*Denk aan het milieu voordat u dit document print*

Personalia

|  |  |
| --- | --- |
| Achternaam: | Achternaam |
| Voorletters/voornaam: | Voorletters | Voornaam |
| Geboortedatum: | dd-mm-jjjj |
| Geslacht: | Geslacht |
| Emailadres: | e-mailadres |
| Telefoonnummer: | telefoonnummer |
| Datum aanmelden: | dd-mm-jjjj |
| Certificeringsniveau:  | Kies certificeringsniveau. |

**Let op!**

Dit document gebruikt u als u zich wilt certificeren voor Projectmanagement IPMA-A, -B of -C.

Als u zich wilt certificeren voor Programma- of Portfoliomanagement IPMA-A of -B moet u het **Ervaringsdocument Programma-, Portfolio-, (project-)management IPMA-A en -B (ICB4)** en de bijbehorende toelichting gebruiken.

Deze documenten gebruikt u ook als u voor uw certificering Projectmanagement IPMA-A of -B één of meerdere programma’s of portfolio’s wenst op te voeren.

Sla dit document op als **Ervaringsdocument – [voor en achternaam]**

*bijv.: Ervaringsdocument – Jan Jansen* en lever het in op de [portal](https://portal.ipmacertificeren.nl).

### Toelichting

In het Toelichtingendocument leest u hoe u dit document dient in te vullen. Deze vindt u op onze website.

### Vertrouwelijkheid

De informatie in dit document en de andere door u ingevulde documenten in dit certificeringstraject (evenals de verder door u verstrekte informatie) zal vertrouwelijk worden behandeld. Geen van de in deze documenten en in uw contacten met IPMA Certificering verstrekte informatie zal aan derden (incl. betrokkenen bij dit project dan wel uw bedrijf) worden verstrekt. Wel zullen wij project­informatie kunnen gebruiken bij onze navraag bij de door u opgegeven referenten. Zowel de procesbehandelaars bij IPMA Certificering als de betrokken assessoren zijn gebonden aan een geheimhoudingsplicht. De door u verstrekt documentatie zal na de verplichte bewaartermijn worden vernietigd.

### Versiebeheer

| Versie | Datum | Geldig vanaf / tot |
| --- | --- | --- |
| 3.01 | 10-11-2020 | 10-11-2020 / -- |

# Opleidingen en cursussen

#### **Algemene vooropleiding(en), als MBO, HBO, Universiteit of gelijkwaardig:**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Naam opleiding | Instituut | Van | Tot/met  | Diploma / Certificaat |
| Opleiding | Instituut | jjjj | jjjj | Keuze |
| Opleiding | Instituut | jjjj | jjjj | Keuze |
| Opleiding | Instituut | jjjj | jjjj | Keuze |
| Opleiding | Instituut | jjjj | jjjj | Keuze |

#### Overige projectmanagement-**gerelateerde opleiding(en), zo mogelijk chronologisch:**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Naam opleiding | Instituut | Van | Tot/met  | Diploma / Certificaat |
| Opleiding | Instituut | Jaar | Jaar | Keuze |
| Opleiding | Instituut | Jaar | Jaar | Keuze |
| Opleiding | Instituut | Jaar | Jaar | Keuze |
| Opleiding | Instituut | Jaar | Jaar | Keuze |
| Opleiding | Instituut | Jaar | Jaar | Keuze |
| Opleiding | Instituut | Jaar | Jaar | Keuze |
| Opleiding | Instituut | Jaar | Jaar | Keuze |
| Opleiding | Instituut | Jaar | Jaar | Keuze |
| Opleiding | Instituut | Jaar | Jaar | Keuze |

# Werkervaring

####

#### Huidige functie(s)

| Uw functie | Sinds | Bedrijf/organisatie | Branche |
| --- | --- | --- | --- |
| Functie | Maand / Jaar | Bedrijf/Org. | Branche |
| Functie | Maand / Jaar | Bedrijf/Org. | Branche |

####

#### Eerdere werkervaring (chronologisch)

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Uw functie** | **Vanaf** | **Tot/Met** | **Bedrijf/Organisatie** | **Branche** |
| Functie | Maand / Jaar | Maand / Jaar | Bedrijf/Org. | Branche |
| Functie | Maand / Jaar | Maand / Jaar | Bedrijf/Org. | Branche |
| Functie | Maand / Jaar | Maand / Jaar | Bedrijf/Org. | Branche |
| Functie | Maand / Jaar | Maand / Jaar | Bedrijf/Org. | Branche |
| Functie | Maand / Jaar | Maand / Jaar | Bedrijf/Org. | Branche |
| Functie | Maand / Jaar | Maand / Jaar | Bedrijf/Org. | Branche |
| Functie | Maand / Jaar | Maand / Jaar | Bedrijf/Org. | Branche |
| Functie | Maand / Jaar | Maand / Jaar | Bedrijf/Org. | Branche |
| Functie | Maand / Jaar | Maand / Jaar | Bedrijf/Org. | Branche |

#### Overige projectmanagement-gerelateerde activiteiten (bijvoorbeeld het opzetten van projectorganisaties, het geven van trainingen, het schrijven van artikelen)

| Omschrijving activiteit | Vanaf | Tot/Met | Bedrijf/organisatie |
| --- | --- | --- | --- |
| Activiteit | Maand / Jaar | Maand / Jaar | Bedrijf/Org. |
| Activiteit | Maand / Jaar | Maand / Jaar | Bedrijf/Org. |
| Activiteit | Maand / Jaar | Maand / Jaar | Bedrijf/Org. |
| Activiteit | Maand / Jaar | Maand / Jaar | Bedrijf/Org. |
| Activiteit | Maand / Jaar | Maand / Jaar | Bedrijf/Org. |

# Referenten

### Referent 1: Uw opdrachtgever/klant van referentieproject 1

|  |  |
| --- | --- |
| Naam referent \*:  | Naam referent |
| Functie referent:  | Functie Referent |
| Bedrijf referent:  | Bedrijf referent |
| E-mailadres referent:  | e-mailadres referent |
| Telefoonnummer(s) referent: | Mobiel | Vast  |
| Indien geen Nederlandse referent:  | [ ] Referent spreekt geen Nederlands maar wel Engels |
| Is deze referent buiten kantoortijden te bereiken? | [ ]  ja; van uu:mm tot uu:mm [ ]  nee |
| Indien opdrachtgever van project 1 niet beschikbaar is, waarom niet?  | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Indien opdrachtgever project 1 niet beschikbaar: naam/nummer project waar referent opdrachtgever van is: | Naam / nummer project |

* Als de opdrachtgever niet (meer) beschikbaar is, vermeld dan de reden. Vermeld dan de gegevens van de opdrachtgever van een ander - in dit document genoemd project - bij voorkeur project 2 of 3.

### Referent 2: Uw direct leidinggevende

|  |  |
| --- | --- |
| Naam referent \* :  | Naam referent |
| Functie referent:  | Functie referent |
| Bedrijf referent:  | Bedrijf referent |
| E-mailadres referent:  | e-mailadres referent |
| Telefoonnummer(s) referent: | Mobiel | Vast  |
| Indien geen Nederlandse referent | [ ] Referent spreekt geen Nederlands maar wel Engels |
| Is deze referent buiten kantoortijden te bereiken? | [ ]  ja; van uu:mm tot uu:mm [ ]  nee |
| Indien geen leidinggevende referent beschikbaar, waarom niet?  | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| De rol die deze referent eventueel in project 1 gespeeld heeft: | Rol referent |

* Indien geen leidinggevende beschikbaar is (bijv. omdat u zelfstandig ondernemer bent), geef hier dan de naam op van een andere bij project 1 betrokken manager.

### Referent 3: Medewerker (teamlid) in project 1

|  |  |
| --- | --- |
| Naam referent:  | Naam referent |
| Functie referent:  | Functie referent |
| Bedrijf referent:  | Bedrijf referent |
| E-mailadres referent:  | e-mailadres referent |
| Telefoonnummer(s) referent: | Mobiel | Vast  |
| Indien geen Nederlandse referent | [ ] Referent spreekt geen Nederlands maar wel Engels |
| Is deze referent buiten kantoortijden te bereiken? | [ ]  ja; van uu:mm tot uu:mm [ ]  nee |
| Indien geen leidinggevende referent beschikbaar, waarom niet? | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| De rol die deze referent eventueel in project 1 gespeeld heeft: | Rol referent |

### Referent 4: Medewerker (teamlid) uit een van uw projecten

NB. Dit mag een medewerker (teamlid) uit project 1 zijn of een van de andere hier opgevoerde projecten.

|  |  |
| --- | --- |
| Naam referent:  | Naam referent |
| Functie referent:  | Functie referent |
| Bedrijf referent:  | Bedrijf referent |
| E-mailadres referent:  | e-mailadres referent |
| Telefoonnummer(s) referent: | Mobiel | Vast  |
| Indien geen Nederlandse referent | [ ] Referent spreekt geen Nederlands maar wel Engels |
| Is deze referent buiten kantoortijden te bereiken? | [ ]  ja; van uu:mm tot uu:mm [ ]  nee |
| Naam van het project waar deze referent aan deelgenomen heeft: | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| De rol die deze referent eventueel in dat project gespeeld heeft: | Rol referent |

Vraag uw referenten vooraf om toestemming voor hun medewerking. Nodig uw referenten uit via de portal voor een korte online vragenlijst. Daarnaast kunnen uw referenten telefonisch om nadere toelichting gevraagd worden.

# Projectenlijst

Uitleg projectenlijst

Om in aanmerking te komen voor IPMA A-, B- of C-certificering dient u voldoende ervaring aan te tonen. Aan de hand van deze projectenlijst kunt u en kunnen wij vaststellen of uw projecten en uw projectervaring aan de eisen voor IPMA Certificering voldoen. In de toelichting staat de ervaringseisen waar u aan dient te voldoen.

Ervaring van langer geleden voor IPMA-B en -C

Als u oudere ervaring mee wilt laten tellen, vinkt u het vakje hieronder aan. U neemt de oudere projecten op in dit document en beschrijft hieronder in het opmerkingenveld wat de reden is waarom u oudere projecten wilt laten meetellen. Het is aan IPMA Certificering om te beoordelen of deze omstandigheden valide redenen zijn.

#### [ ] Ik wil graag oudere projecten laten meetellen. Toelichting:

Klik of tik om tekst in te voeren.

### Project 1 (eerste referentieproject)

Dit is het eerste project dat u beschrijft in de Managementsamenvatting.

*Beantwoord alle vragen cq. vink alle relevante velden aan. Dit betreft alleen het (deel)project waarvoor u verantwoordelijk was en alleen voor de periode dat u het (deel)project leidde. Dit geldt ook voor projecten 2 t/m 10.*

#### Algemene projectinformatie

|  |  |
| --- | --- |
| Naam van uw (deel)project: | Naam (deel)project |
| Naam van uw opdrachtgever: | Naam opdrachtgever |
| Functie van uw opdrachtgever: | Functie opdrachtgever |
| Bedrijf van uw opdrachtgever: | Bedrijf opdrachtgever |
| Bedrijf waar u zelf toen werkte: | Bedrijf waar u zelf werkt(e) |
| Positie van uw project: | Kies een item. |
| Uw betrokkenheid bij projectstart: | Kies een item. |
| Uw betrokkenheid bij projecteinde: | Kies een item. |
| Beoogde projectresultaten:  | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Projectresultaten opgeleverd? | Kies een item. |
| Begroot en feitelijk besteed budget: x 1.000 Euro | begroot € ###.### x 1000besteed € ###.### x 1000 |

**Korte beschrijving** van de aanleiding en context van het project en – indien u het project niet van het begin tot het eind heeft gemanaged - wanneer u op het project kwam en/of in welke fase van het project u het overgaf. Gebruik minimaal 8 en maximaal 16 regels.

Klik of tik om tekst in te voeren.

#### Projectdetails project 1

|  |  |
| --- | --- |
| Periode van uw betrokkenheid: | Van maand jaarTot en met maand jaar |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Niveau van het project volgens u: |  | [ ] IPMA C | [ ] IPMA B | [ ] IPMA A |
| Doorlooptijd in maanden volgens (uw) plan. Begin- en eindmaand beide meerekenen | [ ] < 3 | [ ] 3-<9 | [ ] 9-< 18 | [ ] ≥ 18 |
| Exact aantal maanden (door u) gepland: | ## maanden |
| Aantal maanden project onder uw leiding:Begin- en eindmaand beide meerekenen | [ ] < 3  | [ ] 3-<9  | [ ] 9-< 18  | [ ] ≥ 18  |
| Exacte duur van uw betrokkenheid: Begin- en eindmaand beide meerekenen | ## maanden |
| Projectmanagement-uren door u in dit project besteed:  | [ ] < 200 | [ ] 200-699 | [ ] 700- 2.399 | [ ] ≥ 2.400 |
| Exact aantal uren door uzelf besteed: | ## uur |
| Uren door uw teamleden in dit project besteed (*EXCLUSIEF uw eigen uren*):  | [ ] < 1100 | [ ] 1100-6249 | [ ] 6.250-<30.000 | [ ] ≥ 30.000 |
| Exact aantal uren van uw teamleden: | ## uur |
| Aantal door u aangestuurde teamleden: (direct/indirect, voltijds/ deeltijds) | [ ] < 5 | [ ] 5-9 | [ ] 10-29 | [ ] ≥ 30 |
| Aantal belanghebbende partijen: Bijv. opdrachtgever, klanten, gebruikers, leveranciers etc.  | [ ] < 4 | [ ] 4-7 | [ ] ≥ 8 | [ ] ≥ 16\* |

 *\* waarvan min. 6 op directieniveau*

***In welke sector heeft project 1 plaatsgevonden? (1 keuze mogelijk)***

Kies een item.

Indien overig, t.w.: Klik of tik om tekst in te voeren.

***Welk type project is project 1? (1 keuze mogelijk)***

Kies een item.

Indien overig: Overig

### Project 2 (tweede referentieproject)

Dit is het tweede project dat u beschrijft in de Managementsamenvatting.

#### *Algemene projectinformatie*

|  |  |
| --- | --- |
| Naam van uw (deel)project: | Naam (deel)project |
| Naam van uw opdrachtgever: | Naam opdrachtgever |
| Functie van uw opdrachtgever: | Functie opdrachtgever |
| Bedrijf van uw opdrachtgever: | Bedrijf opdrachtgever |
| Bedrijf waar u zelf toen werkte: | Bedrijf waar u zelf werkt(e) |
| Positie van uw project: | Kies een item. |
| Uw betrokkenheid bij projectstart: | Kies een item. |
| Uw betrokkenheid bij projecteinde: | Kies een item. |
| Beoogde projectresultaten:  | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Projectresultaten opgeleverd? | Kies een item. |
| Begroot en feitelijk besteed budget: x 1.000 Euro | begroot € ###.### x 1000besteed € ###.### x 1000 |

**Korte beschrijving** van de aanleiding en context van het project en – indien u het project niet van het begin tot het eind heeft gemanaged - wanneer u op het project kwam en/of in welke fase van het project u het overgaf. Gebruik minimaal 8 en maximaal 16 regels.

Klik of tik om tekst in te voeren.

#### *Projectdetails project 2*

|  |  |
| --- | --- |
| Periode van uw betrokkenheid: | Van maand jaarTot en met maand jaar |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Niveau van het project volgens u: |  | [ ] IPMA C | [ ] IPMA B | [ ] IPMA A |
| Doorlooptijd in maanden volgens (uw) plan. Begin- en eindmaand beide meerekenen | [ ] < 3 | [ ] 3-<9 | [ ] 9-< 18 | [ ] ≥ 18 |
| Exact aantal maanden (door u) gepland: | ## maanden |
| Aantal maanden project onder uw leiding:Begin- en eindmaand beide meerekenen | [ ] < 3  | [ ] 3-<9  | [ ] 9-< 18  | [ ] ≥ 18  |
| Exacte duur van uw betrokkenheid: Begin- en eindmaand beide meerekenen | ## maanden |
| Projectmanagement-uren door u in dit project besteed:  | [ ] < 200 | [ ] 200-699 | [ ] 700- 2.399 | [ ] ≥ 2.400 |
| Exact aantal uren door uzelf besteed: | ## uur |
| Uren door uw teamleden in dit project besteed (*EXCLUSIEF uw eigen uren*):  | [ ] < 1100 | [ ] 1100-6249 | [ ] 6.250-<30.000 | [ ] ≥ 30.000 |
| Exact aantal uren van uw teamleden: | ## uur |
| Aantal door u aangestuurde teamleden: (direct/indirect, voltijds/ deeltijds) | [ ] < 5 | [ ] 5-9 | [ ] 10-29 | [ ] ≥ 30 |
| Aantal belanghebbende partijen: Bijv. opdrachtgever, klanten, gebruikers, leveranciers etc.  | [ ] < 4 | [ ] 4-7 | [ ] ≥ 8 | [ ] ≥ 16\* |

 *\* waarvan min. 6 op directieniveau*

### Project 3 (derde referentieproject)

Dit is het derde project dat u beschrijft in de Managementsamenvatting.

#### *Algemene projectinformatie*

|  |  |
| --- | --- |
| Naam van uw (deel)project: | Naam (deel)project |
| Naam van uw opdrachtgever: | Naam opdrachtgever |
| Functie van uw opdrachtgever: | Functie opdrachtgever |
| Bedrijf van uw opdrachtgever: | Bedrijf opdrachtgever |
| Bedrijf waar u zelf toen werkte: | Bedrijf waar u zelf werkt(e) |
| Positie van uw project: | Kies een item. |
| Uw betrokkenheid bij projectstart: | Kies een item. |
| Uw betrokkenheid bij projecteinde: | Kies een item. |
| Beoogde projectresultaten:  | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Projectresultaten opgeleverd? | Kies een item. |
| Begroot en feitelijk besteed budget: x 1.000 Euro | begroot € ###.### x 1000besteed € ###.### x 1000 |

**Korte beschrijving** van de aanleiding en context van het project en – indien u het project niet van het begin tot het eind heeft gemanaged - wanneer u op het project kwam en/of in welke fase van het project u het overgaf. Gebruik minimaal 8 en maximaal 16 regels.

Klik of tik om tekst in te voeren.

#### *Projectdetails project 3*

|  |  |
| --- | --- |
| Periode van uw betrokkenheid: | Van maand jaarTot en met maand jaar |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Niveau van het project volgens u: |  | [ ] IPMA C | [ ] IPMA B | [ ] IPMA A |
| Doorlooptijd in maanden volgens (uw) plan. Begin- en eindmaand beide meerekenen | [ ] < 3 | [ ] 3-<9 | [ ] 9-< 18 | [ ] ≥ 18 |
| Exact aantal maanden (door u) gepland: | ## maanden |
| Aantal maanden project onder uw leiding:Begin- en eindmaand beide meerekenen | [ ] < 3  | [ ] 3-<9  | [ ] 9-< 18  | [ ] ≥ 18  |
| Exacte duur van uw betrokkenheid: Begin- en eindmaand beide meerekenen | ## maanden |
| Projectmanagement-uren door u in dit project besteed:  | [ ] < 200 | [ ] 200-699 | [ ] 700- 2.399 | [ ] ≥ 2.400 |
| Exact aantal uren door uzelf besteed: | ## uur |
| Uren door uw teamleden in dit project besteed (*EXCLUSIEF uw eigen uren*):  | [ ] < 1100 | [ ] 1100-6249 | [ ] 6.250-<30.000 | [ ] ≥ 30.000 |
| Exact aantal uren van uw teamleden: | ## uur |
| Aantal door u aangestuurde teamleden: (direct/indirect, voltijds/ deeltijds) | [ ] < 5 | [ ] 5-9 | [ ] 10-29 | [ ] ≥ 30 |
| Aantal belanghebbende partijen: Bijv. opdrachtgever, klanten, gebruikers, leveranciers etc.  | [ ] < 4 | [ ] 4-7 | [ ] ≥ 8 | [ ] ≥ 16\* |

 *\* waarvan min. 6 op directieniveau*

### Project 4

#### *Algemene projectinformatie*

|  |  |
| --- | --- |
| Naam van uw (deel)project: | Naam (deel)project |
| Naam van uw opdrachtgever: | Naam opdrachtgever |
| Functie van uw opdrachtgever: | Functie opdrachtgever |
| Bedrijf van uw opdrachtgever: | Bedrijf opdrachtgever |
| Bedrijf waar u zelf toen werkte: | Bedrijf waar u zelf werkt(e) |
| Positie van uw project: | Kies een item. |
| Uw betrokkenheid bij projectstart: | Kies een item. |
| Uw betrokkenheid bij projecteinde: | Kies een item. |
| Beoogde projectresultaten:  | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Projectresultaten opgeleverd? | Kies een item. |
| Begroot en feitelijk besteed budget: x 1.000 Euro | begroot € ###.### x 1000besteed € ###.### x 1000 |

**Korte beschrijving** van de aanleiding en context van het project en – indien u het project niet van het begin tot het eind heeft gemanaged - wanneer u op het project kwam en/of in welke fase van het project u het overgaf. Gebruik minimaal 8 en maximaal 16 regels.

Klik of tik om tekst in te voeren.

#### *Projectdetails project 4*

|  |  |
| --- | --- |
| Periode van uw betrokkenheid: | Van maand jaarTot en met maand jaar |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Niveau van het project volgens u: |  | [ ] IPMA C | [ ] IPMA B | [ ] IPMA A |
| Doorlooptijd in maanden volgens (uw) plan. Begin- en eindmaand beide meerekenen | [ ] < 3 | [ ] 3-<9 | [ ] 9-< 18 | [ ] ≥ 18 |
| Exact aantal maanden (door u) gepland: | ## maanden |
| Aantal maanden project onder uw leiding:Begin- en eindmaand beide meerekenen | [ ] < 3  | [ ] 3-<9  | [ ] 9-< 18  | [ ] ≥ 18  |
| Exacte duur van uw betrokkenheid: Begin- en eindmaand beide meerekenen | ## maanden |
| Projectmanagement-uren door u in dit project besteed:  | [ ] < 200 | [ ] 200-699 | [ ] 700- 2.399 | [ ] ≥ 2.400 |
| Exact aantal uren door uzelf besteed: | ## uur |
| Uren door uw teamleden in dit project besteed (*EXCLUSIEF uw eigen uren*):  | [ ] < 1100 | [ ] 1100-6249 | [ ] 6.250-<30.000 | [ ] ≥ 30.000 |
| Exact aantal uren van uw teamleden: | ## uur |
| Aantal door u aangestuurde teamleden: (direct/indirect, voltijds/ deeltijds) | [ ] < 5 | [ ] 5-9 | [ ] 10-29 | [ ] ≥ 30 |
| Aantal belanghebbende partijen: Bijv. opdrachtgever, klanten, gebruikers, leveranciers etc.  | [ ] < 4 | [ ] 4-7 | [ ] ≥ 8 | [ ] ≥ 16\* |

 *\* waarvan min. 6 op directieniveau*

### Project 5

#### *Algemene projectinformatie*

|  |  |
| --- | --- |
| Naam van uw (deel)project: | Naam (deel)project |
| Naam van uw opdrachtgever: | Naam opdrachtgever |
| Functie van uw opdrachtgever: | Functie opdrachtgever |
| Bedrijf van uw opdrachtgever: | Bedrijf opdrachtgever |
| Bedrijf waar u zelf toen werkte: | Bedrijf waar u zelf werkt(e) |
| Positie van uw project: | Kies een item. |
| Uw betrokkenheid bij projectstart: | Kies een item. |
| Uw betrokkenheid bij projecteinde: | Kies een item. |
| Beoogde projectresultaten:  | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Projectresultaten opgeleverd? | Kies een item. |
| Begroot en feitelijk besteed budget: x 1.000 Euro | begroot € ###.### x 1000besteed € ###.### x 1000 |

**Korte beschrijving** van de aanleiding en context van het project en – indien u het project niet van het begin tot het eind heeft gemanaged - wanneer u op het project kwam en/of in welke fase van het project u het overgaf. Gebruik minimaal 8 en maximaal 16 regels.

Klik of tik om tekst in te voeren.

#### *Projectdetails project 5*

|  |  |
| --- | --- |
| Periode van uw betrokkenheid: | Van maand jaarTot en met maand jaar |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Niveau van het project volgens u: |  | [ ] IPMA C | [ ] IPMA B | [ ] IPMA A |
| Doorlooptijd in maanden volgens (uw) plan. Begin- en eindmaand beide meerekenen | [ ] < 3 | [ ] 3-<9 | [ ] 9-< 18 | [ ] ≥ 18 |
| Exact aantal maanden (door u) gepland: | ## maanden |
| Aantal maanden project onder uw leiding:Begin- en eindmaand beide meerekenen | [ ] < 3  | [ ] 3-<9  | [ ] 9-< 18  | [ ] ≥ 18  |
| Exacte duur van uw betrokkenheid: Begin- en eindmaand beide meerekenen | ## maanden |
| Projectmanagement-uren door u in dit project besteed:  | [ ] < 200 | [ ] 200-699 | [ ] 700- 2.399 | [ ] ≥ 2.400 |
| Exact aantal uren door uzelf besteed: | ## uur |
| Uren door uw teamleden in dit project besteed (*EXCLUSIEF uw eigen uren*):  | [ ] < 1100 | [ ] 1100-6249 | [ ] 6.250-<30.000 | [ ] ≥ 30.000 |
| Exact aantal uren van uw teamleden: | ## uur |
| Aantal door u aangestuurde teamleden: (direct/indirect, voltijds/ deeltijds) | [ ] < 5 | [ ] 5-9 | [ ] 10-29 | [ ] ≥ 30 |
| Aantal belanghebbende partijen: Bijv. opdrachtgever, klanten, gebruikers, leveranciers etc.  | [ ] < 4 | [ ] 4-7 | [ ] ≥ 8 | [ ] ≥ 16\* |

 *\* waarvan min. 6 op directieniveau*

### Project 6

#### *Algemene projectinformatie*

|  |  |
| --- | --- |
| Naam van uw (deel)project: | Naam (deel)project |
| Naam van uw opdrachtgever: | Naam opdrachtgever |
| Functie van uw opdrachtgever: | Functie opdrachtgever |
| Bedrijf van uw opdrachtgever: | Bedrijf opdrachtgever |
| Bedrijf waar u zelf toen werkte: | Bedrijf waar u zelf werkt(e) |
| Positie van uw project: | Kies een item. |
| Uw betrokkenheid bij projectstart: | Kies een item. |
| Uw betrokkenheid bij projecteinde: | Kies een item. |
| Beoogde projectresultaten:  | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Projectresultaten opgeleverd? | Kies een item. |
| Begroot en feitelijk besteed budget: x 1.000 Euro | begroot € ###.### x 1000besteed € ###.### x 1000 |

**Korte beschrijving** van de aanleiding en context van het project en – indien u het project niet van het begin tot het eind heeft gemanaged - wanneer u op het project kwam en/of in welke fase van het project u het overgaf. Gebruik minimaal 8 en maximaal 16 regels.

Klik of tik om tekst in te voeren.

#### *Projectdetails project 6*

|  |  |
| --- | --- |
| Periode van uw betrokkenheid: | Van maand jaarTot en met maand jaar |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Niveau van het project volgens u: |  | [ ] IPMA C | [ ] IPMA B | [ ] IPMA A |
| Doorlooptijd in maanden volgens (uw) plan. Begin- en eindmaand beide meerekenen | [ ] < 3 | [ ] 3-<9 | [ ] 9-< 18 | [ ] ≥ 18 |
| Exact aantal maanden (door u) gepland: | ## maanden |
| Aantal maanden project onder uw leiding:Begin- en eindmaand beide meerekenen | [ ] < 3  | [ ] 3-<9  | [ ] 9-< 18  | [ ] ≥ 18  |
| Exacte duur van uw betrokkenheid: Begin- en eindmaand beide meerekenen | ## maanden |
| Projectmanagement-uren door u in dit project besteed:  | [ ] < 200 | [ ] 200-699 | [ ] 700- 2.399 | [ ] ≥ 2.400 |
| Exact aantal uren door uzelf besteed: | ## uur |
| Uren door uw teamleden in dit project besteed (*EXCLUSIEF uw eigen uren*):  | [ ] < 1100 | [ ] 1100-6249 | [ ] 6.250-<30.000 | [ ] ≥ 30.000 |
| Exact aantal uren van uw teamleden: | ## uur |
| Aantal door u aangestuurde teamleden: (direct/indirect, voltijds/ deeltijds) | [ ] < 5 | [ ] 5-9 | [ ] 10-29 | [ ] ≥ 30 |
| Aantal belanghebbende partijen: Bijv. opdrachtgever, klanten, gebruikers, leveranciers etc.  | [ ] < 4 | [ ] 4-7 | [ ] ≥ 8 | [ ] ≥ 16\* |

 *\* waarvan min. 6 op directieniveau*

### Project 7

#### *Algemene projectinformatie*

|  |  |
| --- | --- |
| Naam van uw (deel)project: | Naam (deel)project |
| Naam van uw opdrachtgever: | Naam opdrachtgever |
| Functie van uw opdrachtgever: | Functie opdrachtgever |
| Bedrijf van uw opdrachtgever: | Bedrijf opdrachtgever |
| Bedrijf waar u zelf toen werkte: | Bedrijf waar u zelf werkt(e) |
| Positie van uw project: | Kies een item. |
| Uw betrokkenheid bij projectstart: | Kies een item. |
| Uw betrokkenheid bij projecteinde: | Kies een item. |
| Beoogde projectresultaten:  | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Projectresultaten opgeleverd? | Kies een item. |
| Begroot en feitelijk besteed budget: x 1.000 Euro | begroot € ###.### x 1000besteed € ###.### x 1000 |

**Korte beschrijving** van de aanleiding en context van het project en – indien u het project niet van het begin tot het eind heeft gemanaged - wanneer u op het project kwam en/of in welke fase van het project u het overgaf. Gebruik minimaal 8 en maximaal 16 regels.

Klik of tik om tekst in te voeren.

#### *Projectdetails project 7*

|  |  |
| --- | --- |
| Periode van uw betrokkenheid: | Van maand jaarTot en met maand jaar |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Niveau van het project volgens u: |  | [ ] IPMA C | [ ] IPMA B | [ ] IPMA A |
| Doorlooptijd in maanden volgens (uw) plan. Begin- en eindmaand beide meerekenen | [ ] < 3 | [ ] 3-<9 | [ ] 9-< 18 | [ ] ≥ 18 |
| Exact aantal maanden (door u) gepland: | ## maanden |
| Aantal maanden project onder uw leiding:Begin- en eindmaand beide meerekenen | [ ] < 3  | [ ] 3-<9  | [ ] 9-< 18  | [ ] ≥ 18  |
| Exacte duur van uw betrokkenheid: Begin- en eindmaand beide meerekenen | ## maanden |
| Projectmanagement-uren door u in dit project besteed:  | [ ] < 200 | [ ] 200-699 | [ ] 700- 2.399 | [ ] ≥ 2.400 |
| Exact aantal uren door uzelf besteed: | ## uur |
| Uren door uw teamleden in dit project besteed (*EXCLUSIEF uw eigen uren*):  | [ ] < 1100 | [ ] 1100-6249 | [ ] 6.250-<30.000 | [ ] ≥ 30.000 |
| Exact aantal uren van uw teamleden: | ## uur |
| Aantal door u aangestuurde teamleden: (direct/indirect, voltijds/ deeltijds) | [ ] < 5 | [ ] 5-9 | [ ] 10-29 | [ ] ≥ 30 |
| Aantal belanghebbende partijen: Bijv. opdrachtgever, klanten, gebruikers, leveranciers etc.  | [ ] < 4 | [ ] 4-7 | [ ] ≥ 8 | [ ] ≥ 16\* |

 *\* waarvan min. 6 op directieniveau*

### Project 8

#### *Algemene projectinformatie*

|  |  |
| --- | --- |
| Naam van uw (deel)project: | Naam (deel)project |
| Naam van uw opdrachtgever: | Naam opdrachtgever |
| Functie van uw opdrachtgever: | Functie opdrachtgever |
| Bedrijf van uw opdrachtgever: | Bedrijf opdrachtgever |
| Bedrijf waar u zelf toen werkte: | Bedrijf waar u zelf werkt(e) |
| Positie van uw project: | Kies een item. |
| Uw betrokkenheid bij projectstart: | Kies een item. |
| Uw betrokkenheid bij projecteinde: | Kies een item. |
| Beoogde projectresultaten:  | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Projectresultaten opgeleverd? | Kies een item. |
| Begroot en feitelijk besteed budget: x 1.000 Euro | begroot € ###.### x 1000besteed € ###.### x 1000 |

**Korte beschrijving** van de aanleiding en context van het project en – indien u het project niet van het begin tot het eind heeft gemanaged - wanneer u op het project kwam en/of in welke fase van het project u het overgaf. Gebruik minimaal 8 en maximaal 16 regels.

Klik of tik om tekst in te voeren.

#### *Projectdetails project 8*

|  |  |
| --- | --- |
| Periode van uw betrokkenheid: | Van maand jaarTot en met maand jaar |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Niveau van het project volgens u: |  | [ ] IPMA C | [ ] IPMA B | [ ] IPMA A |
| Doorlooptijd in maanden volgens (uw) plan. Begin- en eindmaand beide meerekenen | [ ] < 3 | [ ] 3-<9 | [ ] 9-< 18 | [ ] ≥ 18 |
| Exact aantal maanden (door u) gepland: | ## maanden |
| Aantal maanden project onder uw leiding:Begin- en eindmaand beide meerekenen | [ ] < 3  | [ ] 3-<9  | [ ] 9-< 18  | [ ] ≥ 18  |
| Exacte duur van uw betrokkenheid: Begin- en eindmaand beide meerekenen | ## maanden |
| Projectmanagement-uren door u in dit project besteed:  | [ ] < 200 | [ ] 200-699 | [ ] 700- 2.399 | [ ] ≥ 2.400 |
| Exact aantal uren door uzelf besteed: | ## uur |
| Uren door uw teamleden in dit project besteed (*EXCLUSIEF uw eigen uren*):  | [ ] < 1100 | [ ] 1100-6249 | [ ] 6.250-<30.000 | [ ] ≥ 30.000 |
| Exact aantal uren van uw teamleden: | ## uur |
| Aantal door u aangestuurde teamleden: (direct/indirect, voltijds/ deeltijds) | [ ] < 5 | [ ] 5-9 | [ ] 10-29 | [ ] ≥ 30 |
| Aantal belanghebbende partijen: Bijv. opdrachtgever, klanten, gebruikers, leveranciers etc.  | [ ] < 4 | [ ] 4-7 | [ ] ≥ 8 | [ ] ≥ 16\* |

 *\* waarvan min. 6 op directieniveau*

### Project 9

#### *Algemene projectinformatie*

|  |  |
| --- | --- |
| Naam van uw (deel)project: | Naam (deel)project |
| Naam van uw opdrachtgever: | Naam opdrachtgever |
| Functie van uw opdrachtgever: | Functie opdrachtgever |
| Bedrijf van uw opdrachtgever: | Bedrijf opdrachtgever |
| Bedrijf waar u zelf toen werkte: | Bedrijf waar u zelf werkt(e) |
| Positie van uw project: | Kies een item. |
| Uw betrokkenheid bij projectstart: | Kies een item. |
| Uw betrokkenheid bij projecteinde: | Kies een item. |
| Beoogde projectresultaten:  | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Projectresultaten opgeleverd? | Kies een item. |
| Begroot en feitelijk besteed budget: x 1.000 Euro | begroot € ###.### x 1000besteed € ###.### x 1000 |

**Korte beschrijving** van de aanleiding en context van het project en – indien u het project niet van het begin tot het eind heeft gemanaged - wanneer u op het project kwam en/of in welke fase van het project u het overgaf. Gebruik minimaal 8 en maximaal 16 regels.

Klik of tik om tekst in te voeren.

#### *Projectdetails project 9*

|  |  |
| --- | --- |
| Periode van uw betrokkenheid: | Van maand jaarTot en met maand jaar |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Niveau van het project volgens u: |  | [ ] IPMA C | [ ] IPMA B | [ ] IPMA A |
| Doorlooptijd in maanden volgens (uw) plan. Begin- en eindmaand beide meerekenen | [ ] < 3 | [ ] 3-<9 | [ ] 9-< 18 | [ ] ≥ 18 |
| Exact aantal maanden (door u) gepland: | ## maanden |
| Aantal maanden project onder uw leiding:Begin- en eindmaand beide meerekenen | [ ] < 3  | [ ] 3-<9  | [ ] 9-< 18  | [ ] ≥ 18  |
| Exacte duur van uw betrokkenheid: Begin- en eindmaand beide meerekenen | ## maanden |
| Projectmanagement-uren door u in dit project besteed:  | [ ] < 200 | [ ] 200-699 | [ ] 700- 2.399 | [ ] ≥ 2.400 |
| Exact aantal uren door uzelf besteed: | ## uur |
| Uren door uw teamleden in dit project besteed (*EXCLUSIEF uw eigen uren*):  | [ ] < 1100 | [ ] 1100-6249 | [ ] 6.250-<30.000 | [ ] ≥ 30.000 |
| Exact aantal uren van uw teamleden: | ## uur |
| Aantal door u aangestuurde teamleden: (direct/indirect, voltijds/ deeltijds) | [ ] < 5 | [ ] 5-9 | [ ] 10-29 | [ ] ≥ 30 |
| Aantal belanghebbende partijen: Bijv. opdrachtgever, klanten, gebruikers, leveranciers etc.  | [ ] < 4 | [ ] 4-7 | [ ] ≥ 8 | [ ] ≥ 16\* |

 *\* waarvan min. 6 op directieniveau*

### Project 10

#### *Algemene projectinformatie*

|  |  |
| --- | --- |
| Naam van uw (deel)project: | Naam (deel)project |
| Naam van uw opdrachtgever: | Naam opdrachtgever |
| Functie van uw opdrachtgever: | Functie opdrachtgever |
| Bedrijf van uw opdrachtgever: | Bedrijf opdrachtgever |
| Bedrijf waar u zelf toen werkte: | Bedrijf waar u zelf werkt(e) |
| Positie van uw project: | Kies een item. |
| Uw betrokkenheid bij projectstart: | Kies een item. |
| Uw betrokkenheid bij projecteinde: | Kies een item. |
| Beoogde projectresultaten:  | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Projectresultaten opgeleverd? | Kies een item. |
| Begroot en feitelijk besteed budget: x 1.000 Euro | begroot € ###.### x 1000besteed € ###.### x 1000 |

**Korte beschrijving** van de aanleiding en context van het project en – indien u het project niet van het begin tot het eind heeft gemanaged - wanneer u op het project kwam en/of in welke fase van het project u het overgaf. Gebruik minimaal 8 en maximaal 16 regels.

Klik of tik om tekst in te voeren.

#### *Projectdetails project 10*

|  |  |
| --- | --- |
| Periode van uw betrokkenheid: | Van maand jaarTot en met maand jaar |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Niveau van het project volgens u: |  | [ ] IPMA C | [ ] IPMA B | [ ] IPMA A |
| Doorlooptijd in maanden volgens (uw) plan. Begin- en eindmaand beide meerekenen | [ ] < 3 | [ ] 3-<9 | [ ] 9-< 18 | [ ] ≥ 18 |
| Exact aantal maanden (door u) gepland: | ## maanden |
| Aantal maanden project onder uw leiding:Begin- en eindmaand beide meerekenen | [ ] < 3  | [ ] 3-<9  | [ ] 9-< 18  | [ ] ≥ 18  |
| Exacte duur van uw betrokkenheid: Begin- en eindmaand beide meerekenen | ## maanden |
| Projectmanagement-uren door u in dit project besteed:  | [ ] < 200 | [ ] 200-699 | [ ] 700- 2.399 | [ ] ≥ 2.400 |
| Exact aantal uren door uzelf besteed: | ## uur |
| Uren door uw teamleden in dit project besteed (*EXCLUSIEF uw eigen uren*):  | [ ] < 1100 | [ ] 1100-6249 | [ ] 6.250-<30.000 | [ ] ≥ 30.000 |
| Exact aantal uren van uw teamleden: | ## uur |
| Aantal door u aangestuurde teamleden: (direct/indirect, voltijds/ deeltijds) | [ ] < 5 | [ ] 5-9 | [ ] 10-29 | [ ] ≥ 30 |
| Aantal belanghebbende partijen: Bijv. opdrachtgever, klanten, gebruikers, leveranciers etc.  | [ ] < 4 | [ ] 4-7 | [ ] ≥ 8 | [ ] ≥ 16\* |

 *\* waarvan min. 6 op directieniveau*

# Projectcomplexiteit van projecten 1 t/m 10

U dient de complexiteitsscore voor project 1 in de managementsamenvatting toe te lichten.

|  |
| --- |
| Project |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Complexiteitsdimensie | 1 – Output-gerelateerd | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2 - Procesgerelateerd | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3 – Input-gerelateerd | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4 - Risico-gerelateerd | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5 – Strategie-gerelateerd | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 6 - Organisatie-gerelateerd | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 7 – Sociaal-cultureel | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 8 – Team-gerelateerd | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 9 – Innovatie-gerelateerd | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 10 - Autonomie-gerelateerd | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
|  Totaalscore per project\* | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

***\*Om op te tellen: Klik op rechtermuisknop op getal in vakje voor totaalscore | klik ‘Veld bijwerken’***

### Toelichting hoge scores complexiteit

Wij verzoeken u voor elke keer dat u hierboven op een complexiteitsdimensie een score van 3 of 4 heeft gegeven bij een van de projecten hierboven, in het vak hieronder of op de volgende pagina een korte toelichting (‘waarom deze score’) te geven.

| Project (nr.) | Dimensie (nr.) | Uw score | Motivatie van deze score |
| --- | --- | --- | --- |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |
| Nr. | Nr. | Score | Klik of tik om tekst in te voeren. |

# Eventuele aanvullende toelichtingen of opmerkingen

U kunt hier aanvullende informatie, toelichting of opmerkingen neerzetten.

Klik of tik om tekst in te voeren.