

Toelatingseisen IPMA A portfolio

Toelatingseisen IPMA A – portfolio

Om in aanmerking te komen dient u voldoende ervaring met voldoende portfolio's en eventueel projecten/programma's aan te tonen. Hieronder staan de minimale ervaringseisen. Het gaat hier om de totalen van alle programma's of portfolio's die voor IPMA A meetellen. Wij gaan er daarbij van uit dat u ongeveer de helft van uw werktijd aan projecten heeft besteed: in 36 maanden plm. 2500 uur of meer en in 60 maanden plm. 4400 uur of meer.

- In de laatste 12 jaar: Minimaal 5 jaar (60 niet-overlappende maanden) ervaring als portfolio manager in een verantwoordelijke leiderschapsrol in zeer complexe portfolio's op strategisch niveau (complexiteit ≥ 32)
OF Minimaal 4 jaar (48 niet-overlappende maanden) ervaring als portfoliomanager in een verantwoordelijke leiderschapsrol in zeer complexe portfolio's op strategisch niveau (complexiteit ≥ 32)
- EN minimaal 3 jaar (36 niet-overlappende maanden) ervaring als project- of programmamanager in een verantwoordelijke leiderschapsrol in zeer complexe projecten of programma's op strategisch niveau (complexiteit ≥ 32)

Voor portfoliomanagement hebben cijfermatige criteria voor complexiteit nog minder zeggingskracht dan bij projecten en programma's. Relevante aspecten als:

- de mate van overeenstemming binnen het management/de directie over de strategie
- de mate van overeenstemming binnen het management/de directie over prioriteitscriteria
- het al dan niet bestaan c.q. de mate van functioneren van een portfoliobesluitvormingsgremium
- diversiteit van de project-/programmaportefeuille en wat dat betekent voor de rol van de portfoliomanager zijn niet in cijfers te vangen.

Daarnaast bepaalt ook de rol van u als portfoliomanager in de analyse van, en als adviseur en/of mede-beslisser over, de project- en programmaportefeuille de complexiteit. U wordt dan ook verzocht in de diverse documenten uitgebreid aandacht te besteden aan het volgende:

- hoe u de portfolio bij uw aantreden als portfoliomanager aantrof (en – indien van toepassing – hoe u aanpassingen hebt aangebracht in de 'relevante aspecten' zoals hierboven opgesomd)

- welke acties u zelf heeft geïnitieerd of gefaciliteerd om de besluitvorming, rapportages, de aansturing en/of de effectiviteit van (programma's en projecten in) de portfolio te verbeteren
- welke acties u zelf heeft geïnitieerd of gefaciliteerd om initiatieven binnen de portfolio (o.m. programma's en projecten) op te starten, bij te sturen en/of te stoppen/temporiseren.

Alleen over de zwaarte/omvang van de portfolio zelf zijn tentatief enige factoren te benoemen . Deze factoren zijn in onderstaande tabellen weergegeven. Deze getallen zijn puur indicatief. Net als bij project- en programmamanagement zal uw onderbouwing bij de score voor portfoliocomplexiteit bepalend zijn bij de bepaling of uw portfolio-ervaring als IPMA B of A wordt gezien.

Cijfermatige factoren van complexiteit	Indicatieve richtlijnen IPMA A
Periode dat u verantwoordelijk portfoliomanager was	≥ 24 maanden
Aantal parallel lopende projecten/ programma's in de portfolio met: IPMA A Niveau IPMA B Niveau IPMA C Niveau	≥ 2 ≥ 6 ≥ 25
Aantal keer per jaar dat de portfolio substantieel wijzigt (≥ 10% herallocatie)	≥ 4x
Gebudgetteerde aantal uren van projecten/programma's (per jaar)	≥ 40.000
Aantal uren door u als portfoliomanager aan het portfolio besteed	≥ 2400