1.470 | [ ] ≥ 1.470 |
| Exact aantal uren door uzelf besteed: | ## uur |
| Uren door alle PMO teamleden in dit PPP-initiatief besteed (*EXCLUSIEF uw eigen uren*):  | [ ] nvt | [ ] nvt | [ ] ≥ 1.100 | [ ] ≥ 6.250 |
| Exact aantal uren van de PMO teamleden: | ## uur |
| Aantal door u aangestuurde PMO teamleden: (direct/indirect, voltijds/ deeltijds) | [ ] nvt | [ ] nvt | [ ] ≥ 2 | [ ] ≥ 5 |
| PMO taken uitgevoerd op het niveau van: | [ ] nvt | [ ] Afdeling | [ ] Directie | [ ] Directie/RVB |
| Aantal belanghebbenden van het PMO | [ ] nvt | [ ] 4-7 | [ ] ≥ 8\* | [ ] ≥ 16\*\* |

 *\*op directieniveau | \*\*op directie- en RVB niveau*

### PPP-initiatief 4

#### Algemene informatie

|  |  |
| --- | --- |
| Naam van het PPP-initiatief: | Naam initiatief |
| Naam van de manager van het initiatief: | Manager van het initiatief |
| Naam van de PMO manager: | Naam hoofd PMO |
| Opdrachtgevende organisatie: | Opdrachtgevende organisatie |
| Organisatie waar u zelf toen werkte: | Bedrijf waar u zelf werkt(e) |
| Positie van het PPP-initiatief: | Kies een item. |
| Begroot en feitelijk besteed budget:  | begroot € ###.### x 1000 besteed € ###.### x 1000 |

**Korte beschrijving** van de aanleiding en context van het PPP-initiatief, en de omgeving waarin het PPP-initiatief zich afspeelde. Gebruik minimaal 8 en maximaal 16 regels.

Klik of tik om tekst in te voeren.

#### Details

|  |  |
| --- | --- |
| Type PPP-initiatief | ***Welk type is dit PPP-initiatief ? (1 keuze mogelijk)*** Kies een item.Indien overig: Overig |
| Periode van uw betrokkenheid: | Van maand jaarTot en met maand jaar |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Niveau van het PPP-initiatief volgens u: |  | [ ] IPMA C | [ ] IPMA B | [ ] IPMA A |
| Aantal maanden doorlooptijd volgens planBegin- en eindmaand beide meerekenen | [ ] < 3  | [ ] 3-<9  | [ ] 9-< 18  | [ ] ≥ 18  |
| Exacte duur van uw betrokkenheid: Begin- en eindmaand beide meerekenen | ## maanden |
| Uren door u besteed aan PMO taken op dit PPP-initiatief:  | [ ] nvt | [ ] 60-380 | [ ] 380-1.470 | [ ] ≥ 1.470 |
| Exact aantal uren door uzelf besteed: | ## uur |
| Uren door alle PMO teamleden in dit PPP-initiatief besteed (*EXCLUSIEF uw eigen uren*):  | [ ] nvt | [ ] nvt | [ ] ≥ 1.100 | [ ] ≥ 6.250 |
| Exact aantal uren van de PMO teamleden: | ## uur |
| Aantal door u aangestuurde PMO teamleden: (direct/indirect, voltijds/ deeltijds) | [ ] nvt | [ ] nvt | [ ] ≥ 2 | [ ] ≥ 5 |
| PMO taken uitgevoerd op het niveau van: | [ ] nvt | [ ] Afdeling | [ ] Directie | [ ] Directie/RVB |
| Aantal belanghebbenden van het PMO | [ ] nvt | [ ] 4-7 | [ ] ≥ 8\* | [ ] ≥ 16\*\* |

 *\*op directieniveau | \*\*op directie- en RVB niveau*

### PPP-initiatief 5

#### Algemene informatie

|  |  |
| --- | --- |
| Naam van het PPP-initiatief: | Naam initiatief |
| Naam van de manager van het initiatief: | Manager van het initiatief |
| Naam van de PMO manager: | Naam hoofd PMO |
| Opdrachtgevende organisatie: | Opdrachtgevende organisatie |
| Organisatie waar u zelf toen werkte: | Bedrijf waar u zelf werkt(e) |
| Positie van het PPP-initiatief: | Kies een item. |
| Begroot en feitelijk besteed budget:  | begroot € ###.### x 1000 besteed € ###.### x 1000 |

**Korte beschrijving** van de aanleiding en context van het PPP-initiatief, en de omgeving waarin het PPP-initiatief zich afspeelde. Gebruik minimaal 8 en maximaal 16 regels.

Klik of tik om tekst in te voeren.

#### Details

|  |  |
| --- | --- |
| Type PPP-initiatief | ***Welk type is dit PPP-initiatief ? (1 keuze mogelijk)*** Kies een item.Indien overig: Overig |
| Periode van uw betrokkenheid: | Van maand jaarTot en met maand jaar |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Niveau van het PPP-initiatief volgens u: |  | [ ] IPMA C | [ ] IPMA B | [ ] IPMA A |
| Aantal maanden doorlooptijd volgens planBegin- en eindmaand beide meerekenen | [ ] < 3  | [ ] 3-<9  | [ ] 9-< 18  | [ ] ≥ 18  |
| Exacte duur van uw betrokkenheid: Begin- en eindmaand beide meerekenen | ## maanden |
| Uren door u besteed aan PMO taken op dit PPP-initiatief:  | [ ] nvt | [ ] 60-380 | [ ] 380-1.470 | [ ] ≥ 1.470 |
| Exact aantal uren door uzelf besteed: | ## uur |
| Uren door alle PMO teamleden in dit PPP-initiatief besteed (*EXCLUSIEF uw eigen uren*):  | [ ] nvt | [ ] nvt | [ ] ≥ 1.100 | [ ] ≥ 6.250 |
| Exact aantal uren van de PMO teamleden: | ## uur |
| Aantal door u aangestuurde PMO teamleden: (direct/indirect, voltijds/ deeltijds) | [ ] nvt | [ ] nvt | [ ] ≥ 2 | [ ] ≥ 5 |
| PMO taken uitgevoerd op het niveau van: | [ ] nvt | [ ] Afdeling | [ ] Directie | [ ] Directie/RVB |
| Aantal belanghebbenden van het PMO | [ ] nvt | [ ] 4-7 | [ ] ≥ 8\* | [ ] ≥ 16\*\* |

 *\*op directieniveau | \*\*op directie- en RVB niveau*

### PPP-initiatief 6

#### Algemene informatie

|  |  |
| --- | --- |
| Naam van het PPP-initiatief: | Naam initiatief |
| Naam van de manager van het initiatief: | Manager van het initiatief |
| Naam van de PMO manager: | Naam hoofd PMO |
| Opdrachtgevende organisatie: | Opdrachtgevende organisatie |
| Organisatie waar u zelf toen werkte: | Bedrijf waar u zelf werkt(e) |
| Positie van het PPP-initiatief: | Kies een item. |
| Begroot en feitelijk besteed budget:  | begroot € ###.### x 1000 besteed € ###.### x 1000 |

**Korte beschrijving** van de aanleiding en context van het PPP-initiatief, en de omgeving waarin het PPP-initiatief zich afspeelde. Gebruik minimaal 8 en maximaal 16 regels.

Klik of tik om tekst in te voeren.

#### Details

|  |  |
| --- | --- |
| Type PPP-initiatief | ***Welk type is dit PPP-initiatief ? (1 keuze mogelijk)*** Kies een item.Indien overig: Overig |
| Periode van uw betrokkenheid: | Van maand jaarTot en met maand jaar |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Niveau van het PPP-initiatief volgens u: |  | [ ] IPMA C | [ ] IPMA B | [ ] IPMA A |
| Aantal maanden doorlooptijd volgens planBegin- en eindmaand beide meerekenen | [ ] < 3  | [ ] 3-<9  | [ ] 9-< 18  | [ ] ≥ 18  |
| Exacte duur van uw betrokkenheid: Begin- en eindmaand beide meerekenen | ## maanden |
| Uren door u besteed aan PMO taken op dit PPP-initiatief:  | [ ] nvt | [ ] 60-380 | [ ] 380-1.470 | [ ] ≥ 1.470 |
| Exact aantal uren door uzelf besteed: | ## uur |
| Uren door alle PMO teamleden in dit PPP-initiatief besteed (*EXCLUSIEF uw eigen uren*):  | [ ] nvt | [ ] nvt | [ ] ≥ 1.100 | [ ] ≥ 6.250 |
| Exact aantal uren van de PMO teamleden: | ## uur |
| Aantal door u aangestuurde PMO teamleden: (direct/indirect, voltijds/ deeltijds) | [ ] nvt | [ ] nvt | [ ] ≥ 2 | [ ] ≥ 5 |
| PMO taken uitgevoerd op het niveau van: | [ ] nvt | [ ] Afdeling | [ ] Directie | [ ] Directie/RVB |
| Aantal belanghebbenden van het PMO | [ ] nvt | [ ] 4-7 | [ ] ≥ 8\* | [ ] ≥ 16\*\* |

 *\*op directieniveau | \*\*op directie- en RVB niveau*

### PPP-initiatief 7

#### Algemene informatie

|  |  |
| --- | --- |
| Naam van het PPP-initiatief: | Naam initiatief |
| Naam van de manager van het initiatief: | Manager van het initiatief |
| Naam van de PMO manager: | Naam hoofd PMO |
| Opdrachtgevende organisatie: | Opdrachtgevende organisatie |
| Organisatie waar u zelf toen werkte: | Bedrijf waar u zelf werkt(e) |
| Positie van het PPP-initiatief: | Kies een item. |
| Begroot en feitelijk besteed budget:  | begroot € ###.### x 1000 besteed € ###.### x 1000 |

**Korte beschrijving** van de aanleiding en context van het PPP-initiatief, en de omgeving waarin het PPP-initiatief zich afspeelde. Gebruik minimaal 8 en maximaal 16 regels.

Klik of tik om tekst in te voeren.

#### Details

|  |  |
| --- | --- |
| Type PPP-initiatief | ***Welk type is dit PPP-initiatief ? (1 keuze mogelijk)*** Kies een item.Indien overig: Overig |
| Periode van uw betrokkenheid: | Van maand jaarTot en met maand jaar |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Niveau van het PPP-initiatief volgens u: |  | [ ] IPMA C | [ ] IPMA B | [ ] IPMA A |
| Aantal maanden doorlooptijd volgens planBegin- en eindmaand beide meerekenen | [ ] < 3  | [ ] 3-<9  | [ ] 9-< 18  | [ ] ≥ 18  |
| Exacte duur van uw betrokkenheid: Begin- en eindmaand beide meerekenen | ## maanden |
| Uren door u besteed aan PMO taken op dit PPP-initiatief:  | [ ] nvt | [ ] 60-380 | [ ] 380-1.470 | [ ] ≥ 1.470 |
| Exact aantal uren door uzelf besteed: | ## uur |
| Uren door alle PMO teamleden in dit PPP-initiatief besteed (*EXCLUSIEF uw eigen uren*):  | [ ] nvt | [ ] nvt | [ ] ≥ 1.100 | [ ] ≥ 6.250 |
| Exact aantal uren van de PMO teamleden: | ## uur |
| Aantal door u aangestuurde PMO teamleden: (direct/indirect, voltijds/ deeltijds) | [ ] nvt | [ ] nvt | [ ] ≥ 2 | [ ] ≥ 5 |
| PMO taken uitgevoerd op het niveau van: | [ ] nvt | [ ] Afdeling | [ ] Directie | [ ] Directie/RVB |
| Aantal belanghebbenden van het PMO | [ ] nvt | [ ] 4-7 | [ ] ≥ 8\* | [ ] ≥ 16\*\* |

 *\*op directieniveau | \*\*op directie- en RVB niveau*

### PPP-initiatief 8

#### Algemene informatie

|  |  |
| --- | --- |
| Naam van het PPP-initiatief: | Naam initiatief |
| Naam van de manager van het initiatief: | Manager van het initiatief |
| Naam van de PMO manager: | Naam hoofd PMO |
| Opdrachtgevende organisatie: | Opdrachtgevende organisatie |
| Organisatie waar u zelf toen werkte: | Bedrijf waar u zelf werkt(e) |
| Positie van het PPP-initiatief: | Kies een item. |
| Begroot en feitelijk besteed budget:  | begroot € ###.### x 1000 besteed € ###.### x 1000 |

**Korte beschrijving** van de aanleiding en context van het PPP-initiatief, en de omgeving waarin het PPP-initiatief zich afspeelde. Gebruik minimaal 8 en maximaal 16 regels.

Klik of tik om tekst in te voeren.

#### Details

|  |  |
| --- | --- |
| Type PPP-initiatief | ***Welk type is dit PPP-initiatief ? (1 keuze mogelijk)*** Kies een item.Indien overig: Overig |
| Periode van uw betrokkenheid: | Van maand jaarTot en met maand jaar |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Niveau van het PPP-initiatief volgens u: |  | [ ] IPMA C | [ ] IPMA B | [ ] IPMA A |
| Aantal maanden doorlooptijd volgens planBegin- en eindmaand beide meerekenen | [ ] < 3  | [ ] 3-<9  | [ ] 9-< 18  | [ ] ≥ 18  |
| Exacte duur van uw betrokkenheid: Begin- en eindmaand beide meerekenen | ## maanden |
| Uren door u besteed aan PMO taken op dit PPP-initiatief:  | [ ] nvt | [ ] 60-380 | [ ] 380-1.470 | [ ] ≥ 1.470 |
| Exact aantal uren door uzelf besteed: | ## uur |
| Uren door alle PMO teamleden in dit PPP-initiatief besteed (*EXCLUSIEF uw eigen uren*):  | [ ] nvt | [ ] nvt | [ ] ≥ 1.100 | [ ] ≥ 6.250 |
| Exact aantal uren van de PMO teamleden: | ## uur |
| Aantal door u aangestuurde PMO teamleden: (direct/indirect, voltijds/ deeltijds) | [ ] nvt | [ ] nvt | [ ] ≥ 2 | [ ] ≥ 5 |
| PMO taken uitgevoerd op het niveau van: | [ ] nvt | [ ] Afdeling | [ ] Directie | [ ] Directie/RVB |
| Aantal belanghebbenden van het PMO | [ ] nvt | [ ] 4-7 | [ ] ≥ 8\* | [ ] ≥ 16\*\* |

 *\*op directieniveau | \*\*op directie- en RVB niveau*

### PPP-initiatief 9

#### Algemene informatie

|  |  |
| --- | --- |
| Naam van het PPP-initiatief: | Naam initiatief |
| Naam van de manager van het initiatief: | Manager van het initiatief |
| Naam van de PMO manager: | Naam hoofd PMO |
| Opdrachtgevende organisatie: | Opdrachtgevende organisatie |
| Organisatie waar u zelf toen werkte: | Bedrijf waar u zelf werkt(e) |
| Positie van het PPP-initiatief: | Kies een item. |
| Begroot en feitelijk besteed budget:  | begroot € ###.### x 1000 besteed € ###.### x 1000 |

**Korte beschrijving** van de aanleiding en context van het PPP-initiatief, en de omgeving waarin het PPP-initiatief zich afspeelde. Gebruik minimaal 8 en maximaal 16 regels.

Klik of tik om tekst in te voeren.

#### Details

|  |  |
| --- | --- |
| Type PPP-initiatief | ***Welk type is dit PPP-initiatief ? (1 keuze mogelijk)*** Kies een item.Indien overig: Overig |
| Periode van uw betrokkenheid: | Van maand jaarTot en met maand jaar |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Niveau van het PPP-initiatief volgens u: |  | [ ] IPMA C | [ ] IPMA B | [ ] IPMA A |
| Aantal maanden doorlooptijd volgens planBegin- en eindmaand beide meerekenen | [ ] < 3  | [ ] 3-<9  | [ ] 9-< 18  | [ ] ≥ 18  |
| Exacte duur van uw betrokkenheid: Begin- en eindmaand beide meerekenen | ## maanden |
| Uren door u besteed aan PMO taken op dit PPP-initiatief:  | [ ] nvt | [ ] 60-380 | [ ] 380-1.470 | [ ] ≥ 1.470 |
| Exact aantal uren door uzelf besteed: | ## uur |
| Uren door alle PMO teamleden in dit PPP-initiatief besteed (*EXCLUSIEF uw eigen uren*):  | [ ] nvt | [ ] nvt | [ ] ≥ 1.100 | [ ] ≥ 6.250 |
| Exact aantal uren van de PMO teamleden: | ## uur |
| Aantal door u aangestuurde PMO teamleden: (direct/indirect, voltijds/ deeltijds) | [ ] nvt | [ ] nvt | [ ] ≥ 2 | [ ] ≥ 5 |
| PMO taken uitgevoerd op het niveau van: | [ ] nvt | [ ] Afdeling | [ ] Directie | [ ] Directie/RVB |
| Aantal belanghebbenden van het PMO | [ ] nvt | [ ] 4-7 | [ ] ≥ 8\* | [ ] ≥ 16\*\* |

 *\*op directieniveau | \*\*op directie- en RVB niveau*

### PPP-initiatief 10

#### Algemene informatie

|  |  |
| --- | --- |
| Naam van het PPP-initiatief: | Naam initiatief |
| Naam van de manager van het initiatief: | Manager van het initiatief |
| Naam van de PMO manager: | Naam hoofd PMO |
| Opdrachtgevende organisatie: | Opdrachtgevende organisatie |
| Organisatie waar u zelf toen werkte: | Bedrijf waar u zelf werkt(e) |
| Positie van het PPP-initiatief: | Kies een item. |
| Begroot en feitelijk besteed budget:  | begroot € ###.### x 1000 besteed € ###.### x 1000 |

**Korte beschrijving** van de aanleiding en context van het PPP-initiatief, en de omgeving waarin het PPP-initiatief zich afspeelde. Gebruik minimaal 8 en maximaal 16 regels.

Klik of tik om tekst in te voeren.

#### Details

|  |  |
| --- | --- |
| Type PPP-initiatief | ***Welk type is dit PPP-initiatief ? (1 keuze mogelijk)*** Kies een item.Indien overig: Overig |
| Periode van uw betrokkenheid: | Van maand jaarTot en met maand jaar |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Niveau van het PPP-initiatief volgens u: |  | [ ] IPMA C | [ ] IPMA B | [ ] IPMA A |
| Aantal maanden doorlooptijd volgens planBegin- en eindmaand beide meerekenen | [ ] < 3  | [ ] 3-<9  | [ ] 9-< 18  | [ ] ≥ 18  |
| Exacte duur van uw betrokkenheid: Begin- en eindmaand beide meerekenen | ## maanden |
| Uren door u besteed aan PMO taken op dit PPP-initiatief:  | [ ] nvt | [ ] 60-380 | [ ] 380-1.470 | [ ] ≥ 1.470 |
| Exact aantal uren door uzelf besteed: | ## uur |
| Uren door alle PMO teamleden in dit PPP-initiatief besteed (*EXCLUSIEF uw eigen uren*):  | [ ] nvt | [ ] nvt | [ ] ≥ 1.100 | [ ] ≥ 6.250 |
| Exact aantal uren van de PMO teamleden: | ## uur |
| Aantal door u aangestuurde PMO teamleden: (direct/indirect, voltijds/ deeltijds) | [ ] nvt | [ ] nvt | [ ] ≥ 2 | [ ] ≥ 5 |
| PMO taken uitgevoerd op het niveau van: | [ ] nvt | [ ] Afdeling | [ ] Directie | [ ] Directie/RVB |
| Aantal belanghebbenden van het PMO | [ ] nvt | [ ] 4-7 | [ ] ≥ 8\* | [ ] ≥ 16\*\* |

 *\*op directieniveau | \*\*op directie- en RVB niveau*

# Complexiteit van initiatieven 1 t/m 10

*U dient de complexiteitsscore voor PPP-initiatief 1 ook in de managementsamenvatting toe te lichten.*

|  |
| --- |
| PPP-initiatief |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Complexiteitsdimensie | 1 – Output-gerelateerd | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2 - Procesgerelateerd | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3 – Input-gerelateerd | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4 - Risico-gerelateerd | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5 – Strategie-gerelateerd | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 6 - Organisatie-gerelateerd | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 7 – Sociaal-cultureel | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 8 – Team-gerelateerd | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 9 – Systeem-gerelateerd | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 10 - Autonomie-gerelateerd | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
|  Totaalscore per initiatief\* | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

***\*Om op te tellen: Klik op rechtermuisknop op getal in vakje voor totaalscore | klik ‘Veld bijwerken’***

### Toelichting hoge scores complexiteit

Wij verzoeken u voor elke keer dat u hierboven op een complexiteitsdimensie een score van 3 of 4 heeft gegeven bij één van de initiatieven hierboven, in het vak hieronder of op de volgende pagina een korte toelichting (‘waarom deze score’) te geven.

| PPP-initiatief (nr.) | Dimensie (nr.) | Uw score | Motivatie van deze score |
| --- | --- | --- | --- |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |

# Eventuele aanvullende toelichtingen of opmerkingen

U kunt hier aanvullende informatie, toelichtingen of opmerkingen neerzetten.

Klik of tik om tekst in te voeren.